CRDB BANK

Tunakusikiliza

KITABU CHA WANAHISA

Mkutano Mkuu wa 31 wa Wanahisa
wa Benki ya CRDB 16 Mei 2026,
AICC - Arusha, Ukumbi wa Simba

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa

Mwenyekiti na Wanahisa,

Yah: Taarifa ya Mkutano Mkuu wa Thelathini na Moja

Taarifa inatolewa kwamba **Mkutano Mkuu wa Thelathini na Moja wa CRDB Bank Plc** utafanyika siku ya **Jumamosi tarehe 16 Mei 2026,** katika **Kituo cha Mikutano cha Kimataifa Arusha (AICC), Ukumbi wa Simba** na kwa njia ya kidijitali kuanzia saa tatu kamili **(Saa 3.00)** asubuhi kujadili dondoo zifuatazo:

1. **Kufungua Mkutano.**
2. **Kuridhia Dondoo.**
3. **Kuthibitisha kumbukumbu za Mkutano Mkuu wa Thelathini uliopita.**
4. **Kujadili yatokanayo na kumbukumbu za Mkutano Mkuu wa Thelathini.**
5. **Kujadili na kupokea Ripoti ya Wakurugenzi wenye dhamana ya Uongozi na Taarifa ya Hesabu zilizokaguliwa za mwaka 2025.**

    5.1 Taarifa ya Bodi ya Wakurugenzi.

    5.2 Hesabu zilizokaguliwa kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Disemba 2025.

    5.3 Gawio kwa mwaka 2025.

6. **Kuidhinisha ada ya Wakurugenzi.**
7. **Kuteua Wakaguzi wa Hesabu.**
8. **Uteuzi wa Wajumbe wa Bodi.**

    8.1 Kuteua Mjumbe mmoja (1) Huru wa Bodi.

9. **Kujadili mapendekezo kutoka kwa Wanahisa.**
10. **Mengineyo kwa idhini ya Mwenyekiti.**
11. **Kupanga mahali na tarehe ya Mkutano ujao.**
12. **Kufunga Mkutano.**

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

MAELEZO

1. *Daftari la Wanahisa litafungwa tarehe 07/05/2026 na litafunguliwa tena tarehe 08/05/2026.*
2. *Mapendekezo kutoka kwa wanahisa yatakayojadiliwa katika dondoo namba 9 yatumwe na yamfikie Katibu kabla ya* ***Alhamisi tarehe 07/05/2026 saa 10.00 jioni.***
3. *Kuanzia tarehe* ***04/05/2026,*** *Kitabu cha Mkutano Mkuu kitapatikana matawini. Pia utaweza kupakua nakala ya kidigitali kwenye tovuti ya benki www.crdbbank.co.tz.*
4. *Taarifa ya fedha ya Mwaka 2025 itapatikana kwa njia ya kidigitali tu kupitia tovuti ya benki www.crdbbank.co.tz kuanzia tarehe* ***04/05/2026.***
5. *Wanahisa watakaohudhuria Mkutano Mkuu Arusha watajigharamia usafiri na malazi na kupokea kitabu cha Mkutano Mkuu kwenye ukumbi wa mkutano tarehe 16 Mei, 2026.*

Kwa mawasiliano tumia anuani ifuatavyo:

Katibu
CRDB Bank Plc
S. L. P. 268
Dar-es-Salaam
Barua pepe shares_unit@crdbbank.co.tz
Namba ya kiganjani 0755 197 700
Namba ya WhatsApp 0714 197 700

KWA IDHINI YA BODI

Pascal Mihayo

KATIBU

15 Aprili, 2026

CRDB BANK

FOMU YA UWAKILISHI

MKUTANO MKUU WA 31 WA MWAKA

1. Mimi/Sisi .... wa (anwani) .... kama mwanahisa/wanahisa wa CRDB Bank Plc, mwenye/wenye cheti cha hisa namba (CDS) Na.................................. Ninamteua/tunamteua.. Mwenye kitambulisho cha kupiga kura/Leseni ya Udereva/Taifa namba ....wa (anwani).. Kama mwakilishi wangu/wetu kuhudhuria na kupiga kura kwa niaba yangu/yetu katika Mkutano Mkuu wa Mwaka/Mkutano Mkuu wa dharura wa Kampuni utaofanyika tarehe .... Mwezi .... 20.................. na kwa wakati mwingine itakapotokea umeahirishwa.

2. Mwakilishi wangu/wetu atapiga kura kama ifuatavyo:

S/N	MAAZIMIO	NDIYO	HAPANA	SIJAAMUA
1.	Kupokea Taarifa ya Wakurugenzi.			
2.	Kupokea Taarifa ya Hesabu zilizokaguliwa kwa mwaka ulioshia tarehe 31 Desemba, 2025.			
3.	Gawio kwa Mwaka 2025.			
4.	Kuidhinisha ada ya Wakurugenzi.			
5.	Kuteua Wakaguzi wa nje wa Hesabu.			
6.	Kupanga Mahali, Tarehe na Ukumbi wa Mkutano Mkuu ujao. (Tarehe na ukumbi unaopendekezwa: 15 Mei, 2027 AICC, Arusha)			

3. KUTEUA MJUMBE HURU WA BODI

Kila mwanahisa anatakiwa kufanya maamuzi ya uteuzi wa Mjumbe Huru wa Bodi kama inavyoonekana kwenye jedwali hapo chini.

S/N	JINA	NDIYO	HAPANA	SIJAAMUA
1.	Kwa mujibu wa kifungu namba 92 cha Katiba ya benki, **Bi. Miranda Naiman Mpogolo** amependekezwa kuwa Mjumbe Huru wa Bodi na **Bw. Vipul Shah** kuwa kwenye orodha ya Mjumbe wa akiba.			

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

Taarifa Nyingine za Mwanahisa/Wanahisa:				
Jina la Mwanahisa:				
Chagua Jinsia ya Mwanahisa (✓):	Kiume (Me)		Kike (Ke)	
Tarehe ya kuzaliwa Mwanahisa:	Tarehe	Mwezi	Mwaka	
Namba ya Kitambulisho cha Mwanahisa:				
Anwani ya Makazi:				
Namba ya Simu:				
Barua Pepe (kama ipo):				
TIN Namba:				
Sahihi:				

Imetolewa leo tarehe..Mwezi .... Mwaka 2026

*Fomu hii ya Uwakilishi lazima ijazwe na kuwasilishwa Kwa Katibu wa Kampuni, kupitia tawi lolote la CRDB Bank Plc, masaa Arobaini na nane (48) kabla ya Kufanyika kwa Mkutano Mkuu.

UTEUZI UNAOPENDEKEZWA WA WAJUMBE WA BODI

Bi. Miranda Naiman Mpogolo

(Mteuliwa Mkuu)

Uzoefu wa Kitaaluma

Miranda ni Mkurugenzi Aliyehitimu (CDir) na Mwanachama wa Ngazi ya Juu (Fellow) wa Taasisi ya Wakurugenzi (Institute of Directors - Uingereza)

Ni Mwanzilishi na Mwenyekiti wa Bodi wa Empower, kampuni ya Kiafrika inayojihusisha na ushauri wa kimabadiliko uliobuniwa mahsusi kwa kuimarisha uwezo wa Afrika. Kama mshirika wa utekelezaji wa mikakati kwa Kamati Kuu za Utendaji na Bodi, Empower hutafsiri dira ya taasisi kuwa utekelezaji unaopimika, kusaidia taasisi kuoanisha mkakati, rasilimali watu na mifumo ili kufanikisha ukuaji endelevu na athari za muda mrefu za kitaasisi. Kazi za kampuni zinaongozwa na nadharia yake ya kipekee ya mfumo uliobuniwa kuimarisha utendaji wa mashirika na ufanisi wa uongozi barani Afrika.

Akiwa na uzoefu wa zaidi ya miongo miwili katika ujasiriamali, utekelezaji wa mikakati na utawala, Miranda ana maarifa ya kina ya ngazi ya bodi katika sekta za huduma za kifedha, afya na maendeleo ya biashara, akijikita zaidi katika kuimarisha taasisi, ufanisi wa uongozi na uundaji wa thamani ya muda mrefu. Ni mjumbe wa Baraza la Sekta Binafsi la Benki ya Dunia kwa Tanzania. Aidha, alitambuliwa katika orodha ya Forbes Africa Over 30 Under 50, inayotambua viongozi wenye ushawishi wanaounda mustakabali wa Afrika kupitia biashara na mchango chanya kwa jamii.

Miranda ana Shahada ya Uzamili ya Sanaa (MA) kutoka Chuo Kikuu cha Leeds, pamoja na Shahada ya Kwanza (BA - Hons) katika Drama, Applied Theatre and Education kutoka The Central School of Speech and Drama, Chuo Kikuu cha London.

Uzoefu wa Bodi na Utawala

Miranda ni Mjumbe wa Bodi - Kamati ya Utawala wa Bodi, Uteuzi na Rasilimali Watu pamoja na Kamati ya Vihatarishi ya Benki ya CRDB.

Ameshika nyadhifa mbalimbali za uongozi wa kiutawala, ikiwemo kuwa Makamu Mwenyekiti wa Hospitali ya CCBRT na Mwenyekiti wa Africa Women's Entrepreneurship Cooperative (AWEC).

Pia ni mjumbe wa Global AI Council na mwanachama hai wa Entrepreneurs' Organization (EO), akichangia kimataifa kupitia Global Product Portfolio katika kuimarisha maendeleo ya uongozi na mifumo ya ujasiriamali.

Bw. Vipul Shah

(Mteuliwa Mbadala)

Uzoefu wa Kitaaluma

Bw. Vipul Shah ni Mwenyekiti wa Taasisi ya Wakurugenzi Tanzania (Institute of Directors Tanzania) na Mwanachama wa Taasisi ya Wakurugenzi ya Uingereza. Ana uzoefu wa zaidi ya miaka ishirini na tano katika uongozi unaohusisha utawala bora wa kampuni, usimamizi wa fedha, udhibiti wa vihatarishi vya kidijitali na mageuzi ya taasisi, pamoja na uzoefu wa kukuza biashara kwenye sekta ya biashara ndogo na za kati (SMEs) na uchumi.

Anatambulika kwa kuongoza juhudi za kuimarisha uthabiti wa taasisi za kifedha, kusimamia nidhamu thabiti ya udhibiti na kuhamasisha maendeleo ya taratibu za utawala bora wa kampuni nchini Tanzania. Aidha, ameanzisha na kuimarisha usimamizi wa biashara katika ngazi ya bodi kupitia mijadala iliyoandaliwa kwa utaratibu na mapitio ya kimkakati ya vihatarishi yanayofanyika mara mbili kwa mwaka, hatua ambazo zimechangia kuimarisha uimara wa muda mrefu wa mashirika na taasisi.

Akiwa Mwanzilishi na Afisa Mtendaji Mkuu wa iStore Tanzania, amesimamia biashara inayoongoza sokoni kwa ukuaji endelevu wa zaidi ya asilimia kumi kila mwaka, huku ikidumisha usimamizi makini wa mtaji kazi, uthabiti wa ukaguzi wa hesabu, na mifumo imara ya taarifa za usimamizi. Pia amekuwa kinara katika maendeleo ya jukwaa jumuishi la Nunua Sasa, Lipa Baadaye (Buy-Now-Pay-Later) linalojumuisha ukaguzi wa Ofisi ya Kumbukumbu ya Mikopo (Credit Reference Bureau).

Uzoefu wa Bodi na Utawala

- Mkurugenzi Mwenye Ithibati (Chartered Director - CDir) - Taasisi ya Wakurugenzi, Uingereza
- Mwanachama (Fellow - FIoD) - Taasisi ya Wakurugenzi, Uingereza
- Shahada ya Uzamili ya Usimamizi wa Biashara (MBA - IT Management) - Cass Business School, City University London
- Stashahada ya Masoko - Chartered Institute of Marketing, Uingereza
- Shahada ya Sayansi (BSc) ya Elektroniki na Sayansi ya Kompyuta

Uzoefu wa Kiserikali na Kiutawala (Bodi)

- Mwenyekiti wa Bodi - Institute of Directors Tanzania | 2023 - Sasa
- Mjumbe wa Bodi - Institute of Directors Tanzania | 2020 - Sasa
- Mjumbe wa Bodi - Soko la Hisa la Dar es Salaam (DSE) | 2018 - 2019
- Mjumbe wa Bodi na Mwenyekiti wa Kamati ya Fedha - International School of Tanganyika | 2003 - 2009
- Afisa Mtendaji Mkuu (CEO) - XtraMicro Limited (iStore Tanzania) | 2008 -Sasa

Dondoo Na.1 KUFUNGUA MKUTANO, KUSOMA TAARIFA NA KUTHIBITISHA KAMA AKIDI ITAKIWAYO IMETIMIA

Kanuni:

Kifungu cha 39 cha Katiba ya Benki kinasema kuwa idadi ya wajumbe itakiwayo itafikiwa ikiwa wajumbe waliohudhuria wanawakilisha nusu ya hisa zote za Benki.

Jumla ya Hisa - 2,611,838,584

Nusu ya Hisa zote - 1,305,919,292

Dondoo Na. 2 KURIDHIA DONDOO

Kukubaliana na dondoo za mkutano zilizotayarishwa.

Dondoo Na. 3 KUTHIBITISHA KUMBUKUMBU ZA MKUTANO ULIOPITA

MUHTASARI WA MKUTANO MKUU WA THELATHINI WA WANAHISA WA BENKI YA CRDB ULIOFANYIKA JIJINI ARUSHA SIKU YA JUMAMOSI TAREHE 17 MEI, 2025 KATIKA KITUO CHA MIKUTANO CHA KIMATAIFA (AICC), KWENYE UKUMBI WA SIMBA

MAHUDHURIO

Na;	JINA	WADHIFA
01	Dkt. Ally H. Laay	Mwenyekiti wa Mkutano Mkuu
02	Prof. Neema M. Mori	Makamu Mwenyekiti wa Mkutano Mkuu
03	Pascal T. Mihayo	Katibu wa Mkutano Mkuu

BODI YA WAKURUGENZI WA CRDB BANK PLC

Na;	JINA	WADHIFA
04	Mhandisi Boniface C. Muhegi	Mjumbe wa Bodi
05	Prof. Faustine K. Bee	Mjumbe wa Bodi
06	Jes Klausby	Mjumbe wa Bodi
07	Abdul A. Mohamed	Mjumbe wa Bodi
08	Dkt. Fred M. Msemwa	Mjumbe wa Bodi
09	Martin Warioba	Mjumbe wa Bodi
10	Miranda N. Mpogolo	Mjumbe wa Bodi
11	Gerald P. Kasaato	Mjumbe wa Bodi
12	Abdulrazak I. Badru	Mjumbe wa Bodi
13	Moses W. Dulle	Mjumbe wa Bodi

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

BODI YA WAKURUGENZI WA CRDB BANK BURUNDI S.A.

Na;	JINA	WADHIFA
14	Hosea. E. Kashimba	Mwenyekiti wa Bodi
15	Dkt. Oda Sindayizeruka	Mjumbe wa Bodi
16	Dkt. Elizabeth Mkoba	Mjumbe wa Bodi
17	Kahumbya K. Bashige	Mjumbe wa Bodi
18	Salvator Minani	Mjumbe wa Bodi
19	Didace Ngendakumana	Mjumbe wa Bodi
20	Boma O. Raballa	Mjumbe wa Bodi
21	Fredrick L. Siwale	Mkurugenzi Mtendaji

BODI YA WAKURUGENZI WA CRDB INSURANCE COMPANY LIMITED

Na;	JINA	WADHIFA
22	Omary H. K. Mwaimu	Mwenyekiti wa Bodi
23	Hilda M. Shenyagwa - Noor	Mjumbe wa Bodi
24	Nura A. Masood	Mjumbe wa Bodi
25	Gerald P. Kasaato	Mjumbe wa Bodi
26	Bonaventura P. Kiungo	Mjumbe wa Bodi
27	Wilson C. Mnzava	Mkurugenzi Mtendaji

BODI YA USHAURI YA SHARIAH

Na;	JINA	WADHIFA
28	Abdul A. Mohamed	Mwenyekiti wa Bodi
29	Sheikh Issa O. Issa	Mjumbe wa Bodi
30	Sheikh Juma A. Mohamed	Mjumbe wa Bodi
31	Sheikh Khalfani A. Salim	Mjumbe wa Bodi
32	Xavery M. Makwi	Mjumbe wa Bodi

BODI YA CRDB BANK DR CONGO S.A.

Na;	JINA	WADHIFA
33	Prof. Faustine K. Bee	Mjumbe wa Bodi
34	Olivier Christian Duterme	Mjumbe wa Bodi
35	Rama Keto Bweya	Mjumbe wa Bodi
36	Jameson Kasati	Mjumbe wa Bodi
37	Ornella Bomine	Mjumbe wa Bodi
38	Jeannot On'ahata	Mjumbe wa Bodi

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

BODI YA CRDB BANK DR CONGO S.A (Inaendelea)

Na;	JINA	WADHIFA
39	Charles De Beauvoir Carey	Mjumbe wa Bodi
40	Jessica Nyachiro	Mkurugenzi Mtendaji

BODI YA CRDB FOUNDATION

Na;	JINA	WADHIFA
41	Martin Warioba	Mwenyekiti wa Bodi
42	Marianna P. Balampama	Mjumbe wa Bodi
43	Julia Saifert	Mjumbe wa Bodi
44	Colletha Ndunguru	Mjumbe wa Bodi
45	Oswald Urassa	Mjumbe wa Bodi
46	TullyEsther Mwambapa	Mkurugenzi Mtendaji

WAKURUGENZI WAANDAMIZI WA BENKI

Na;	JINA	WADHIFA
47	Dkt. Abdulmajid M. Nsekela	Mkurugenzi Mtendaji
48	Boma O. Raballa	Afisa Mkuu wa Biashara
49	Frederick B. Nshekanabo	Afisa Mkuu wa Fedha
50	Bruce M. Mwasenga	Afisa Mkuu Uendeshaji
51	Pascal T. Mihayo	Mkurugenzi wa Huduma za Sheria na Katibu wa Benki
52	Admin G. Mwansasu	Mkurugenzi wa Uendeshaji wa Huduma za Benki
53	Leo P. Ndimbo	Mkurugenzi wa Uboreshaji Biashara
54	TullyEsther Mwambapa	Mkurugenzi wa Masuala ya Kampuni na Mahusiano ya Umma.
55	Mussa Kitambi	Mkurugenzi wa Wateja Wakubwa
56	Xavery M. Makwi	Mkurugenzi wa Mikopo
57	Godfrey Rutasingwa	Mkurugenzi Raslimali Watu
58	Deusdedit P. Massuka	Mkurugenzi wa TEHAMA
59	Godfrey N. Sigalla	Mkurugenzi wa Ukaguzi wa Ndani
60	Pendason P. Nyamlilo	Mkurugenzi wa Manunuzi
61	Bonaventura P. Kiungo	Mkurugenzi wa Wateja Wadogo
62	James I. Mabula	Mkurugenzi wa Vihatarishi na Uthibiti
63	Alex Ngusaru	Mkurugenzi Mhazini na Soko la Mitaji

WANAHISA/WAWAKILISHI

NA:	JINA
1	A. D. Kinasha
2	Aatish Kanyalal Sachdev & Hemal Kanayalal Sachdev
3	Abbakar G. Mkama
4	Abbas Adam Kimvuli
5	Abbas Wilson Mwangosi
6	Abdallah Ali Othman
7	Abdallah Hamis
8	Abdallah Omari Sadiki
9	Abdiel Rumisha Mola
10	Abdilahi Hussein Mriri
11	Abdillah O Mntambo Itf Mbaruku Abdillah Mntambo
12	Abdillah Omary Mntambo
13	Abdillahi Ally Amiri
14	Abdul Rashid Kaganda
15	Abdulmajid Mussa Nsekela
16	Abdulrabi Rashid Kiroro
17	Abdulrahman Ramadhan Meghji
18	Abduly Ally Mohamed
19	Abednego Saruni Mollel
20	Abeli Alphonce Mlingi
21	Abeli Jackson Lukomela
22	Aboubakar Jumbe Jumbe
23	Abraham John Nyaisawa
24	Abraham Kombe
25	Abraham Msofe Kashingo Kiure
26	Abubakari Ally Bukuru
27	Abusheik Bakari Kodema
28	Aciphiwe O. Nenula

NA:	JINA
29	Acleus Andrew Kamwendo
30	Adalbert Patrick Mboki
31	Adam Isaeli Elinewinga
32	Adam Ramadhani Daphy
33	Adam Urassa Ntolo
34	Adamson Kariwa
35	Adarbert Danstan Misingo
36	Adelaide Silvan Kinabo
37	Adelard Bartholomew Mtenga
38	Adia Musa Kalokola
39	Adimin Grant Mwansasu
40	Adinani Bashiru Athuman
41	Adolf Rafael Olomi
42	Adolf Salakana Moshi
43	Adp Mbozi Trust Fund
44	Adrian Alphonce Kamihanda
45	Adrian Justine Ndossi
46	African Empowerment And Investment Limited
47	Afyukile M Kibona
48	Afzal Mohamed Kassamia
49	Agatha.B Irringo
50	Agnes Elias Nzao
51	Agnes M. Robert
52	Agustino Martine Lazama
53	Ahmad Jumbe Mnyihaji Jumbe
54	Ahmad Mkamani
55	Ahmed Abdulmajid Nsekela
56	Aida Abdulmajid Nsekela

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
57	Ainess Saul Mridini
58	Airtel Uganda Staff Provident Fund
59	Aisha Charles Nyerere
60	Aisha Nassor Suleiman
61	Aishi J. Kitomari
62	Akimu Eliabu Ngilangwa
63	Akwilina Pascal Mauki
64	Albert Anaclet Ikonje
65	Albert Anaclet Ikonje Itf Alycia Asimwe Albert
66	Albert Anaclet Ikonje Itf Aryna Ajuna Albert
67	Albert Anthony Shoki
68	Albert Bakaleke Nshekanabo
69	Albert Ignatio Kanuya
70	Albert Ladislaus Shirima
71	Albert Matei Mbele
72	Albert Nshekanabo
73	Albert Peter Mwakibolwa
74	Aldo Aleluya Kamugisha
75	Alecia Kashemele Alec
76	Aleni Amani Sausi
77	Alex Fulgence Toto
78	Alex Japhat Metta
79	Alexander Mahala Ntabaye
80	Alexander Nikwanduka Mtawa
81	Alexander Ntabaye Mahala
82	Alexander Samson Ngusaru
83	Alexender Rajabu Mlewa(Admin)Gaudencia Julius Mlewa(Deceased)
84	Alfayo Mungaya Shanguya

NA:	JINA
85	Alfayo Shoo (Deceased)
86	Alfred Huruma Mang'era
87	Alfred Mwakamela Basyagile
88	Alfred Noah Olemoirana
89	Alice Wilfred Tillya
90	Allan L. O. Itf Sophia Mhando
91	Allan Luka Mwaigaga
92	Allan Peter Mkopoka
93	Allan.L.O Mhando
94	Allen Cathbet Msuya
95	Allen Simon Seme
96	Ally Abdallah Soud
97	Ally Athuman Kimaro
98	Ally Esmail Nalaga
99	Ally Hassani Mauji
100	Ally Issa Mpenye
101	Ally Issa Nanyumbu
102	Ally Juma Hamisi
103	Ally Mohamed Kessy
104	Ally Othman Mandia
105	Ally Rajabu Mavura
106	Ally Rajabu Msuya
107	Ally Rubeni Mkali
108	Alois Stephen Shiyo
109	Aloyce Isaack Ngowi & Charles Ferdinand Mlawa
110	Aloyce Karami Minja
111	Aloyce Kasindei Massawe
112	Aloyce Living Lyakurwa

NA:	JINA
113	Aloycia John Kimario
114	Alpha Assery Moshi
115	Alphonce Theotim Kalula
116	Alphonce Theotim Kalula Itf Thetim Alphonce Kalula
117	Alunganiswa Ngoe Mbise(Admin)Shadrack Ngoe Mbise(Deceased)
118	Alvin Allan Mkilalu
119	Amani Noel Ashery
120	Amani Robert Kitomari
121	Ambrose Arbogasti Asenga
122	Amedeus Ewald Minja
123	Amedeus Revocatus Bariki
124	Amelia Chande Mbega
125	Amelia Chande Mbega
126	Amidullah Omarykomungoma
127	Amina Abdallah Mshamu
128	Amina Abdul Iddy
129	Amina Mwinyiamani
130	Amina Shabani Gacha (Admin) Ahmad Ramadhani Ntoga (Deceased)
131	Aminiel Gibson Nevava
132	Aminiel Senyael Ayo
133	Amjad Abdulmajid Nsekela
134	Amos Bharu Tugara
135	Amos Michael Ngailo
136	Amos Muganyizi Henery
137	Amtumainieli Fredy Mkini
138	Anacret Sindabaha Bwoya
139	Anaeli David Urio
140	Ananias Felix Nyalada

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
141	Anasia Gelvas Sanga (Admin) Joel Alicha Sanga (Deceased)
142	Anderson Fredrick Mtajwaha
143	Anderson Yohana Mlabwa
144	Andrea Ntasima
145	Andrea Nyekele Itf Yohana Nyekele
146	Andrew Kishimba Kibela
147	Andrew Mudulu Ng'imba
148	Andrew Rwegoshora Ruttaihwa
149	Andrew Yesaya Akyoo
150	Aneth Raymond Degera Itf Romeo Raymond Degera
151	Aneth William Barongo
152	Angela Gerald Kiswaga
153	Angelina Alberi Kanuya
154	Angelina Herbel Chatanda
155	Angelitha Jacob Msaki
156	Anitha Emmanuel Mariki
157	Anitha Vedasto Rugambwa
158	Anjelina Sweya Dotto (Admin) Samuel Shija Maganga (Deceased)
159	Anjelista Raphael Urassa
160	Anna Abela Munyagi
161	Anna Albert Kanuya
162	Anna Aloys Henga
163	Anna Azael Mndeme
164	Anna Beatrice Mtamike
165	Anna Christopher Mchami
166	Anna D. Makalla
167	Anna Emili Mboya (Admin) Emili Joachimu Mboya (Deceased)
168	Anna Fredrick Mamuya

NA:	JINA
169	Anna Godson Lesika
170	Anna Godson Lesika Itf Wesley Francis Assey
171	Anna Godwin Mahenge
172	Anna Greyson Mrema
173	Anna Ibrahim Silayo
174	Anna Ismael Pallantyo
175	Anna Mkapa
176	Anna Paul Kessy
177	Anna Simon David Makala
178	Anna Tenga Mzinga
179	Anna Theresa Mwasha Itf Isaac Mususa
180	Annadoreen Michael Mushi
181	Annahcareen Bright Naiman
182	Annascola Kimbita Sannda
183	Annete Sila Msuya
184	Anophrine Desdeus Shirima
185	Ansila Ladislaus Lyimo
186	Anthonia Stephen Lyakurwa
187	Anthony Bazil Akaro
188	Anthony Isaya Nduye
189	Anthony Joseph Mrosso
190	Anthony Menard Kipyali
191	Anthony Ngereza Cheche
192	Anthony P. Nkwama
193	Anthony Venance Msaki
194	Anthony Yudatade Ndesingo
195	Antigoni Mathew Wisso
196	Antonini Ambrose Mrimi

NA:	JINA
197	Antonio Alfred Chuhila
198	Antony Nzali Mwita
199	Apostolic Life Community of Priests
200	Aquiline Chuwa Anthony
201	Arafa Ally Nyangomo
202	Arafa Izack Solomon
203	Arcadia Donacian Lufurano
204	Aristariki Eden Mcharo
205	Aristides August Michael
206	Aristides Bahati Philip Ntomola
207	Arnold B. S Kilewo
208	Arnold Kidua Makinda
209	Artilio L. Itf Joshua Mbugunza
210	Arusha Art Ltd
211	Arusha Cooperative Union Ltd
212	Asanterabi Upiro Shoo
213	Asha Saidi Dunia
214	Asha Saidi Kalula
215	Ashrafu Yusuph Khalfan
216	Ashukuriwe Barnabas Ngowi
217	Ashura Amri Rugalema
218	Ashura Rajuni Kiure
219	Asia Saidi Msuya
220	Asia Shabani Hamsini
221	Asse Andy Mwamafupa
222	Aswile Ezekia Mwambembe
223	Athanas S. & Akwilina Chenya
224	Athman Amin Mwasha

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Ulioounganishwa.

NA:	JINA
225	Athuman Iddi Dunga
226	Athuman Omar Tundwi
227	Athumani Athumani Mtengo
228	Athumani Mbwana Ridhiwani
229	Attilio Thomas Mohele
230	August Ephrem Minja
231	Augustine Albert Moshi
232	Augustine Alphonce Ngowi
233	Augustine Philip Ntomola
234	Augustino Thomas Ngao
235	Aunali Mohamed Sachedina
236	Avitus Rwakishaija Patrick
237	Awumsuri Francis Mongi
238	Ayoub Athuman Wakanai
239	Ayoub Wilson Kajaba
240	Ayubu Omary Dhahabu
241	Aziz Ramadhan Hassan
242	Aziza Ally Kimaro
243	Bahati Jimmy Chomoka
244	Bahati Mariva Mcharo
245	Bakari Ahmed Kawambwa
246	Baltazar Zakayo Kaaya
247	Balthazar Sipiasi Kitali
248	Baraka Daniel Materu
249	Baraka Kengia Ngomasere
250	Baraka Lupyana Mgimba
251	Baraka Rama Mtunga
252	Baraka S. Nsale

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
253	Baraka Sabakitani Mlay
254	Baraka Wales Ndabaha
255	Bartholemew John Shirima
256	Basil Paul Ndebarika Shayo
257	Batroba Lekule Akyoo
258	Beatrice Francis Mbunda
259	Beatrice Innocent Liya Ift Jacqueline D. Rahisii
260	Beatrice Masanga Kasenga
261	Beatrice Njau Josephy
262	Beatus Stifin Kessy
263	Ben Gwai Moses
264	Benedict Adelard Mtenga
265	Benedict Michael Missani
266	Benedicta Laurenti Silayo
267	Benedictor R. Ngilisho Itf Bellahairoy Revocatus
268	Benedictor Revocatus Ngilisho
269	Benjamin William Budodi
270	Benson Budodi Jackson
271	Benson Eusebio Sanga
272	Benson Gamba Maugira
273	Benson John Nedura
274	Bent Claudi Itf Niels C. Mortensen
275	Berico Finias Beka
276	Bernad David Machemba
277	Bernard Augustino Kikoti
278	Bernard Servuli Temba
279	Bertha Paul Mnyiti(Admin) Paul Yesaya Nnyiti(Deceased)
280	Bertha Paul Nnyiti(Admin) Paul Yesaya Nnyiti(Deceased)

NA:	JINA
281	Bertha Paulo Lekamoi
282	Bertha Salieli Leole
283	Besetina Joseph Saikong
284	Bethuel Charles Mmbaga
285	Betwel Teluni Ndelwa
286	Beverly Joshua Kileo
287	Bhoke John Rotente
288	Bidex Import & Export Co. Ltd.
289	Bilali Yunus Hango
290	Billy Mususa Ngeleja
291	Blandina Buganzi Kilama
292	Blandina Maria Cheche
293	Blandina Mususa Ngeleja Itf Brian William Ngeleja
294	Blandina Mususa Ngeleja Itf Brigette William
295	Bnym Re Krohne Fund, Lp
296	Bnym Re Vanderbilt University
297	Bnymsanv Re Bnymsanvfft Re Oddo Bhf Asset Management Gmbh Wegen Kilimanjaro Frontier Africa Fund
298	Bolla Mabula Kassomi And/Or Annette John Siara
299	Bonaventure A. Maliti
300	Boniface Benedicto Mweshumbi
301	Boniface Elias Mwakalukwa
302	Boniface Galwakila Mkini
303	Boniface Philemon Lothi
304	Boniphace Sanjura Misango
305	Bosco Mohamed
306	Bou Defined Benefits Scheme-Sanlam
307	Bou Defined Contribution Scheme-Sanlam
308	Brayan Musa Msuya

NA:	JINA
309	Brayton Cosmas Massawe
310	Brenda Joseph Severin
311	Bright Gervas Matowo
312	Brighton Darryl Shoo
313	Budodi Nicholaus Budodi
314	Bukoba Parish
315	Bulilo Mafwimbo Benard
316	Bulugu Ndutu
317	Bumi Francis Mwankusye
318	Bushagara P.C.S. (1993) Ltd
319	Calvin Bahati Richard
320	Calyist Basil Kavishe
321	Careen Innocent Mashelle
322	Carisma John Sebastian Itf Glibert
323	Carisma John Sebastian Itf Glory Joseph Assey
324	Caroline Hanah Maeda
325	Caroline Lotto Mollel
326	Caroline Mathew Lyatuu
327	Caroline Mathew Lyatuu Itf Moureen Elia Endeni
328	Caroline Wilbald Tarimo
329	Caroline Willium Sekule
330	Casto Cosmas Mushi
331	Castor Joseph Kisweswe
332	Castory Gervace Mgina
333	Cathbert Amour
334	Catherine Jairos Wivava
335	Catherine Ndesheo Ngaleo
336	Catherine Pelesi Fungo

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
337	Catherine Pius Lyimo
338	Catherine Thobias Ndawi
339	Catherine Tuwati Nassary
340	Cecilia Yona Mwenisongole
341	Celestine Vedastus Ngindu
342	Centenary Group Staff Defined Contribution Scheme
343	Cesilia Alex Kirongozi(Admin) A Omari Mwariko(Deceased)
344	Cesilia Alex Kirongozi(Admin)Mwariko Omari Kibelo(Deceased)
345	Chabu Elius Mishwaro
346	Chacha Timasi Nyakega
347	Chaita Adam Chai
348	Chama Cha Maalbino Kilimanjaro
349	Charles Akilimali Mbuya
350	Charles Daniel Mkumbo
351	Charles Daniel Mkumbo
352	Charles Donald James Mungai
353	Charles Ezekiel Nnko
354	Charles Heziron Metta
355	Charles Jackson Itembe
356	Charles Jacob Msemwa
357	Charles James Miho
358	Charles Lembris Lucas(Admin) Lembris Lucas Laizer(Deceased)
359	Charles Silvester Gama
360	Charles Victor Kabanga
361	Charles Victor Kibanga
362	Charles Wandwi Magembe
363	Charlotte Mully Mkinga
364	Chausiku M Salum

NA:	JINA
365	Chiku Almassy Chande
366	Chiku Issa Issa
367	Children's Career Plan Unit Trust Scheme
368	Chrisanti Andrea Mwanawima
369	Chrispo Kemanzi
370	Christa Augustine Moshi
371	Christian Vaginga Marcusy(Admin)Paul Marcusy Vaginga(Deceased)
372	Christina Christopher Mapunda
373	Christina Gidori Zelote
374	Christina Jacob Mwakyusa
375	Christina James Chacha(Admin) Zakayo Maganga (Deceased)
376	Christina Nestory Buluda
377	Christine Christopher Moshi
378	Christopher Alexander Chibaite(Admin)Chibaite Ala Makali
379	Christopher Daniel Mahundi
380	Christopher Jonas Mollel
381	Christopher Mendaku Shayo
382	Clara Francis Kway
383	Clara Ndeko
384	Clara Tumsifu Lema
385	Claudia Chiba Kibona
386	Clavery Kasongi Mkwawa
387	Clemence Philip Tesha
388	Clement Lawrence Kamuli
389	Clementina James Mntangi
390	CMG Investment Limited
391	Coca-Cola Beverages Uganda Limited Provident Fund
392	Coletha Andrew Mabuga

NA:	JINA
393	Colleta Doris Ndunguru
394	Collin Dastan Rumisha
395	Colman Deocar Shao Itf Colman Deocar
396	Colman Willbard Nyari
397	Conjesta Mallya (Admin) Joseph Michael Mallya (Deceased)
398	Conrad Majahasi Kabuta
399	Consolata Carlo Fivawo
400	Consolata Constantine Milanzi
401	Consolata Kanisius Komba
402	Consolata Thomas Nagai
403	Constantine Andrea Moshy
404	Cornel Paul Temba Itf Maria Cornel Temba
405	Cornell Paul Temba Massawe
406	Corporate Insurance Brokers Ltd
407	Corporate Insurance Brokers Ltd
408	Cosmas Sebastian Mushi
409	Cosmas Vincent Swai Itf Anold Sabas Anold
410	Cynthia Hilda Ngoye
411	Cynthia Mgalla
412	Dadi Hamisi Limo
413	Dainess Eliya Nambalwa
414	Dakiki Juma Ismail
415	Damas Beda Mboya Itf Bedda Mzee (Deceased)
416	Damas Kornel Mizambwa
417	Damas Thobias Ndawi
418	Damian Christopher Kimaro
419	Damian Daniel Tluway
420	Danida Investment Fund

NA:	JINA
421	Daniel David Kijo
422	Daniel Elieza Sumary
423	Daniel Emmanuel Kadaso
424	Daniel Josiah Amani
425	Daniel Juldan Timotheo
426	Daniel Naingola Laizer
427	Daniel Theoflo Mbise
428	Daniel Yaffan Paresso
429	Daniel Zephrin Sendeu
430	Daniel.D Maeda
431	Daphine Joachim Kipuyo (Admin) Gabriel Joachim Kipuyo (Deceased)
432	Darusi Mohamed Nakuweka
433	Dastan Rwehumbiza Ndeko(Admin) Ndeko Hilary Janny(Deceased)
434	Datius Gerald Rutashobya
435	Dativa Valentine Chuwa Daniel Philip
436	Daudi Esmaili Mchala
437	Daudi Muhdini Ngayela
438	Daudi S Mponzi
439	Daudi Shija Minene
440	David A Hollela
441	David Elias Kakuba
442	David Essau Shayo
443	David Fobati Kyando
444	David Odhiambo Peter
445	Dayan Reuben Olekuney
446	Deborah Steven Kweka
447	Deka Enterprises Co. Ltd
448	Delvine Felix Kilewo

NA:	JINA
449	Denis Evarist Minja
450	Denis Shukuru Kaiza
451	Dennis Kipanga Tesha
452	Dennis Richard Kimaro
453	Deodatus Lucas Kinawiro(Admin) Florida D. Kinawiro(Deceased)
454	Deodore Dennis Mushi
455	Deogratia J.K B.L.D Nholope
456	Deogratias Belian Lema
457	Deogratias N. Sula
458	Deogratias Njile Sulla
459	Deogratias Rugabela Ndamugoba
460	Deogratias.F Rutatora
461	Deogratius Ernest Damian
462	Deogratius Gerson Kiangu
463	Deogratius Missana Chrispine
464	Desdery Kyomushula
465	Devota Michael Mlay
466	Devotha Edward Baisi
467	Diah Loth Diah
468	Diana Geofrey Njau
469	Diana Mwakasege
470	Diana Tumaini Faini
471	Diana William Riwa
472	Dickson Honest Kyara
473	Didas Reginald Merinyo
474	Diga Keleja Mapula
475	Dionisia Samson Sarakikya
476	Dismas John Mbelwa

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
477	Dodoma Capital Enterprisers
478	Dominicius Kingamba Njiwa
479	Donald Mmari
480	Donald Vehael Mmari
481	Dora A Salakana
482	Dorcas Emmanuel Fungo
483	Dorcas Shabani Kangero
484	Dorcus Lusekelo Mwansaba
485	Doreen Adelard Mtenga
486	Doreen Cornel Masika
487	Dormohamed Issa
488	Dorosela Timilifu Kimaro
489	Dorothy Ephraim Temu
490	Dr. August Obadia Manyanga
491	Dr. Charles Stephen Kimei
492	Duka La Ushirika (Tes)
493	Ebenezer Fredson Moshi
494	Ebenezer John Kaitira
495	Ebenezer Paul Mlay
496	Eddah Winston Mleche
497	Edger Amiri Mshana
498	Ediphonce Joseph Mchau
499	Edison Stephen Mwabwagilo
500	Editha Simon Petro
501	Edmund Munyagi And Margareth Lawrence
502	Edna Edward Makule
503	Ednesta Zacharia Nkya
504	Edvester Onai Yambazi (Admin) Of Onai Musa Yambazi(Deceased)

NA:	JINA
505	Edward Alfred Kitomari
506	Edward Alfred Peter
507	Edward John Urio Itf Derrick Edward Urio
508	Edward K. Sanda
509	Edward Rhoden Mwamilawa
510	Edward Sikorei Mevaashi
511	Edward Simon Haule
512	Edward Simon Masanga
513	Edwardina Babelwa Paul
514	Edwin Calvin Lyaro
515	Edwin Mwamahapa
516	Edwin Vedasto Kente
517	Edwin Vincent Msaki
518	Einothi Lembris Laizer
519	Einstein Joesphat Chagoha
520	Elda Anael Mwakyusa
521	Elgius Pastory Otame
522	Elia Nelson Mtweve
523	Eliah Dunstan Malugu
524	Eliaichi Elisa Mollel
525	Eliamani Elifadhi Singo
526	Elian Titus Majula
527	Elianchea Mer985ananga Machenje
528	Eliaremisa Isaya Israel
529	Elias William Budodi
530	Eliatirisha Afraeli Kimuto
531	Elieneza Mteri Mnzava
532	Eligius Cletus Ndjovu

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
533	Elikana Peter James
534	Elinaitha Humphrey Mrema
535	Elinath Amaniel Sharufi
536	Elinjidea Lyimo Sungusia
537	Elionora Julius Massawe
538	Elirehema Yona Akyoo
539	Elirehema Yona Akyoo (Admin) Of Yona Seth Akyoo (Deceased)
540	Elirehema Yona Akyoo (Admin) Of Yona Seth Akyoo (Deceased)
541	Elisamiah Lucas Mmari
542	Elisante A. Ulomi
543	Elisha Charles Mtobela
544	Elisha Joseph Mnzavas
545	Elishiza Jeremia Manase
546	Elisifa King'ori Kinasha
547	Eliud Jacob Mwasyeba (Admin) Jacob K. Mwasyeba(Deceased)
548	Eliud Makinoni Mogha (Admin) Macnon Kasiambeyu Mogha(Deceased)
549	Eliza Mwosi
550	Eliza Peter Temu
551	Eliza Twisubilege Kita
552	Elizabeth Boniface Ngowi
553	Elizabeth Christopher Manumbu
554	Elizabeth Daudi Msengi
555	Elizabeth David Kitosi
556	Elizabeth Elius Mishwaro
557	Elizabeth Emmanuel Mwambulukutu
558	Elizabeth John Sirikwa
559	Elizabeth Kabeja Magnus(Admin) Emmanuel M.John Magnus(Deceased)
560	Elizabeth Lotakajaki

NA:	JINA
561	Elizabeth Sakipuga Mwamfwagasi
562	Ellen Tumwindie Mndima
563	Ellie Samwel Mbise
564	Elly Goodluck Minja
565	Elmina Paul Kessy
566	Elvini Mulokozi Bakebula
567	Elvis Rwegayula Ntatilwa (Admin) Elias Mujwahuzi Ntatilwa (Deceased)
568	Emanuel Masalu Mlingwa
569	Emerenciana Johnestine
570	Emil Calvin Malyi
571	Emil Daimon Zambi Itf Emil Fredrick Allan
572	Emilian Ezekiel Mushi
573	Emilian John Urassa
574	Emilian M. E. Mushi
575	Emilian Paschalis Rugemalira Busara
576	Emiliana Mathew Tibenda
577	Emma Gotham Zenda
578	Emmanuel Alloys Mukama
579	Emmanuel Ambindwile Luvanda
580	Emmanuel Azaria Mbazingwa
581	Emmanuel Baltazary Moria
582	Emmanuel Darabe Tippe
583	Emmanuel David Shilatu
584	Emmanuel E Lyatinga
585	Emmanuel Ezekiel Kassin
586	Emmanuel Ezekiel Msengi
587	Emmanuel Francis Ndelwa
588	Emmanuel G Mgoma

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
589	Emmanuel Gabriel Massanja
590	Emmanuel Hauli Chaburuma
591	Emmanuel John Hayghaimo
592	Emmanuel Lewis Ching'umba
593	Emmanuel Luhende Mbubu (Admin) Benedicta Peter Myete (Deceased)
594	Emmanuel Paul Mlay
595	Emmanuel Peter Mhina
596	Emmanuel R Massawe
597	Emmanuel Samuel Kibeya
598	Emmanuel Thomas Mfuko
599	Emmanuel Urughu Ng'ui
600	Endeshi Simon Marunda
601	Eneah Naimani Mfinanga
602	Engare Olmotonyi R. C. S. Ltd
603	Engelbert Linus Chuwa
604	Enock Kapi Nyaga
605	Enock Kisilo Sanga
606	Enos Ladislaus Salema &/ Or Elizabeth Henry Riwa
607	Epaphras Epimaki Mtenga
608	Epifania Festo Kilawe
609	Epimark David Tarimo
610	Erasto Eliahu Mollel
611	Eric Kasira Mgalla
612	Erica Evarist Kimaro
613	Erick G Chambanenge
614	Erick Israel Secha
615	Erick Macky
616	Erick Obed Nyagawa

NA:	JINA
617	Erinestina Emmanuel Mrosso
618	Ernest Mselle Madeje
619	Ernest William Budodi
620	Erobiam Elisaria Mwasha
621	Essau Wolfram Mlengule
622	Esta Shauri Maro
623	Estella Herman
624	Ester Chakachaka Mzumbwe(Admin) Chakachaka Shingoma Mzumbwe(Deceased)
625	Ester Festo Makune (Admin) Erasto Izengo Kwilasa(Deceased)
626	Ester Joseph Mabenga
627	Esteria Edward Urio
628	Esterina Raphael Tarimo
629	Esther Christopher Mwakasege
630	Esther Dambal
631	Esther Frank Msuya
632	Esther Frederick Sumaye
633	Esther Kileo Kitoka
634	Esther Leonard Boimanda
635	Estomih John Antony
636	Estomih William Msuya
637	Esuvat Peter Lukumay
638	Eusebia Anthony Sachore
639	Eustard Ndebwoha Nyinondi
640	Evaline Simon Mlay
641	Evalyne January Munishi
642	Evance Julius Massawe
643	Evance Rebman Munisi
644	Evans Anthony Ngombolwa

NA:	JINA
645	Evans Herman Lushaka (Admin) Of Paulina Mukamara Lushaka (Deceased)
646	Evarist Dominic Masengo
647	Evarist Koluganda Cyprian
648	Evelyn Advelard Mtenga
649	Evelyn Joseph Lyaruu
650	Evetha Dion Mselle
651	Evetha Peter Matemu &/Or Liberatus Andrew Mmbando
652	Exaud Zakaria Mbise
653	Exavier Mrope Daudi
654	Ezekia Watson Kashililika
655	Ezekiel Gabunga Loyan
656	Ezekiel K. Melimeli
657	Fabian Edward Bulangwahe
658	Fadhila Deocar Colman Shao
659	Fadhili Andrew Wadugu
660	Falles John Tagaya
661	Familia Ya Mussa Hassan Mbura
662	Fanuel Elisa Mlacha
663	Faraja Stephen Kijazi
664	Faraja Zakayo Naiman
665	Farhanaaz Akber Datoo
666	Farhanaaz Akber Datoo
667	Farhanaaz Datoo
668	Farhanaz Datoo
669	Fatuma I. Mwenda Itf Latifa Salum
670	Fatuma Omary Kanyinda(Admin) Liberatus Louis Karunda(Deceased)
671	Fatuma Rashid Jumbe
672	Fatuma Shabani (Admin) Shabani Ibrahim (Deceased)

NA:	JINA
673	Fatuma Shabani Tesha
674	Fausta Hangali Ghuautu
675	Fausta Marcus Kasuga
676	Faustin Calist Assey
677	Faustin Rweshabura Kamuzora
678	Faustine Karrani Bee
679	Faustine Kasongi Enos
680	Faustine Yarro Sulley
681	Febrona Bernard Minja
682	Fedrick Daniford Luhanga
683	Felista Moses Mwankusye
684	Felister Thadeus Chikoti
685	Felix Albert Kilewo
686	Felix Constantine Masanyiwa
687	Felix Mukuchu
688	Festo Tumbotele Kilawe
689	Festo Tumbotele Kilawe
690	Feti Yohanis Sanga
691	Filimini Philipo Sebastian
692	Filmedia Hamson Ghikas And/Or Richard Hamson Ghikas
693	Filomena Vitalis Namuba
694	Flora Kusirie Shoo
695	Flora Moses Lukindo
696	Florence James Teri
697	Florence W Ndesanjo
698	Florence Wilson
699	Fortunata Itf Honest Massawe
700	Fortunata Julius Massawe

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
701	Fortunatha Masalu Kisilla
702	Fr. Peter Claver Kindimba
703	Francis A Mwasyeba
704	Francis Adrian Kasoyaga
705	Francis Geofrey Kalambo
706	Francis John Makange
707	Francis Namba Umbu
708	Francis Reuben Kimaro
709	Francisca Joseph Pembe
710	Franco Charles Atilyo
711	Frank Focas Minja
712	Frank Isack Mbise
713	Frank Joachim Msae
714	Frank Josephat Makunga
715	Frank Julius Mollel
716	Frank Lukelo Danda
717	Frank Martin Masawe Itf Sia Mathew Lyimo
718	Frank Raphael Magali
719	Frank Rutaihwa Tilugulilwa
720	Frank Stephen Mukoyogo
721	Franklin Frederick Sumaye
722	Franklyn M. Minjas
723	Freckson Nicholaus Mlay
724	Fred Matola Msemwa
725	Freddy David Chilongola
726	Frederick Elisamia Mrema
727	Fredirick Tluway Sumaye
728	Fredric Donald Urio

NA:	JINA
729	Fredrick Tluway Sumaye
730	Fredrick.B. Nshekanabo
731	Freeman Aikaeli Mbowe
732	Fresho Investment
733	Frida Anthoni Kimaro
734	Frida Josephat Ernest
735	Frida Sadiki Machange
736	Frowin Gabriel Nyoni
737	Gabriel Attaliay Mukuna Mollel
738	Gabriel Lutufyo Mwakigonja
739	Gabriel Niyonkuru Ssebuyoya
740	Gabriel Yordan Lukosi
741	Gabriella Bwigane Kaisi
742	Gaetano Cassian Lubuva
743	Gamariel Anselem Mboya
744	Gasiano Senzighe
745	Gaspary Barnabas Likenejo
746	Gaspary Hendry Mallya
747	Gasper H. Kileo
748	Gasper Hanson Kileo
749	Gasper Marco Masamu
750	Gastor Nicephory Kikuji
751	Gaudensia B. Bernardo
752	Gebron Onaisaria Mcharo
753	Geddy Felix Msami
754	Gem And Rock Ventures Co Ltd
755	Geofrey Abraham Silumbu
756	Geofrey Bakauga Raphael

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
757	Geofrey Langisa Ngelesi Itf Aurelina Ngelesi
758	Geofrey Langisa Ngelesi Itf Salome Ngelesi
759	Geophrey Mizengo Pinda
760	George Abdala Ramadhani
761	George Boniface Baraka
762	George Chesam Mhumbe
763	George Edward Msambazi & Evelyne Elias Kisamo
764	George Gasper Temu
765	George Godfrey Kawamala
766	George Karwani Mbyazita
767	George Mafuti Mshana
768	George Mpendakazi Shonde
769	George Ngatta Rubugu
770	Georgia Aloysius
771	Gerald Balakamwia
772	Gerald Godfrey Moshali
773	Gerald Kiraia Samba
774	Gerald Michael Mnyawami
775	Gerald Pancras Kiwango
776	Geraldine Kokwenda Mwijage
777	Germana Paul Ibreck
778	Gerson Eliya Ndundulu
779	Gerson Hosea Malangalila Lwenge
780	Gervas Abel Mweta
781	Gervas Efrem Matowo
782	Gesso Hegohn Bajuta
783	Getruda Joseph Ibrahim Silayo
784	Getrude Johnson Paul

NA:	JINA
785	Ghasto Akwilini Sway
786	Giafar Mohamed Beder
787	Gibson Akim Kilala
788	Gibson Akim Kilala
789	Gideon Robert Minja
790	Gideonamani Abraham Marress
791	Gidion Emanuel Malleck
792	Gift Elbariki Mollel
793	Gift Frank Ndosi
794	Gilbert Alfred Bigilimana & Edyta Zadawaj-Bigilimana
795	Gilbert Barongo
796	Gilbert Godfried Mwoga
797	Given Onia Ngajilo
798	Given Onia Ngajilo Itf Elice Given Ngajilo
799	Given Onia Ngajilo Itf Gift Given Ngajilo
800	Gladnes Gasper Kileo
801	Gladness Alex Kileo
802	Gladness Alex Kileo
803	Gladness Suleiman Kampa
804	Gladys Erick Kiwelu
805	Gladys Gracious Mwanguya
806	Gloria Joel Joseph
807	Glory Adelard Mtenga
808	Glory Elijah
809	Glory Expery Mwanyika
810	Glory Expery Mwanyika Itf Orley Henry
811	Glory Khahima Jacob
812	Glory Langidare Mollel

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
813	Glory Lazaro Ngowi
814	Godbless David Mollel Itf Catherine G Mollel
815	Godbless David Mollel Itf Loserian G.
816	Godbless Gasper Kileo
817	Godbless Justo Mushi
818	Godfather Yohana Emanuely
819	Godfrey . M . Kamugisha
820	Godfrey Albert Bahati Riwa
821	Godfrey Boniphace Rutasingwa
822	Godfrey Conrad Mosha
823	Godfrey Conrad Mosha
824	Godfrey George Mollel
825	Godfrey Joel Ngurah
826	Godfrey Memirieki Mollel (Admin) Joel Saitoti Tarakwa (Deceased)
827	Godfrey Nimrod Sigalla
828	Godfrey/Lyne Ukio
829	Godlove Jackson Urioh
830	Godmercy Damas Woisso
831	Godwin Gwaatema Simon
832	Godwin Immanueli Mushi
833	Godwin Kanangira Nassary
834	Godwin Zephania Tarimo
835	Goodluck Bilasi Mato
836	Goodluck Casmir Ramban
837	Goodluck Casmir Rambau
838	Goodluck Francis Mpalasa
839	Gosbert Begumisa Blandes
840	Gosbert Blandes

NA:	JINA
841	Grace Damian Ruhinda
842	Grace Ezra Nkya
843	Grace Fred Shayo (Admin) Fredrick Alfayo Shoo (Deceased)
844	Grace Fred Shoo (Admin) Fredrick
845	Grace Fridolf Nkya
846	Grace Joachim
847	Grace John Majige
848	Grace Kemilembe Baisi
849	Grace Lawrence Msuya
850	Grace Lengia Mbise
851	Grace Loshilaa Laizer
852	Grace Neema Hamuli
853	Grace Pascal Minja
854	Grace Simon Urasa
855	Grace.M Masinde
856	Grant Brian Moses
857	Grea Martin Mollel
858	Gregory Aloisi Mboya
859	Gregory Tadeo Nyambala
860	Gurisha Dominick Msuya
861	Gwamaka Steven Nsekela
862	Habakuki Hussen Makao
863	Hadija Salim Afif
864	Hafsa Sekoutoure Mndeme
865	Haikael David Martin
866	Hakeem Seif Ally
867	Halima Hamisi Buda
868	Halima Mamuya

NA:	JINA
869	Halima Sekoutoure Mndeme
870	Hamad Said Shah
871	Hamis Maulid Lyoba
872	Hamisi Bakari Namkaa
873	Hamisi Jumanne Nguli
874	Hamisi Maulidi Lyoba
875	Hamisi Selemani Mkalla
876	Hamphrey Erene Msoka
877	Hamza Abdu Nyenzi
878	Hamza Rajabu Mvano
879	Hannah Gilbert Nzowa
880	Hans Macha
881	Happiness Josephat Makala
882	Happiness Kokugonza Godfrey
883	Happiness Simbaufoo Nkya
884	Happiness Wilbert Anastaz
885	Happy William Mmari
886	Happyness Wilfred Kimaro
887	Happyson Fanuel Mollel
888	Harieth, Abel and Wanseho S. Mwanda
889	Haroon Mulla Pirmohamed
890	Haroun Dauson Mwakibete
891	Harry Kisaka Salehe
892	Harun Idd Joho
893	Harun Idd Joho
894	Hashimu Ramadhani Mushi
895	Hassan Mpapi Bendeyeko
896	Hawa Abdi Sasya

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
897	Hawa Salim Maumba
898	Hazina Mtayoba Munyambo
899	Helena Robert Msompola
900	Hellen Alphonce Kalula
901	Hellen Buzuka Tukunjoba
902	Hellen Jonathan Nzungu
903	Hellen Peter Kimati
904	Hellendinah Reuben Lwesya
905	Henri Justo Stanley
906	Henry Baltazary Mosha
907	Henry George Mkoma
908	Henry Joseph Mmbando
909	Henry Raphael Kundy
910	Henry Willyhelm Kirenga
911	Herman August Manyanga
912	Herman Daniel Mollel
913	Herman Patrick Goodluck
914	Herman William Sangiwa
915	Hermana Salvatory Nombo
916	Herry Kayogela Ndabaga
917	Hery Edson Mwidunda
918	Heslon Gabriel Rugalema
919	Hidaya Amiri Mchomvu(Admin) Zuberi Mchomvu(Deceased)
920	Hilda Damian Mwapira
921	Hilda Faraja Nyakia
922	Hilda Mahuto Shenyagwa-Noor
923	Hilolimus Alphonce Kimweri
924	Hiram Waweru Mungai

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
925	Honest Julius Massawe
926	Honesta Bethod Muhonami
927	Hosea Ezekiel Kashimba
928	Hosea Ezekiel Kashimba Itf Abidan Hosea Ezekiel
929	Hosea Kashimba Itf Abigail Hosea Ezekiel
930	Hossana Paul Mlay
931	Hulda Martin Kipuyo
932	Hulda Naftal Ngaleson
933	Hulder Elibarick Sumari
934	Humfrey Mkiro Mrema
935	Humphrey G. Kileo
936	Huruma Eutropia Kweka
937	Huruma Kaundama
938	Husna Daudi Msangi
939	Hussein Ally Chilumba
940	Hussein Ally Haji
941	Hussein Mussa Hassan
942	Hussein Rukokerwa Noor
943	Ian Divo Rugaibula
944	Ian Friday Mwanda
945	Ibrahim Shifao Shifao
946	Iddi Juma Wakulichombe(Admin) Juma Salum Wakulichombe(Deceased)
947	Idris Suleiman Kikula
948	Ignas Modestus Mkinga(Admin)Modestus Ignas Mkinga (deceased)
949	Ihangiro Primary Cooperative Society
950	Ikupa Simon Mapolu
951	Ilulu Saccos Ltd
952	Imani Joshua Muhingo

NA:	JINA
953	Imelda Charles Nyamsekela
954	Immaculata Isaac Kadyanji
955	Immaculate Francis Karia
956	Immaculatha Kokunyegeza Cletus
957	Imtiaz Hassan Lalji
958	Indira And Maheshkumar Shah
959	Indo African Stores
960	Innocent Fredi Mmasi
961	Innocent Lugha Bashungwa
962	Innocent Michael Simon
963	Innocent Revocatus Mashalle
964	Innocent Thomas Pacho
965	Inviolata Karoli Lekule
966	Ipyana Philbert Mwankemwa
967	Irean Isebella Munseri
968	Irene Edwin Khajia
969	Irene Eneah Naiman
970	Irene John Ndasi
971	Irene Julius Ndesanjo
972	Irene Kokushubila Rweyemamu
973	Irene Moses Apina
974	Irene Thomas Temu
975	Isaac Kayetan Nditi
976	Isaac Lyampinga Mgwassa
977	Isaac Zakaria Laraa
978	Isack David Mwanga
979	Isack Emily Lyimo
980	Isaya Awariywa Kyungai

NA:	JINA
981	Ishozi Gera Dev. Society (Tidesco)
982	Ismail Lotha Laizer
983	Ismail Ngao
984	Ismail Omari Masiru
985	Israel Charles Tarimo
986	Israel H. Noah
987	Israel M. A. & Lilian M. A. Secha
988	Issack Luihamu Lyimo
989	Iteko Rural Primary Coop Society
990	Itf Alexis Rosa Misabo
991	Itf Luis Romeo Misabo
992	Itikisaeli Elias Mungure
993	Itumbe Elaison Usiri
994	Ivo Julius Matee
995	Izack Saiya Manang
996	Jabiry Phiry Sanga
997	Jacklina Richard Jackson
998	Jackson Kenan Dulle
999	Jackson Kilatura
1000	Jackson Seaton Mlay
1001	Jackton Achola Ochieng
1002	Jacqueline David Mkindi
1003	Jacqueline Henry Lesika
1004	Jacqueline Jacob Temu
1005	Jacqueline Jessica Nyachiro Makokha
1006	Jacqueline Jessica Nyachiro Makokha
1007	Jacqueline Reginald Marandu
1008	Jacqueline Richard Mkwawa
1009	Jactan Damian Kihombo

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1010	Jacuson W Mahali
1011	Jafari Abdul Juma
1012	Jaffari Alli Mhando
1013	Jainick Manoj Vishani
1014	Jamadari Group Farm Ltd
1015	Jamal Rashidi Ngonyani
1016	Jambo Oil &Ginnieries Co.Ltd
1017	James Bonn Cuthbert Ng'unga
1018	James Elikana Mmari
1019	James George Salim
1020	James Isaack Mabula
1021	James Lazaro Issangya
1022	James Macknon Mogha
1023	James Mneesi Teri
1024	James.B Rugemarila
1025	Jane Christopher Mwaihojo
1026	Jane Joseph Moshi
1027	Jane Kasigila Kapongwa
1028	Jane Kazoba
1029	Jane Paula Nyandele
1030	Janerose Frank Minja
1031	Janet Alphonce Kalula
1032	Janeth Dominiac Saganya
1033	Janeth Emmanuel Kalobelo
1034	Janeth William Kimaro, Michelle Mrea,Viv Mrema(Admin) Melleo Auye Mrema (Deceased)
1035	January Ambrose Mlee
1036	Japhet Tweve
1037	Japhet William Kolingo
1038	Jasiri John Mushi

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1039	Jasmine Fadhil Nsekela
1040	Jean Sindayigaya
1041	Jeconia Valoma Sanga
1042	Jenifa Given Ngajilo
1043	Jenipher Innocent Nzobe
1044	Jenipher Telesphory Marealle
1045	Jeremiah Boniface Gunda
1046	Jerome Juma Chilumba
1047	Jerry B Mwasa
1048	Jesse Zebedayo Christopher
1049	Jessica Ernest Swai
1050	Jimmy Geofrey Mangesho
1051	Jimmy Nicholaus Chaula
1052	Jisayi Lugoye Tenda
1053	Joachim Barling Ndumbaro
1054	Joachim John Kessy
1055	Joachimu Focus Mushi
1056	Joan Daniel Paresso
1057	Joan John Tarimo
1058	Joan Massawe Avit
1059	Joan Michael Meela
1060	Joane Louis Kasuga
1061	Joaria Juma Tarimo
1062	Joas Danford Bagambi
1063	Joas John Rugemalila
1064	Joel Majinge Mabiba
1065	Joely Allphonce Meella
1066	Jofrey Geofrey Chawala

NA:	JINA
1067	Jofrey Pancras Kondo
1068	John Africa Kavishe
1069	John Almasy Mohamed
1070	John Andrea Mukama
1071	John Andrea Mukama
1072	John Anthony Ndema
1073	John Baptist Rugambo
1074	John Changalucha
1075	John Donacian Njau
1076	John Ernest Mshanga
1077	John Francis Kagonda
1078	John Kundael Lema
1079	John Lister Haruni
1080	John Malamia Msaki
1081	John Mangalili Assenga
1082	John Matesi Mawazo
1083	John Mejooli Lukumay
1084	John Misangia Obimbo
1085	John Mutalemwa Kiongozi
1086	Johnbosco Paul Mtana Mushi
1087	Johnson Innocent Mashelle
1088	Johnson Lazaro Simgala
1089	Johnson Mayo Boa
1090	Johnstone Lutahiwa Johannes
1091	Jonas Leonard Kileo
1092	Jonathan Nyanda Masolwa
1093	Jonathan Theophilo Elingao
1094	Jones Ainea Mola

NA:	JINA
1095	Jones Joseph Lisso
1096	Joseph Albert Meela
1097	Joseph Assey
1098	Joseph Bahati Francis Mosha
1099	Joseph Baltazary Msaky
1100	Joseph Charles Bujaga
1101	Joseph Costa Ndunguru &/Or Godfrid Joseph Ndunguru
1102	Joseph Dawson Zake
1103	Joseph Francis Maji
1104	Joseph Henry Massenge
1105	Joseph Joachim Meliyo
1106	Joseph John Tanganyika
1107	Joseph K. Tesha
1108	Joseph Lovudo Melau
1109	Joseph Masabala
1110	Joseph Pastor Lazary Lyaruu
1111	Joseph Sakirei Sabore
1112	Joseph Shauri Maro
1113	Joseph Yona Lukindo
1114	Josephat John Tarimo
1115	Josephat Patrick Mbilinyi
1116	Josephine Beda Rupia (Admin) George Rupia (Deceased)
1117	Josephine Brown Jastine
1118	Josephine Justin Moshi
1119	Josephine Stephen Msangi
1120	Joshua Abel Mwalwengele
1121	Joshua Alinanuswe Mwamsojo
1122	Joshua Elia Mlaki

NA:	JINA
1123	Joshua Kristian Kileo
1124	Joshua Martin Loilole
1125	Joshua Modest Mushi
1126	Josia Kamgisha Tumain
1127	Josiah Uforosia Maanga
1128	Joyce Audiface Kibala
1129	Joyce David Kessy
1130	Joyce Edward Mwanamyoto
1131	Joyce John Baisi
1132	Joyce Kidagi Gunda
1133	Joyce Mwiya Gachuma
1134	Joyce Newton Kyando
1135	Joyce Phares Makundi
1136	Joyce Simon,David Maturlu
1137	Joymarie Charles Mwakasala
1138	Jude Nicholaus Tarimo
1139	Judika Nsanya Pallangyo
1140	Judith Elisa Masaga
1141	Judith Fue Tumbao
1142	Judith Joseph Kimaro
1143	Judith Tom Kyellu
1144	Judith Tom Kyellu Itf Rosemary Richard Sumari
1145	Judith Tom Kyellu Itf Simon Richard Sumari
1146	Judith Yahaya Osward
1147	Juliana Alphonce Kalula
1148	Julieth Custor Schone
1149	Julieth Mashaka Madale
1150	Julius Aron Bundala

NA:	JINA
1151	Julius Geofrey Lyatuu
1152	Julius John Mganga
1153	Julius Lwimbila
1154	Julius Meneja Mabagara
1155	Julius Richard Kimaro
1156	Julius Sekere Kitomari
1157	Julius Simba Kasanzu
1158	Juma Chande Mbega
1159	Juma Edward Mhavi
1160	Juma Mande
1161	Juma Omari Mhando
1162	Juma Rashidi Toyi
1163	Jumaam Esmail Kalutu
1164	Jumaam Selemani Kiure
1165	Jumbe Mnyihaji Jumbe
1166	Justice Albert Sayuki
1167	Justin Amos Simion
1168	Justin Joseph Mashelle
1169	Justin Kasila Noah
1170	Justin Mirisho Nyari
1171	Justina A Mwanza Itf Hopejoanne Nerima Wandera
1172	Justina Venant
1173	Justine Richard Nkayamba
1174	Juvenal Peter Kadugalize
1175	Kaanaeli Elipokea Pallangyo
1176	Kaanankira Akyoo Peter
1177	Kagera Coop Union (1990) Ltd
1178	Kahumbya Kalaule Bashige

NA:	JINA
1179	Kahungo Abdarhaman Mwanga
1180	Kailesh Kantilal Popat
1181	Kairuki Hospital
1182	Kakuru Rubambura Katunzi
1183	Kalokola Kakiko Fidelis
1184	Kamachumu P.C.S. Ltd.
1185	Kamil John Minja(Admin) John Kirita(Deceased)
1186	Kangeme A.M.C.S. Ltd
1187	Karama Akram Sultan
1188	Karani Mepukowo Lukumay
1189	Karim Mohamedali Nagji
1190	Kasimu Athumani Halfani
1191	Kassim Mohamed Abdallah 126
1192	Kataupepo Mr Kamkolwe
1193	Kathbert Sironga Kivuyo
1194	Kauwed Gamalel Shao
1195	Kayusi Augustino Msigwa
1196	Kazoya Makongoro Mong'ateko
1197	Kazoya Makongoro Mong'ateko
1198	Kelvin Ambros Kyando
1199	Kelvin Fatiel Jackson
1200	Kelvin Gideon Lemnge
1201	Kelvin Gregory Nicholaus
1202	Kelvin Leonard Lubagula
1203	Kelvin Lucas Mallya
1204	Kelvin Manaseh Ndanshau
1205	Kelvin Severine Furaha
1206	Kelvin Silva Kiritta

NA:	JINA
1207	Kelvin Vincent Laswai
1208	Kennedy Keyson Mollel
1209	Kenneth Onesmo Mkama
1210	Keren Goodluck Mato
1211	Kesia Solomon Sabaya
1212	Kessia Moses Musa
1213	Khadija Mbwana Hamza
1214	Khadija Suleiman Hassani
1215	Khaitham Jumbe Mnyihaji Jumbe
1216	Khatayi Lenny Andanda
1217	Kibaha Sav. & Cr. Soc. Ltd
1218	Kibassa Nazareno Lubule
1219	Kibona Clement Asukenye
1220	Kigongo William Budodi
1221	Kijiji Cha Dohom
1222	Kijiji Cha Miyuyu
1223	Kikundi Cha Akina Mama Sekei
1224	Kilawe Holding Co. Ltd
1225	Kilombero District Workers Savings
1226	Kimboka Pasian Stambuli
1227	Kinyora Itango Morro
1228	Kisa Syete Mwakapiso
1229	Kkkt Dayosisi Ya Meru
1230	K'njaro Women Dev. Revolving Fu.
1231	Koimere Agricultural Marketing Co-Operative Society Ltd
1232	Kokubanza January Timanywa
1233	Kolping Society Of Tanzania
1234	Kuruthum Adam Kassim

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1235	Kyunga Castor Boniphacy
1236	Laban Traders Co. Ltd
1237	Ladis Columban Komba
1238	Lailat Salim Kimaro
1239	Laison Tumaini Laiser
1240	Langford Semali Mori
1241	Latifa Rashied Kassim
1242	Laura Nyamutondo Munema
1243	Laurent Peter Sabuni
1244	Laurentia Salum Yyazo
1245	Lawrence Losaki Nasary
1246	Lawrence Neema Mano
1247	Leah Andrew Kakama
1248	Leila Jumanne Suleimani
1249	Leila Omari Ramadhani
1250	Lemaso Semeite Lukumay
1251	Lemaso Semeitei Lukumay
1252	Lembris Lukas Lizer
1253	Lemunda Mussa Mungure
1254	Lena Oswald Kasaizi
1255	Leocadia Boniface Ndulango (Admin) Of Boniface B Ndulango (Deceased)
1256	Leonala Rogati Paul
1257	Leonard Chacha Kitoka
1258	Leonard Jacob Innocent
1259	Leonard Joachim Nkungwe
1260	Leonard Joachim Nkungwe
1261	Leonard Peter Makwela
1262	Leonard Stuart Madinda

NA:	JINA
1263	Leonce Ernest Oisso
1264	Leoni Tumbo Msele
1265	Leonida Muhazi
1266	Leons August Shirima
1267	Leopard Ngalawa
1268	Leticia Joseph Selesi
1269	Leticia Vincent Assey
1270	Liberatus Cassiano Kaegele
1271	Lidya Alphonce Massawe
1272	Lightness Sammynico
1273	Lilian Ernest Sakawa
1274	Lilian Godfrey Mlaponi
1275	Lilian Israel Secha
1276	Lilian Kokusherula Nyombi
1277	Linael Makundi
1278	Linda Katondo Mugeta
1279	Linda Pantaleo Mushi
1280	Lindi Development Fund
1281	Linus Eliuta Kimilike
1282	Liomon Singooi Samutana
1283	Livingstone David Sichone
1284	Lizzy Elibariki Msechu
1285	Local Government Loans Board
1286	Locken Adolf Massawe
1287	Lodwick Salieli Leole
1288	Loinyeye Loning'o Lucumay
1289	Loishiye Samwel Lukumay
1290	Loisikigaki T. Kambei Itf Naishoruni L. Kambei

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1291	Loning'o Loinyeye Lucumay
1292	Loning'o Loinyeye Lucumay
1293	Lothary Muhuwa Kapangawazi
1294	Loveness Zedekiah Njogera
1295	Lucas Jotham Kisamba
1296	Lucas Junior Maagi
1297	Lucas Mnyawi Ntandu
1298	Lucia Issa Samwel
1299	Lucy David Mlimwa
1300	Lugano Ambakisye Mtawa
1301	Luig Paul Asenga
1302	Luka S.N. Mollel
1303	Lukiko Yohana Maila
1304	Luku Weston Shipella
1305	Lusubilo Fedrick Malakbungu
1306	Lusubilo Mwabela
1307	Luswisi Luswisi R.P.C.S
1308	Luther Eliuforo Mneney
1309	Luwaita A.M.C.S Ltd
1310	Lydia Matzindiko Joachim
1311	Lyne Thomas Ukio
1312	Lyoba Godeliva Kalimunda
1313	M/S Mkoreha Rural Primary Coop Society Ltd.
1314	M/S Willy Enterprises
1315	M/S. Super Doll Trailer Co. Ltd
1316	Machuche John Magabe
1317	Macky John Mneney
1318	Maddy Miriam Ng'maryo

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1319	Mae Rural Coop. Society
1320	Magdalena Adam Komba
1321	Magdalena Priscus Swai
1322	Magoma Christopher Berre
1323	Magreth E. N. Itf Junior R. Almasi
1324	Magreth Manase Mzimbu
1325	Magreth Venance Ngowi
1326	Maheshkumar Jethalal Shah
1327	Mahila Samwel Lazaro
1328	Maimuna Hassan Simbauranga
1329	Maimuna Kibenga Tarishi
1330	Majaliwa Mlyatangu
1331	Majid Athumani Luhida
1332	Majid Ismail Salum
1333	Makia Ally Kimaro
1334	Makori Nyitange
1335	Malisha Nkuba Seni
1336	Malolo Farmer's Organization(2012)
1337	Manase Elisa Ntaganda
1338	Mandela Simon Kamwela
1339	Mandima Godson Mwangi
1340	Manga Branch Ccm
1341	Mapesa Family
1342	Mara Nyamwhanga Nkombe
1343	Marcelina Gadiel Minja
1344	Marco Masegenya Chikongoye
1345	Margai Mwijarubi Mafuru
1346	Margaret Matilda Ngondya

NA:	JINA
1347	Margaret Zephania Mollel
1348	Margareth Alexius Appolinary
1349	Margareth Samwel Mbwana
1350	Margareth.J Mziray
1351	Maria Festo Kissima
1352	Maria Innocent Massa Itf David John Yenda
1353	Maria Innocent Massa Itf Derrick John Yenda
1354	Maria Joseph Kapere
1355	Mariam Joseph Ntabindi
1356	Mariana J Milamo (Admin) Of Justine Milamo
1357	Marianna Paschal Balampama
1358	Mario Eugenius
1359	Mark Elijah Sijaona
1360	Marry Morris Kitali Itf Morris Andrew Kitali
1361	Martha Hipolity Lyimo
1362	Martha Judith Maeda
1363	Martha Lang'dare
1364	Martha Matiku Misso
1365	Martha Nzobonankira Ngeze
1366	Martha Simon Mwakidebe
1367	Martha Steven Shaka
1368	Martin Jonas Mmari
1369	Martina Lubuva
1370	Marvin George Mwaibula
1371	Mary August Minja
1372	Mary Awett Duway
1373	Mary Bakari Mrisha
1374	Mary Casmiry Njuu

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1375	Mary Christopher Mwakasege
1376	Mary Constantine Njau
1377	Mary Didas Kerety
1378	Mary E Laiser
1379	Mary Elia Kiwelu
1380	Mary Faustini Shayo
1381	Mary Hipolite Temu
1382	Mary John Mwashuya
1383	Mary Joseph Benedict Haule
1384	Mary Macha
1385	Mary Morris Kitali
1386	Mary Pascal Mabiti
1387	Mary Philip Minja
1388	Mary Venance Tossi
1389	Maryam Mohamed Njau Itf Nyla Njau Mbeke
1390	Maryam Mohamed Njau Itf Shadia Bigo Njau
1391	Maryam Mohammed Njau &/Or Philip Ochieng Mbeke
1392	Maryam Mohammed Njau Itf Queen Nadia Njau Mbeke
1393	Maryelizabeth Augustino Kimario (Admin) Of Liboria David Kisella (Deceased)
1394	Masalu Albert Gidda
1395	Masare Oyungo Marando
1396	Masasi-Mtwara Co-Operative Union Ltd
1397	Maseke Laurent Wambura
1398	Mashaka Iddi Ichirima
1399	Matayo Somi Pallangyo
1400	Mathew Fanuel Masawe
1401	Mathew M Kaundama
1402	Mathias R. Mallya & Elizabeth R. Mallya (Admin) Raymond Lazaro Mallya (Deceased)

NA:	JINA
1403	Matrida Batista Chavaliginu
1404	Matrida Godfrey Mapunda
1405	Maudline Castico Moses Joseph
1406	Maulid Hussein Said
1407	Maulidi Shabani Simba
1408	Maxmiliana Godfrey Mwikala
1409	Maxmillian August Shayo
1410	Mayenga Setta
1411	Maziwa Omari Mdoe
1412	Mbatama Primary Coop Society Ltd
1413	Mbeya Coop. Union Ltd
1414	Mboje Zengo Masele
1415	Mchiwa Chedego
1416	Medikezela Goodluck Gocara
1417	Mehmood.R.S Dhalla
1418	Meingw'aari Loishooke Masare
1419	Melania Kaonja Itf Augustino Albert Mlangira
1420	Meleck John Uronu
1421	Melissa Felician Kahana
1422	Melkiory Clavery Masatu
1423	Merboth Shaibu Kapinga
1424	Mercy Cleopa Mushi
1425	Mercy Stephen Luhanga(Admin) Mary Luhanga(Deceased)
1426	Meresiana Kifagi Fute
1427	Meseyeck Cornell Itf Dennis Aloicye Nicholaus
1428	Meshack Michael Mahenge
1429	Mganga Michael Sanyoka
1430	Michael David Mbalai

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1431	Michael Makenzi
1432	Michael Metalini Laizer
1433	Michael Msabaha Tarimo
1434	Michael.M Sumari
1435	Mickton Robert Shayo
1436	Mika Christopher Mwambalaswa
1437	Mika Paulo Matata
1438	Mikangaula Amcos
1439	Mikidadi Mwambeleko Hamza
1440	Mikidadi Ramadhani
1441	Milkion Andrew Mapunda
1442	Mipango Zabron Sanga
1443	Miriam Emmanuel Makoma
1444	Miriam Jeremiah Solomon
1445	Miriam Jophrey Bukuku
1446	Misufini Assemblies Of God Church
1447	Mkuvia Maita
1448	Mlalo R. P. C. S. Ltd
1449	Mlangwa Issack Kivuma
1450	Mlimani Ngarash Rcsc Mikopo&Akiba
1451	Mlimani/Ngarash Rural Coop Society Ltd
1452	Mmasy Gervas Nicholaus
1453	Modest Tingo
1454	Mohamed Abdallah Babu
1455	Mohamed Hassan Mpwato
1456	Mohamed Msafiri Kufigwa
1457	Mohamed Ramadhan
1458	Moh'd Ali Moh'd

NA:	JINA
1459	Molton G. Bunyaga
1460	Monaban Trading
1461	Monaban Trading Co Ltd
1462	Monica Andy Mwamafupa
1463	Monica Charles Ngonyani
1464	Monica Mbega
1465	Monica Samanya Msaky
1466	Monika Lukunde Paul Mushi
1467	Morris Silvester Makunganya
1468	Moses Anthony Mgallah
1469	Moses David Masawe
1470	Moses Florence Nyirenda
1471	Moses Zablon Mollel
1472	Mpandakati Tobacco Growers Coop Society
1473	Mpapa A.M.C.S. Ltd
1474	Mpapi Davis Baruhiye
1475	Mpiziwa Simon Mapolu
1476	Mpoki Jonas Mwakangale
1477	Mr. Izack John Kimambo
1478	Mrs. Vidda Loy Sabaya
1479	Ms. Irene Francis Maigwa
1480	Msafiri Ntinginya Maganga
1481	Msikiti - Ishozi
1482	Msindima Buge Hoza
1483	Mtama General Services Co.
1484	Mtatiro Mgaya Masirikale
1485	Mtumbika Anselmi Pahali
1486	Mussa Abdallah Mruma

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1487	Mussa Kitambi
1488	Mussa Sokwele Nnichidika
1489	Mwajuma Jumaam Kiure
1490	Mwajuma S.J Mnamba
1491	Mwalim Mussa Omar
1492	Mwanaidi Iddi Mwanga
1493	Mwanaidi Selemani Jabiri
1494	Mwemezi Elnathan Ngemera
1495	Mwigulu Samike Gushu
1496	Myombo Enterprises
1497	Nagai & Sons Enterprises
1498	Naiman J. Varoya Itf Estate of Ahada Kaiza Rushoke
1499	Naiman Ndesaulo Kyungai
1500	Naiman Ndesauro Kyungai
1501	Naishija Loishiye Saibull
1502	Naishoki Lang'idare
1503	Namnyaki Sifael Mollel
1504	Nancy Jeremiah Yatera
1505	Nancynoella Cryson Munisi
1506	Nanganga Rural Primary Coop Society
1507	Naomi Barnaba Letawo
1508	Naomi Jofrey Lyimo
1509	Naserian Loth Mollel(Admin)Loth Mekwetiki Sakei(Deceased)
1510	Nashoni T. Mnyampi
1511	Nasri Issa Daudi
1512	Nassor Ahmad Ngorisa
1513	Nassor Suleiman Said
1514	Nathanaeli Kiwandai Mungure

NA:	JINA
1515	National Health Insurance Fund
1516	National Social Security Fund
1517	Nawaz Ramzan Premji
1518	Ndekariswa Isack Manang
1519	Ndekariswa Isaki Manang
1520	Ndekirwa Pallangyo Pallangyo
1521	Ndesaulo Melita Akyoo
1522	Ndeshi Gamaliel Kitomari
1523	Ndeshukurwa Abel Sumari
1524	Ndigwako Michael Chaula
1525	Ndunamiwe Joseph Baruhiye
1526	Neema Charles Mwakasitu (Admin) Of Danford Kambole (Deceased)
1527	Neema Christopher Chamy
1528	Neema Colman Riwa
1529	Neema Gasper Kalole
1530	Neema Kassim Laswai
1531	Neema Langa'idare Masangwa
1532	Neema Riwa
1533	Neemasson Paul Mwetta
1534	Negwako Pascal Saduka
1535	Nehemia Ally Mapumba
1536	Nelly Sepetu Kazoka
1537	Nelson Emmanuel Anatoli
1538	Nelson I Sumuni(Admin) Isack Misogalya(Deceased)
1539	Nemayan Samwel Kimbele
1540	Newton Tumanieli Shayo
1541	Newton W Seme
1542	Ngateu Rural Coop Society Ltd

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1543	Ngikundaeli Enoss Mghasse
1544	Nicholas William Budodi
1545	Nicholaus Iswesha Malando
1546	Nicholaus Lucas Kimario
1547	Nicholaus William Budodi
1548	Nickson Fredrick Mangesho
1549	Nicodemus Lazaro Kaaya
1550	Nicodemus Pius Awett
1551	Nisamehe A. King'homella
1552	Nishit Manubhai Khambhaita
1553	Nkoanrua (1995) Rural Coop Society Ltd
1554	Noah David Msuya(Admin)Wemael Daud Msuya(Deceased)
1555	Nobert Charles Chaula
1556	Noel Manase Secha
1557	Noel Nkoswe
1558	Noela Felix Kilewo
1559	Norbert Chrispin Moshi & Cleopatra Heri Mushi
1560	Norbert Clement Pella
1561	Norbert K. Rushambya
1562	Noreen Humphrey Kira
1563	North Western Diocese E.L.C.T
1564	Novatus Mhando Makunga
1565	Nshamba Primary Coop Society Ltd.
1566	Nshara Rural Cooperative Society Ltd
1567	Nuru Athuman Paul
1568	Nyanda Elias Ntinginya
1569	O.R.C. Primary Society Ltd
1570	Obadia Erasto Sanga

NA:	JINA
1571	Odran Leonard Tarimo(Admin)Apolinaris Lesaito Kiwango(Deceased)
1572	Ogara Gabriel Sassi
1573	Oisso Enterprises
1574	Olimpia Joachim Laswai
1575	Oliver Charles Mpandula
1576	Olturoto Rural Coop Society
1577	Omar Ramadhani Msuri
1578	Omari Adamu Rajabu
1579	Omary N. Matotola
1580	Omary Salum Chisonga
1581	Orbit Securities Co Ltd- Fund
1582	Orbit Securities Company Limited
1583	Oscar Joseph Urio
1584	Oscar Ramadhan Feruzi
1585	Oswald Martin Urassa
1586	Oswald Paskali Moshy
1587	Osward Selenga Mahenge(Admin) Katotela Selenga Mahenge(Deceased)=
1588	Othman Mandia Almasi
1589	Otto Paul Temu
1590	Papius Nicholaus Mwanakatwe
1591	Pascal Jacob Swai
1592	Pascal Thomas Mihayo
1593	Paschal Meleck Silaa
1594	Paskal Patris Laswai
1595	Paskazia Rwegasila Ntinabo
1596	Passionist Fathers
1597	Passionist Fathers
1598	Patricia Samweli Kimaro

NA:	JINA
1599	Patrick Charles Hozza
1600	Patrick Exaud Dumulinyi
1601	Patrick Nyongeza Sungura
1602	Paul Ayumwi Mlay
1603	Paul Patrick Mwasapi
1604	Paul Peter Mtui
1605	Paula Steven Kassange
1606	Paulina Simon Mbise Itf Bonifas David Minene
1607	Pelembela Enterprises
1608	Pendo Merishy Mollel
1609	Peter Abely Mwaikambo
1610	Peter Edward Sambu
1611	Peter Edward Xavery
1612	Peter Ezrah Sirikwa
1613	Peter Godson Mushi
1614	Peter Kashinje Gobolo
1615	Peter Kimaro Shange
1616	Peter L. D. Simkoko (Admin) Lotan Nkasime Smkoko
1617	Peter Laizer Saning'o
1618	Peter Ndreywa Kyungai
1619	Peter Pamphil Ngowo
1620	Peter Paul Kessy
1621	Peter Philip Mwasalyanda (Admin) Monica Haule Mwasalyanda (Deceased)
1622	Peter Pius Nyangira
1623	Peter Samwel Lunyelele
1624	Peterson Mwanga
1625	Phares Elichilia Mlay
1626	Philbert Michael Ngoti

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1627	Philbert Papias Michael
1628	Philemon.O Mollel
1629	Philimon Zakayo
1630	Philipo Simon Kullaya
1631	Phillipo George Mtalimbo
1632	Phinis Alphonce Chokera
1633	Phortunatus Mankaga Kenyunko
1634	Pinieli Elitwaza Ngoda
1635	Pius Eliufoo Ngira
1636	Pius Phillip Tesha
1637	Praygod Aggrey Samwel
1638	Pricilla G. Urio
1639	Priscila Michael Laizer
1640	Prisila Elly Mwasha
1641	Prosista Venance Tesha
1642	Prosper Robert Mboya
1643	Prosper William Nguma Itf Vumilia Onest
1644	Protas Anato Kimario
1645	Public Service Social Security Fund
1646	Pudensian Deocar Shao(Admin) Deocar Colman Shao (Deceased)
1647	Puza Hamis Ramadhani
1648	Qassim Mikidadi Hamza
1649	Queen Audiphas Temu
1650	Quiver Capital Limited
1651	Rabii Yahaya Membe
1652	Rabison Venance Simon
1653	Radegunda Randi Mukoji
1654	Raha Beverages Company Limited

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1655	Rahab Njeri Wangai Itf Jada Kokubanza Tigwella
1656	Rajabu Adam Saidi
1657	Rajuni Selemani Kiure
1658	Ramadhani Amiri Maambe
1659	Ramla Hamza
1660	Ramla Kassu Aloo
1661	Raphael Mkeya
1662	Rashid Salum Mateleka
1663	Rashidi Habibu Rashidi
1664	Rashidye Luchiya Suleimani
1665	Rasoul Shaaban Kahabuka
1666	Rayben Makove Sanga
1667	Raymond Ananiche Mgaya
1668	Raymond Hieronimi Mushi
1669	Raymond Loinyeye Lucumay
1670	Raymond Lucas Changala
1671	Razahussein Sherali Dhalla
1672	Rebeca Yona Hezron
1673	Rebecca Anne Mbiliki
1674	Redempta John Mbatia
1675	Regina Andrea Masolo
1676	Regina Mshinwa Mduma
1677	Regular Income Unit Trust Scheme
1678	Rehema Abdallah (Admin Of) Amina Haji Ramaita
1679	Rehema Abel Sinda
1680	Rehema Hassan Simbauranga
1681	Rehema Hilkiah Omindo
1682	Rehema Juma Muhimbi

NA:	JINA
1683	Rehema Nathanaely Kyando
1684	Rehema Uledi Mshana
1685	Reliance Insurance Co (T) Ltd
1686	Renaissance Securities (Cyprus) Limited- Nr79707
1687	Renatus Anthony Malawa
1688	Renico Pius Kinemo
1689	Respicious Bishubo
1690	Restuta Alfred Mmasy
1691	Reticia Dominick Msambusi
1692	Revocatus Reverian Baraka
1693	Rhoida Hermut Dule
1694	Richard Alinanine Kajigili
1695	Richard Laurence Mariki
1696	Richard Tahan Masong
1697	Richard Wolfram Mhule(Admin) Wolfram M. Mhule(Deceased)
1698	Richard Yohana Mkakala
1699	Ridhiwani Jakaya Kikwete
1700	Rita Alex Lyatuu
1701	Ritha Carol Nyakasi (Admin) Of Barnabas Ndezi (Deceased)
1702	Ritha Mgwassa
1703	Riyazhussein Mohamed Somji
1704	Riziki Lawrence Kimboy
1705	Robert Katunzi
1706	Rodney Andrew Mushi
1707	Rodney Rugambo
1708	Rodrick J Aaron
1709	Rogath Donath Shirima
1710	Rogathe Cleopa Lotakajaki

NA:	JINA
1711	Roldo Limited
1712	Ronald Paul Elia
1713	Ronilick Eli Kasambala Mchami
1714	Ronjina Halfani Tefu
1715	Rose Charles Kimei
1716	Rose Emil Baruti
1717	Rose Godwin Samuel
1718	Rose Hosea Mhadu Itf Adam Lulela Manase
1719	Rose Joseph Maro
1720	Rose Selwyn Kazimoto
1721	Rosemary Grace Makala
1722	Rosemary Nyange Kitomary(Admin) Semu Anton Kimuto (Deceased)
1723	Rosemary Ododa Joseph(Admin) Joseph Ododa(Deceased)
1724	Ross Francis Mwakyoma
1725	Roxena Kisamo
1726	Rozalia Eliseus Amedeus
1727	Rt Rev. Mathayo Isaya Kasagara
1728	Ruchius Mugisha Rugangisha
1729	Rufina Justine Milano
1730	Rusesabagina Goodluck Rambau
1731	Rwagati Primary Coop Society
1732	Ryaga Yuda Ryaga
1733	Sabaah Saleh Ali
1734	Sabas James Shao
1735	Sabinus Thomas Haule
1736	Sadock Raphael Mollel
1737	Sadrick Enock Malila
1738	Safina Abdallah Shayo

NA:	JINA
1739	Sagira Nickson Mong'ateko
1740	Said Hamad Omar
1741	Said Mohamed Mkunda
1742	Saida Yakub Sabury
1743	Sailesh Jiwandas Dattani
1744	Sales Nallos Kihega
1745	Salim Adinan Mbonde
1746	Salim Ally Omari
1747	Salim Hamis Maftah
1748	Salim Mohamed Sachedina
1749	Salim Mohamedali Nagji
1750	Salimu Ally Omary
1751	Salma K Sembua
1752	Salmin Ally Ngoda (Admin) Ally Rashid Mwamba (Deceased)
1753	Salome Aiwinia Koi Temu
1754	Salome Valeriani Kavishe
1755	Salum Chande Mbega
1756	Salvatory Kalisa Mugisha
1757	Salvatory Patrick Mlay
1758	Sama Rural Cooperative Society
1759	Samson Nyang'ana Muniko
1760	Samson Pius Msigwa
1761	Samson.M Mwaikumbilo
1762	Samwel David Kibanga
1763	Samwel Evaristo Mwigune
1764	Samwel Gaspar Zenda
1765	Samwel Ngure
1766	Samwel Onesmo Mmbando

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1767	Samwel Sadikiel Ngowi
1768	Sanya Juu Holdings(T) Ltd
1769	Sara Erasto Kweka
1770	Sara Richard Ndeni
1771	Sarah Henrita Ndeba Mujulizi
1772	Sarah Semeni Luambano(Admin) Makala Paschal Mfunga(Deceased)
1773	Sarapion Kaizilege
1774	Saumu Kibelo Kirari
1775	Saumu Twahiru Jumanne
1776	Sc (T) Nominee Re: Standard Chartered Bank Uganda Re: Barclay Bank Uganda Staff Pension Fund-Tz
1777	SC (T) Nominee Re: Standard Chartered Bank Uganda Re: National Social Security Fund Staff Provident Fund
1778	SC (T) Nominee Re: Standard Chartered Bank Uganda Re: National Social Security Fund
1779	Sc (T) Nominee Re: Standard Chartered Bank Uganda Re: Nile Breweries Staff Provident Fund-Tz
1780	SCB (T) Nominee Re: Scbke Nominee Account A/C Ke0000011422 Re National Social Security Fund Genesis (K) Investment Management Limited Managed Account
1781	Scb (T) Nominee Re: Scbu Re: Vivo Energy Uganda Limited Staff Provident Fund-Tz
1782	SCB (T) Nominees Re: Banque Pictet &Cie Sa Re Patrick Schegg
1783	SCB (T) Re:Ssb+T Re: Ssb+T Re:Change Global Frontier Markets,Lp Fund-CGPA
1784	SCBT Nominee Re: Ssb+T Re: Kimberlite Frontier Master Africa Fund Lp Rckm
1785	Scbt Nominee Re:Scbu Re:Zamara Retirement Fund
1786	SCBT Nominee Re:Ssb+T Ac Re:Conrad N Hilton Foundation-00fg
1787	SCBT Nominee Re:Ssb+T Ac Re:Russell Investment Company Plc-Nas5
1788	Scbu Re: Mtn Uganda Staff Pension Fund
1789	Scolastica Isack Shio
1790	Scolastica Jilala Samwel
1791	Scyprian Samweli Kimaro
1792	Segolina John Sway
1793	Selestin Thomas Golyama
1794	Selestine Semwambi Mchome

NA:	JINA
1795	Selevester Iddfonce Mpapayena
1796	Selina Daniel Paresso
1797	Selina Omari
1798	Selina Syprian Kimaro
1799	Setiel Elibariki Kimaro
1800	Severian Sarapion Kaizilege
1801	Shabani Hassan Nditi
1802	Shabani Selemani Mzava
1803	Shahid Mushtaq Murji
1804	Shairoz Salim Sachedina
1805	Shally Josepha Raymond
1806	Shamah Yusuph Daiy
1807	Sharif Issa Mwinyi
1808	Sharifa And Babu Msami
1809	Sharifa Babu Msami
1810	Sharon Elly Masasi
1811	Shaymaa Majid Walii
1812	Shenal Sebastian Nyoni
1813	Shezan Nazir Manji
1814	Shilimyaufoo Jonathan Munisi
1815	Shinyanga Municipal Council
1816	Shoda Fanuel Mlacha
1817	Shubi Felix Kaijage
1818	Siah Richard Nyange
1819	Sifael Tarangei Mollel
1820	Sigfredy Ponsiano Simchimba
1821	Sigfrida Manase Shirima
1822	Sija Bandali Batchu

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1823	Sija Batchu
1824	Sili Saidi Upete
1825	Simeon Charles Mkumbo
1826	Simeon Sickion Zacharia
1827	Simforossa Manoo Mrosso
1828	Simforossa Manoo Mrosso
1829	Simon Barakaeli Mmary
1830	Simon John Kessy
1831	Simon John Mapolu
1832	Simon Kipuyo Likinjiye
1833	Simon Meivaari Marunda
1834	Singisi Meru Rural Coop. Society
1835	Sinon Engosengiu Consumer Cooperative
1836	Siphael Silerian
1837	Sipora Shiisa Kimaro
1838	Siraji Issack Buchwa
1839	Siri S Nkya(Admin) Sophia Rajab Nkya(Deceased)
1840	Situkia Ally Lugiko
1841	Sixmund Paulo Ngoo
1842	Sofia J Mwasaga
1843	Sokoni Rural Coop Society Ltd
1844	Solomon Ole Sabaya
1845	Solomon Paul Hiza
1846	Solomon Stockbrokers Limited
1847	Solomon Wilson Mchina
1848	Solomoni Kangala Mollel
1849	Songoma John Mpangalala
1850	Soori Robert Kitomari

NA:	JINA
1851	Sophia Geoffrey Mgaya
1852	Sospeter Samwel Kaiga
1853	Sotco Dominicus Kapinga
1854	Staff Provident Fund-Tz
1855	Stanbic Bank Uganda Re NSSF Uganda
1856	Stanbic Nominees Imara Sp Reid (Ispr)
1857	Stanbic Nominees Ltd - Imara S.P. Reid (Pty) Ltd
1858	Stanbic Uganda Holdings Limited Staff Provident Fund-Sanlam
1859	Stanley Ngokoni Kivuyo
1860	Stanley Wilfred Shayo
1861	Stanslaus Mbonea Msuya
1862	Stanslaus Mbonea Msuya
1863	Stella Clemence Sembua
1864	Stella David Marealle(Admin) Alex Leonard William(Deceased)
1865	Stella Lister Maligana
1866	Stella Victor Mlay
1867	Stephano Francis Mshana
1868	Stephen Benard Mhauka
1869	Stephen George Mollel
1870	Stephen Jacob Mpukwin
1871	Stephen Kasewa Masawe
1872	Stephen Lawi Odiero
1873	Stephen Levi Mollel
1874	Stephen Tlaghasi Doita
1875	Stergomena Lawrence Tax
1876	Stergomena Lawrence Tax
1877	Steven Augusti Masangia
1878	Steven Nicodem Sigoma

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1879	Subira Ally Sinda
1880	Subira Lukasa Mwaipetanya
1881	Subira Mgalu
1882	Sukaina Aunali Sachedina
1883	Suleimani Kassu Alu
1884	Suma Michael Mwakyandile
1885	Sunday Raymond Makame
1886	Supera Ole Njoolay
1887	Susan Moses Mbatta
1888	Suzan Seraphin Moshi
1889	Sydney Magulu Lugoe
1890	Sylvia K. Mbekenga
1891	Sylvia Shubby Kasihwaki &/Or Emmanuel Shikael Kissanga
1892	Symphroza Kafwinda Bondo
1893	T.A.G Mission Hospital Mikocheni
1894	Tabu Alexander Mwakyuma(Admin) Alexander Mwakyoma(Deceased)
1895	Tadeo Dickson Mbaga
1896	Tadey Nasson Mbilinyi
1897	Tafawa Stiven Pima
1898	Taimur Manyilizu
1899	Talagha Lucas Mbonani
1900	Tanesco Savings & Credit Society Ltd.
1901	Tanganyika Arms Limited
1902	Tanvinder Singh Virdi
1903	Tarakea R.C.S. Ltd
1904	Tarcisius Patrick Sungura
1905	Tarsem C. Aggarwal & Mrs Kanta T. Aggarwal
1906	Tasiana John Silayo

NA:	JINA
1907	Tasiana Tadei Mbuya Itf Nicolaus Tadei Mbuya
1908	Tawari Sekere Kitomari
1909	Tekla Ndeko
1910	Telesphora Alexander Mlondela(Admin) John Masolwa
1911	Tella /Mandaka(R.C.S.) Ltd
1912	Tertula Josephat Baruti (Admin) Josephat Gabriel Baruti (Deceased)
1913	Thadeus David Kavishe
1914	Thaqyer Omar Chuma
1915	Tharya Omary Chuma
1916	Thecla James Myalize
1917	Thecla Yovine Mwaibula
1918	Theodora Francis Long`Idu(Admin)Franciss Long'idu Mollel(Deceased)
1919	Theodora Joseph Laiser
1920	Theopista Stivin Tarimo
1921	Theresia Dennis Moyo
1922	Theresia E.C. Kihega
1923	Theresia Eden Munisi
1924	Theresia Francis Mlagwa
1925	Thobias Paschal Mpanduji
1926	Thobias Simon Tirwabahoile
1927	Thobias.A Mgeni
1928	Thomas C. Itf Everist Rauya
1929	Thomas Emmanuel Mosses
1930	Thomas Francis Ngozi
1931	Thomas James Massawe
1932	Thomas Lucas Kabelenje
1933	Thomas Mathias Mlimaji
1934	Tibu Vincent Mark

NA:	JINA
1935	Tieno Bita Itf Neema Makanya
1936	Tieno Bita Itf Prisca Makanya
1937	Tieno Bita Makanya
1938	Tieno Mkanya Bita
1939	Timothy Amram Mwavika
1940	Timothy Meshili Nyari
1941	Trio Hardware Ltd
1942	Trish Renatus
1943	Tumaini Akirwa Munisi
1944	Tumbotele Mangalili Kilawe
1945	Tunsume Aziz Mwangolombe
1946	Twage Nyelele Kasumo
1947	Ulirck Syprian Kimaro
1948	Umoja Unit Trust Scheme
1949	Umoja Wa Wachimba Madini Sekenke
1950	Unambwe Ndesaulo Kyungai
1951	Upendo Ally Mapumba
1952	Upendo Bernard Nnkya
1953	Upendo James Benne
1954	Upimaji Co-Op Savings & Credit Society
1955	Ura Staff Retirement Benefit Scheme Pinebridge
1956	Uremi Rural Cooperative Society Ltd
1957	Usaki Rural Coop.Society Ltd
1958	V. H. Shah & Co
1959	Valeriano Fridolin Mgogo
1960	Vanessa Joseph Runyoro
1961	Vedasto Kaiza Mutasingwa
1962	Velda Z Sirikwa
1963	Venance Faustin Daniel

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1964	Veneranda Kwella
1965	Veneranda Ngoyeji Mwasimbile(Admin)Lucas Chambogo Mwasimbile(Deceased)
1966	Veronica Allan Mwaigaga
1967	Veronica Kilulele Mpangala
1968	Veronica Lazaro Mambosasa
1969	Veryd. Katabaruki
1970	Vesna Flora Ngunangwa
1971	Vesna Ngunangwa
1972	Vicent Felician Tlanka
1973	Vicent Narsis Sebastian
1974	Vicktoria Bernard Mapolu
1975	Vicky Lucas Mollel
1976	Victor Emilian Busara
1977	Victor Eliringia Minja
1978	Victor Felician Mutta
1979	Victor Mbatian Nyeghere
1980	Victor S. Monge (Admin) M. M. H. Monge (Deceased)
1981	Victor Samwel Nassari
1982	Victoria Israel Secha
1983	Victoria Lucas Mgalla
1984	Vincent Bernard Msaki
1985	Vip Engineering & Marketing Ltd
1986	Vitalis Donatus Kibeya
1987	Vonideken Japhet Chocha
1988	Vupe Ursula Ligate
1989	Waideli Phillipo Omary (Admin) Philipo Omari Mundu(Decesed)
1990	Wakati Joachim Chacha
1991	Walter Sekumbo Maeda
1992	Warren Kizito Magani

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

NA:	JINA
1993	Wekeza Maisha Unit Trust Scheme
1994	Wema Mdingi
1995	Wemaeli Aminieli Msechu
1996	Wenceslaus Sylvester
1997	Wenceslous Emmanuel Nyanungu
1998	Wende Emmanuel Kalinga
1999	Wende Fredy Mgeni
2000	Western Zone Tobacco Growers Cooperative Union Ltd
2001	Widlerose Joshua Kileo
2002	Wilbafos Julius Kirumba
2003	Wilbald Asan Silayo
2004	Wilbard Furia Otaru
2005	Wilbard Leonard Rumoka
2006	Wilbard Sawe Akyoo
2007	Wilfred Francis Teti
2008	Wilfred Piniel Kivuyo
2009	Wilfred Stephen Masawe
2010	Wilfred Yohana Edward
2011	Wilhelimina Joseph Bendeyeko
2012	William Alfred Shirima
2013	William Laurent Lubaraza
2014	William Vangimembe Lukuvi
2015	Wilson Christopher Mnzava
2016	Wilson Nathaniel Ndesanjo
2017	Wilson Sakeyan Zakayo
2018	Winfred Ngailo
2019	Winfrida Joel Mbawile
2020	Winnie Fredrick Shoo

NA:	JINA
2021	Witness Alphonce Kalula
2022	Witness Andrew Matula
2023	Witness Edward Ruheza
2024	Witness Leodgard Marandu
2025	Witness Yona Akyoo
2026	Workers Compensation Fund
2027	Workers Compensation Fund.
2028	Xavery Mataba Makwi
2029	Yahaya Omary Mahwisa
2030	Yahya Omari Mahwisa
2031	Yasinta Rogath Kweka
2032	Yasmin Nizar Hassam
2033	Yastina Joshua Mufumya
2034	Yekonia Andalwisye Sanga
2035	Yeulwise A Ulomi
2036	Yoana Zacharia Mamuya
2037	Yohana Ndebeto Deus
2038	Yohana Paulo Sangarya
2039	Yohanisy Gabriel Mfyagisa
2040	Yona Issaya Chengullah
2041	Youth Employ.& Food Prod. Foundation
2042	Yuan Shi
2043	Yunge Gatemani Mchome
2044	Yunus Zuberi Muyinga
2045	Yusta Pilmin Chale
2046	Yusufu Husein Charokiwa
2047	Yusuph Kiluvia Itf Neema Yusuph Kiluvia
2048	Yusuph Sadallah Maganga

NA:	JINA
2049	Yusuph Wilibert Ngole
2050	Yvette Caroline Kassala
2051	Zabibu Mohamed Mteza
2052	Zablon Paulo Mantutu
2053	Zacharia Majula Ekelege
2054	Zachariah Francis Mbata
2055	Zachariah Francis Mbata Itf Wisdom Zachariah Mbata
2056	Zaina Salehe Dasi
2057	Zainab Karama
2058	Zainabu Aseli Mwasankinga
2059	Zaituni Haruni Kweka
2060	Zaituni Haruni Kweka
2061	Zakayo Lomayani Mollel
2062	Zakayo Nyesamli Maswera
2063	Zakia Halfani Matumla (Amin) Of Maulid Hasani Matumla (Deceased)
2064	Zameena Aunali Mohamed
2065	Zanzibar Social Security Fund
2066	Zedekia Ibrahim Ntulu
2067	Zena Nassoro Kadyyanji(Admin) Isaac Simeon Kadyanji(Deceased)
2068	Zennah S. Salimin
2069	Zephania Ole Megiroo Mollel
2070	Zephrine Rweyemamu Nyemenohai
2071	Zerubabel Fathael Makundi
2072	Zipora Moga Machilu(Admin)Sylvester Moga Machilu(Deceased)
2073	Zuberi Bakari Masue
2074	Zuberi Juma Issa
2075	Zuhura Kamwavi Mwale

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

1. KUFUNGUA MKUTANO MKUU

Mwenyekiti wa Mkutano Mkuu, Dkt. Ally Hussein Laay alifungua Mkutano saa 3:20 asubuhi baada ya akidi inayotakiwa kufikiwa. Hadi Mkutano unafunguliwa, asilimia 72 ya hisa zote za Benki zilikuwa zimewakilishwa.

2. KURIDHIA DONDOO ZA MKUTANO MKUU

Wajumbe walipitisha dondoo za Mkutano Mkuu wa Ishirini na Tisa kama zilivyoainishwa kwenye ajenda ya Mkutano.

3. KUTHIBITISHA MUHTASARI WA MKUTANO MKUU WA ISHIRINI NA TISA

3.1 Wanahisa walipitisha Muhtasari wa Mkutano Mkuu wa Ishirini na Tisa kama ulivyowasilishwa.

3.2 Mwenyekiti aliwaomba Wanahisa wenye maoni, marekebisho ya majina au majina yao kutokuwemo kwenye orodha ya waliohudhuria Mkutano Mkuu wawasilishe kwa Katibu.

3.3 Mwenyekiti na Katibu waliweka saini kwenye Muhtasari wa Mkutano Mkuu wa Ishirini na Tisa.

4. KUJADILI YATOKANAYO NA MKUTANO MKUU WA ISHIRINI NA TISA

4.1 KUIDHINISHA GAWIO KWA MWAKA 2023

Gawio la shilingi 50/= kwa hisa kwa mwaka ulioisha tarehe 31 Desemba, 2023 lililipwa kwa kila mwanahisa aliyekuwemo kwenye daftari lilipofungwa tarehe 13 Mei 2024 na malipo yalifanyika kuanzia tarehe 5 Juni, 2024; kama ilivyoazimiwa na mkutano mkuu.

4.2 KUIDHINISHA ADA YA WAKURUGENZI

Ada ya shilingi 965,000,000/= ililipwa kwa Wakurugenzi wa Bodi na wajumbe wa kamati nne za Bodi ya Wakurugenzi zilizopo sasa; kama ilivyoazimiwa na mkutano mkuu.

4.3 KUTEUA WAKAGUZI WA NJE WA HESABU

Kampuni ya Ukaguzi wa Hesabu ya Ernst and Young ya SLP 2475, ya jijini Dar es Salaam, iliteuliwa kuwa Wakaguzi wa Nje wa Hesabu za Benki na Kampuni zake Tanzu kwa mwaka 2024 kwa masharti na ada iliyopangwa na Bodi ya Wakurugenzi.

4.4 KUPANGA MAHALI NA TAREHE YA MKUTANO MKUU WA THELATHINI

Mkutano Mkuu wa Thelathini wa Wanahisa wa Benki ya CRDB ulifanyika siku ya Jumamosi tarehe 17 Mei, 2025 katika kituo cha Mikutano cha Kimataifa Arusha (AICC), kwenye ukumbi wa Simba kuanzia saa 3.00 kamili asubuhi kama ilivyoazimiwa.

5. KUPOKEA NA KUJADILI TAARIFA YA WENYE DHAMANA YA UONGOZI NA TAARIFA YA HESABU ZILIZOKAGULIWA KWA MWAKA ULIOISHIATAREHE 31 DESEMBA 2024

5.1 TAARIFA YA WENYE DHAMANA YA UONGOZI

Mwenyekiti wa Bodi, Dkt. Ally Hussein Laay, aliwasilisha taarifa hiyo kama ifuatavyo:

Mtazamo wa Mazingira ya Uendeshaji

5.1.1 Pamoja na fursa za kibiashara zilizojitokeza, kulikuwepo pia na changamoto mbalimbali katika mazingira ya kiuchumi kwa mwaka 2024 Tanzania iliweza kudhibiti mfumuko wa bei na kuendelea kuwa imara hadi mwisho wa mwaka katika kuwa go cha asilimia 3.1%. Kwa upande mwingine, soko la fedha za kigeni liliimarika kutokana na kuimarika kwa uchumi wa dunia pamoja na ushirikiano madhubuti katika usimamizi wa sera za kifedha na kiuchumi.

5.1.2 Licha ya kuwepo msukumo na mahitaji makubwa ya upatikanaji wa fedha, pamoja na udhaifu wa sarafu katika baadhi ya masoko yetu ya kikanda, Benki ya CRDB ilijiimarisha katika usimamizi na udhibiti wa athari zote za kifedha Pamoja na kufanya uwekezaji kwenye maeneo mbalimbali. Benki ikishiriana na wadau wake wa kimkakati iliendelea kuchangia juhudi za kutunza mazingira kwa kufadhili miradi inayolenga kuimarisha mazingira endelevu (Green finance). Kutokana na ushiriki wetu kwenye miradi mbalimbali ya kuboresha mazingira benki yetu imepata cheti usimamizi wa mazingira kwa viwango standards). Benki yetu imekua ya kwanza kupata ithibati hiyo katika ukanda huu.

Kuongeza Thamani kwa Wanahisa

5.1.3 Benki ya CRDB imeendelea kutekeleza mikakati ya kuongeza thamani kwa wanahisa, ambapo utekelezaji thabiti wa mikakati hiyo umezaa matokeo chanya katika mwaka wa fedha 2024. Benki ilipata faida baada ya kodi ya shilingi bilioni 551, ambalo ni ongezeko la asilimia 30.4% ikilinganishwa na mwaka uliopita. Mafanikio haya yametokana na uboreshaji wa huduma, ukuaji wa shughuli za kibiashara katika maeneo mbalimbali, usimamizi madhubuti wa gharama za uendeshaji, pamoja na matumizi bora ya rasilimali.

Pendekezo la Gawio

5.1.4 Kufuatia mafanikio haya, Bodi inayo furaha kupendekeza gawio la shilingi 65 kwa kila hisa, ambalo ni ongezeko la 30% kutoka mwaka uliopita. Hii inaonyesha uwezo wa mtaji wetu na ahadi yetu ya kukuza thamani kwa wanahisa wetu.

Jukumu la Bodi katika Mkakati na Usimamizi

5.1.5 Katika kipindi cha mwaka 2024, Bodi iliendelea kusimamia na kutoa maelekezo kwa uongozi wa benki juu ya utekelezaji wa mpango mkakati wa miaka mitano, "EVOLVE" (2023-2027). Pamoja na ukweli kwamba suala la utekelezaji wa mkakati ni jukumu la uongozi wa benki, Bodi imeendelea kutoa miongozo, kutathmini utendaji, na kuhakikisha kuwa utekelezaji wa mikakati unaendana na matarajio yetu ya muda mrefu.

5.1.6 Bodi iliendelea kusimamia hatari za kibiashara na uendeshaji, kuwezesha mabadiliko ya kidijitali, na kuimarisha mifumo yetu ya utawala. Kamati zetu - za ukaguzi, hali za hatari, mikopo, na uteuzi - zilifanya kazi kwa bidii ili kuhakikisha kuwa uangalizi wetu unabaki imara na hasa katika kipindi hiki ambacho mazingira ya soko na uendeshaji yanayobadilika haraka sana. Bodi ilipitia na kuboresha Katiba ya Benki (Memorandum and Articles of Association - MEMART) ili kuhakikisha kwamba inaendana na mabadiliko ya kisheria na mifumo ya usimamizi kwa lengo la kuendeleza utawala bora kwa maendeleo ya baadaye.

Mabadiliko kwenye Bodi na Uongozi wa Benki

5.1.7 Katika kipindi cha mwaka 2024, kulikua na mabadiliko kwenye Bodi ya wakurugenzi na uongozi kwa lengo la kuendeleza usimamizi na utekelezaji wa mpango mkakati wa benki na hivyo kuiwezesha benki kupata mafanikio makubwa zaidi. Kwa upande wa wakurugenzi wa Bodi, Bwana Hosea Kashimba alimaliza muda wake na Bwana Abdulrazak Badru alichaguliwa kushika nafasi yake. Kwa niaba ya Bodi na wanahisa wetu ninapenda kutoa shukrani kwa Bwana Hosea Kashimba kwa mchango wake kwenye Bodi na maendeleo ya benki yetu kwa miaka mingi na tunamkaribisha Bwana Abdulrazak Badru, ambaye ana uzoefu wa kutosha katika usimamizi.

5.1.8 Kwenye uongozi wa benki, Bwana Leslie Mwaikambo alistaafu baada ya kuitumikia benki kwa uadilifu na bidii kwa miaka mingi. Nafasi yake imechukuliwa na Bwana Admin Mwansasu, ambaye tunaamini taaluma na uongozi wake utachangia kwenye maendeleo endelevu ya benki yetu. Pia Bwana Mussa Kitambi amekua Mkurugenzi wa Benki Idara ya Wateja Wakubwa akichukua nafasi ya Bwana Prosper Nambaya ambaye aliitumikia benki yetu kwa weledi na ufanisi mkubwa katika kukuza biashara kwenye idara ya wateja wakubwa.

Uwepo wetu Kikanda na Mchango wa Kampuni Tanzu

5.1.9 Katika kutanua wigo wa uwekezaji benki ya CRDB iliwekeza katika kampuni nchini Burundi, Jamhuri ya Kidemokrasia ya Kongo (DRC) na kampuni ya Bima ya CRDB. Wakati tukiendelea kufurahia mafanikio ya benki yetu kwa ujumla, napenda kutambua michango muhimu kutoka kampuni zetu tanzu. Umuhimu wao wa kimkakati unaendelea kusaidia malengo yetu mapana ya kuongeza uwekezaji kwa watu wengi zaidi.

Mtazamo ya Kipindi Kijacho

5.1.10 Tunapoingia mwaka 2025, Bodi itaendelea kujidhatiti katika kusimamia mfumo wa biashara ili kuhakikisha ukuaji na uthabiti wa muda mrefu wa benki. Lengo letu litazingatia kulinda maslahi ya wanahisa wetu kupitia utawala thabiti, usimamizi wa kifedha wenye nidhamu, na huku tukijikita katika fursa mpya za kibiashara.

5.1.11 Wakati huo huo tanazidi kujitoa na kuhakikisha utoaji na upatikanaji wa huduma za kibenki zilizo sahihi na zenye kuzingatia mazingira, ushikiriki kwa Jamii na Jumuia tunakofanya biashara na utawala bora. Mpango makati watu wa uwepo katika mataifa ya Afrika Mashariki na Kati unaendelea katika utekelezaji wa dira ya kuunda benki ya ki-pan Afrika

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

Shukrani

5.1.12 Mwenyekiti aliwashukuru wafuatao:

i. Wanahisa kwa kuendelea kuwa na Imani na kutoa ushirikiano kwa Bodi na menejimenti ya Benki.

ii. Serikali na mamlaka za udhibiti kwa kuendelea kutuunga mkono na kuweka mazingiza wezeshi ya ushindani wa kibiashara.

iii. Selikali na mamlaka za udhiti za mataifa ambako kampuni tanzu za CRDB zinafanya biashara.

iv. Bodi ya Wakurugenzi kwa miongozo na usimamizi kwa menejimenti.

v. Mkurugenzi Mtendaji wa Benki Dkt. Abdulmajid Nsekela, uongozi na wafanyakazi wote kwa weledi wao, kujitoa, kujituma kwao.

vi. Wateja; washirika, wazabuni, na kwa kutumia huduma za Benki

5.2 TAARIFA YA AFISA MTENDAJI MKUU

Mkurugenzi Mtendaji, Dkt. Abdulmajid Mussa Nsekela, aliwasilisha taarifa ya utendaji wa Benki na mazingira ya kibiashara kwa mwaka 2024 kama ifuatavyo:

Muktadha wa kimkakati na hali halisi ya soko

5.2.1 Katika mwaka 2024 uchumi wa kimataifa ulikabiliwa na ongezeko la mzunguko wa fedha, na shinikizo la kuendelea kwa mfumuko wa bei ni masuala yaliyotawala sana hisia za wawekezaji na ukwasi wa kimataifa. Katika ukanda wa Afrika Mashariki, vikwazo vya kimfumo kama vile uhaba wa fedha za kigeni na mtiririko mdogo wa mikopo ulitikisa ustahimilivu na uimara wa taasisi za fedha.

5.2.2 Mazingira ya kiuchumi kutoka nje yalipelekea utekelezaji wa milango kimkakati na hivyo kuanziashwa kwa huduma stahiki zinazolenga mazingira na mahitaji halisi ya wateja wetu wanaohudumiwa na kampuni tanzu za Burundi na DR. Congo. Wakati huo huo Benki iliendelea kusukuma masoko ya ndani na kusambaza huduma za kidigitali.

Utekelezaji wa Kimkakati na Mageuzi ya Kitaasisi

5.2.3 Kwa mwaka 2024, Benki ilitekeleza mkakati wake kwa ustadi ili kutafsiri matarajio kuwa matokeo halisi. Ni kweli kwamba mkakati wetu wa miaka mitano, ambao uko katika mwaka wa pili wa utekelezaji, unaendelea kuonesha uthabiti na unyumbufu, unaoturuhusu kujenga thamani ya muda mrefu katika maeneo ya huduma za kibenki kwa wateja binafsi, huduma za kibenki kwa kampuni kubwa, na huduma za kibenki kwa taasisi.

Kukuza Biashara

5.2.4 Ukuaji ulitokana na maono na utekelezaji. Tukiongozwa na utafiti wa kina wa soko na maono, tuligundua tukishughulikia mahitaji ya huduma za kibenki katika jumuiya za kidini, hivyo kufanikiwa kuanzisha Akaunti ya Sadaka - Suluhu Inayotii Sharia - iliyobuniwa kwa ajili ya miamala ya kidini.

5.2.5 Kwa kushirikiana na Mpesa na Mixx by Yas (zamani Tigopesa), tulipanua huduma na kujumuisha utoaji wa mikopo binafsi na mikopo ya wanaopata huduma pungufu au hawakuwa na huduma kabisa za kibenki.

Kulinda Biashara

5.2.6 Sharti letu la msingi liliendelea kuwa kulinda uadilifu na ufanisi wa shughuli zetu. Katika mwaka huu, tuliongeza utendaji kiotomati, tukarahisisha safari za wateja, na tuliimarisha mifumo ya ndani. Jambo lililotia fora mwaka huu lilikuwa urekebishaji na upanuzi wa Huduma Dhahabu, programu yetu ya ubora wa huduma, ambayo iliwezesha timu za watoahuduma kwa wateja kuanzisha utamaduni wa utoaji huduma kwa ubora wa hali ya juu kote katika taasisi yetu.

5.2.7 Benki iliboresha mpango wake wa msingi ikiwa pamoja na kuandaa upya mpango wetu wa biashara ndogo sana, biashara ndogo, na biashara za kati (MSME) ili kuunganisha huduma za bima kwa lengo la kurahisisha mwendelezo wa biashara kwa biashara ndogo sana, biashara ndogo, na biashara za kati. Maboresho haya yaliakisi shauku yetu ya kutoa masuluhisho ya kibenki yanayofanya kazi, jumuishi, naya haraka kulingana na hali halisi ya wateja.

Uthibitishaji wa Baadaye wa Biashara

5.2.8 Msukumo wa tatu wa kimkakati - utayari wa siku zijazo - uliendelea kuwa kanuni elekezi kwa ajenda yetu ya mageuzi. Katika mwaka uliomalizika, tulikamilisha uzinduzi rasmi wa miundombinu muhimu ya kiteknolojia, ikijumuisha utekelezaji wenye mafanikio wa Ubadilishaji Kadi na kuhamia kwenye Njia ya Kati ya Mawasiliano (ESB).

5.2.9 Maboresho haya yaliimarisha uthabiti na utendaji kazi wa vyanzo vyetu mbadala, na kuboresha hali ya kuaminika kwa huduma zetu na kasi ya miamala. Zaidi ya hayo, tuliimarisha mfumo wetu wa Udhibiti wa Vihatarishi vya Biashara kwa kujumuisha uwezo mpya wa kudhibiti vihatarishi vya kimtandao vinavyobadilika kwa kasi, majanga makubwa, na vibainishi vinayohusishwa na vihatarishi vya kimazingira, kijamii, na kiutawala (ESG).

Matokeo ya Utendaji

5.2.10 Matokeo mazuri ya kifedha na faida kwa mwaka 2024 yamethibitisha matokeo ya ujumuishi wa nidhamu ya mikakati, mazingira ya soko, pamoja utendaji uliozingatia vihatarishi.

5.2.11 Jumla ya Mali zilikua kwa Asilia 25.3% kufikia TZS 16,698.8 bilioni; Amana za wateja zilikuwa kwa asilimia 23.5% kufikia TZS 10,934.1 bilioni;

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

5.2.12 Mikopo ilikuwa kwa Alicia 22.7% kufikia TZS 10,360.8 billioni; jambo lililojazia majitoleo yetu katika kuwezesha uchumi jumuish kuupitia bidhaa mahusi zinazotolewa na Benki.

5.2.13 Benki ilifunga mwaka ikiwa na mikopo chechefu asilimia 2.7%. chini ya kiwango kilichowekwa na Benki Kuu. Pamoja na hayo, Benki ilikuwa na matokeo mazuri kwenye gharama za uzalishaji wa mali ambapo Benki ilikuwa na asilimia 45.7% jambo linalothibitisha ufanisi wa hali ya juu, kwa Benki na Kampuni zake tanzu.

5.2.14 Matokeo ya utendaji huu sio tu ya kupongezwa bal ini endelevu kwa vizazi vijavyo sababu Yamato kana na misingi imara ya kibiashara ambayo tayari imeshawekwa.

Uthabiti wa Viwezeshi vya Ujenzi/Uundwaji wa Thamani

5.2.15 CRDB Bank PLC ikiwa kama kundi la makampuni, imejifunza kupitia uzoefu iliyoupata kwenye Nyanja mbalimbali za uundaji wa thamani. Ni jambo la muhimu kwanza kutambua viwezeshi na kuvifuatilia katika kila hatua ya mabadiliko/ maendeleo ili kuweza kupata matokeo sahihi yaliyokusudiwa.

Ubia wa kimkakati

5.2.16 Kwa kuzingatia ushirikiano wetu endelevu, tulikuza ushirikiano na taasisi za kimataifa kama vile Shirika la Maendeleo la Umoja wa Mataifa (UNDP), Shirika la Kimataifa la Maendeleo ya Kifedha (DFC), Benki ya Maendeleo ya Uholanzi (FMO), Taasisi ya Maendeleo ya Kifedha ya Ufaransa (PROPARCO), Kampuni Kubwa ya Huduma za Kifedha Duniani (MUFG), Benki ya Kimataifa ya Uwekezaji na Usimamizi wa Mali (Investec), Intesa San Paolo, na Water.org. Pia, tulianzisha upatikanji wa huduma mseto za kifedha, msaada wa kitaalamu, na fursa mbalimbali za masoko. Ushirikiano huu uliendeleza malengo yetu katika utoaji wa fedha unaozingatia mazingira (kijani), ukopeshaji wa fedha unaozingatia manufaa ya kijamii, na ujenzi wa uwezo katika taasisi yote.

Ustahimilivu wa Mazingira na Uongozi

5.2.17 Kwa Benki ya CRDB na kampuni zake tanzu, suala la ustahimilivu wa kimazingira sio suala la kinadharia bali ni jambo muhimu ambalo limewekwa katikati ya mikakati ya Benki. Kwa mwaka wa fedha 2024 Benki ilipanua wigo wa ukopeshaji biashara na huduma ambazo ni rafiki kwa mazingira na zinazodhibiti/ zinazopunguza uzalishwajiwa hewa ya ukaa.

Umadhubuti wa Kifedha na Usimamizi wa Vihatarishi

5.2.18 Umadhubuti wetu wa kifedha ulithibitishwa tena na Moody's, ambayo iliboresha ukadiriaji wetu wa mkopo kutoka B2 hadi B1, na mtazamo uliorekebishwa kutoka chanya hadi imara. Hii inathibitisha utoshelevu wetu wa mtaji, usimamizi wa vihatarishi, na uthabiti wa mapato hivyo kutuweka miongoni mwa taasisi za kibenki zilizofanya vizuri zaidi katika ukanda huu.

Kampuni Tanzu zinazochochea Mwamko wa Kikanda

5.2.19 Benki ya CRDB Burundi S.A. ilifanya vizuri na kupata ukuaji mkubwa wa mali na mapato. Mafanikio haya yalitokana na utoaji wa huduma ulioimarishwa, kuongezeka kwa ufanisi wa utendaji kazi, na kuendelea kutoa suluhu za kibenki kidijiti, ambazo zilikuza ushirikishaji wa wateja, hivyo kuunga mkono nafasi ya ushindani katika soko kwa kampuni yetu tanzu.

5.2.20 Benki ya CRDB Congo, licha ya kufanya kazi katika mazingira magumu na yanayoendelea, ililenga jitihada za kimkakati za kupata wateja, hususani Jijini Kinshasa. Kampuni tanzu iliweka msingi muhimu kwa kujitangaza, kupanua wigo wake wa huduma za kibenki kwa watu binafsi, na kuanzisha juhudi mahususi za kuingia katika soko la huduma za kibenki. Ingawa bado kulikuwa na changamoto, mtazamo wetu wa muda mrefu kwa soko la Kongo bado ni wa kutia matumaini, ukichagizwa na uwezo wa kiuchumi wa nchi hiyo na dhamira ya Benki ya CRDB ya kuimarisha msingi wake wa kufanya kazi.

5.2.21 Kampuni ya Bima ya CRDB ilipiga hatua kubwa katika ukuaji wa mapato yake na umuhimu wa soko kwa kupanua njia zake za usambazaji wa bidhaa na huduma zake kidijiti na kuanzisha bidhaa za kibunifu za bima zinazokidhi mahitaji yanayobadilika ya wateja. Juhudi hizi zimeifanya kampuni tanzu kuwa mchangiaji mkuu wa mapato yasiyofadhiliwa ya taasisi na kama msukumo unaokua katika tasnia ya bima nchini Tanzania.

Mtazamo wa Baadaye

5.2.22 Dira ya kimkakati iko bayana - kuwa taasisi madhubuti ya kifedha, jumuishi, na endelevu zaidi katika ukanda huu. Tunapoingia mwaka 2025, tutaongeza upanuzi wetu wa kikanda, tukilenga Afrika Mashariki na Kati.

5.2.23 Hatua hii ni pamoja na kuongeza uwekezaji wa kifedha unaovuka mipaka, kutumia njia na miundombinu ya kibiashara, na kupeleka programu mpya za kidijiti ili kuyafikia masoko ambayo hayajafikiwa. Lengo letu ni kufungua mipaka mipya ya ukuaji na kuimarisha utawala wetu wa kibiashara wa kikanda.

5.2.24 Huduma zinazo mlenga mteja moja kwa moja zinaongoza mifumo ya Benki kwenye ubunifu wa bidhaa zinazolenga kuoresha upatikanaji wa huduma/bidhaa stahiki kwa kutumia teknologia.

Shukrani

5.2.25 Afisa Mtandaji Mkuu aliwashukuru wafuatao:

i. Wanahisa kwa kuendelea kuiamini na kuiunga mkono Benki.
ii. Wateja, washirika, wazabuni, wadhibiti na wadau wengine.
iii. Bodi ya Wakurugenzi kwa miongozo na kujitolea kwao katika kuhakikisha Benki inaendelea kuimarika kiutendaji.
iv. Serikali na mamlaka za usimamizi na udhibiti kwa miongozo na ushirikiano wao thabiti.
v. Menejimenti na wafanyakazi kwa kujitolea kwao kuendelea kuhakikisha kuwa ndoto za wanahisa zinatimia.

5.3 TAARIFA YA AFISA MKUU WA FEDHA

Afisa Mkuu wa Fedha, Bw. Frederick Bayona Nshekanabo, aliwasilisha taarifa ya Hesabu zilizokaguliwa kama ifuatavyo:

Muhtasari wa Utendaji

5.3.1 Katika mwaka wa fedha wa 2024, Benki ilipata Faida Baada ya Kodi ya shilingi bilioni 551.5 kutoka shilingi billion 422.8 mwaka 2023, ikiwa ni ongezeko la asilimia 30.4 kwa mwaka. Ukuaji huu ulitokana na ongezeko la mapato ya riba kwa asilimia 27.3 na mapato yasiyonariba kwa asilimia 11.2. Kwa mapato yasiyonariba yalichangiwa kwa kiasi kikubwa na vyanzo mbadala, hususan simbanking ikiwa na ukuwaji wa asilimia 48 kwa mwaka. Aidha, ukuaji huu mkubwa unathibitisha utekelezaji mzuri wa mipango yetu ya kimkakati na kudhihirisha dhamira yetu ya kutoa faida endelevu kwa wadau.

5.3.2 Jumla ya mapato ya uendeshaji kabla ya gharama za 2024 yalikua kutoka shilingi bilioni 1,295.2 yaliyoripotiwa mwaka wa 2023 kwenda shilingi billioni 1,613.6, ikiwa ni ongezeko la asilimia 24.6. Ukuaji huu ulisababishwa na ongezeko la asilimia 29.9 la mapato halisi ya riba, hasa ukitokana na ukuaji mzuri wa mikopo ya rejareja.

5.3.3 Kutekeleza mipango mbalimbali ya usimamizi wa gharama kulizuia kwa ufanisi ukuaji wa gharama za uendeshaji na kubakia na ukuaji wa asilimia 12.6.

5.3.4 Kampuni tanzu zilichangia kwa kiasi kikubwa kwenye matokeo ya utendaji biashara ambapo: (I) Burundi ilifikia ukuaji wa asilimia 27.5% mwaka hadi mwaka kwenye mapato baada ya kodi, hadi kufikia shilingi billioni 38.5; jumla ya mali zilikua kwa asilimia 48.2% mwaka hadi mwaka kufikia shilingi billioni 1,457.4, huku jumla ya amana zilikua kwa 30.9% mwaka hadi mwaka kufikia shilingi billion 716.4. (II) Insurance iliweza kuzalisha faida kwenye mwaka wake wa kwanza kwa kupata faida shilingi billioni 0.3. (III) Congo ilikuwa na mwaka wa kwanza uliokamilika kwenye utendaji ambapo ilipata hasara ya shilingi billioni 6.8 japo fursa zake za ukuaji zime kuongezeka.

Mizania ya Fedha

5.3.5 Benki ilidumisha mizania ihimilivu na thabiti, huku mali zilifikia shilingi bilioni 16,698.8 zikiwa zimeongezeka kwa asilimia 25.3 kutoka mwaka uliopita. Ukuaji huu ulichangiwa na ongezeko la mikopo ya wateja, ambayo iliongezeka kwa asilimia 22.7 mwaka hadi mwaka kufikia shilingi bilioni 10,360.8

5.3.6 Ongezeko hili la mikopo lilichangiwa na ukuaji wa asilimia 23.5 katika amana za wateja, ongezeko la asilimia 67.9 katika madeni, na ongezeko la asilimia 22.0 katika fedha za wanahisa. Ubora wa mali ulibaki imara mwaka mzima kama inavyooneshwa na kiwango cha asilimia 2.9 cha mikopo isiyolipika (chechefu) ambayo ni chini ya kiwango elekezi cha asilimia 5 kinachoruhusiwa na mamlaka ya udhubiti ya Benki Kuu ya Tanzania.

5.3.7 Aidha, ukusanyaji wa mikopo sugu ulionesha kuimarika kwa kiasi kikubwa kutoka shilingi bilioni 35.1 za kwa mwaka wa 2023 hadi kufikia shilingi bilioni 39.8 kwa mwaka 2024 ikiwa ni ongezeko la asilimia 13.4. Ukuaji huu ni kielelezo cha mafanikio ya utekelezaji wa mkakati wetu wa kukusanya madeni ya mikopo sugu.

Usimamizi wa Mtaji

5.3.8 Benki ya CRDB pamoja na kampuni zake tanzu imekuwa ikisimamia matti kwa welder mkubwa na nidhamu ya hali ya juu; kwa kuhakikisha kwamba inakuza mali zinazozalisha faida huku zikiwa na vihatarishi vidogo sana. Hivyo kupunguza vihatarishi na kuboresha mgawanyiko mzima wa mtaji.

5.3.9 Kufikia Desemba 31, 2024, Benki iliendelea kuwa na mtaji madhubuti na kudumisha akiba ya dharura salama zaidi ya kiwango cha chini kinachotakiwa na mamlaka ya udhibiti. Uwiano wa mtaji mkuu ulikuwa asilima 16.3 na uwiano wa mtaji wa jumla ulikuwa asilimia 17.2, zaidi ya viwango vya elekezi vya Benki Kuu ya Tanzania ya asilimia 12.5 na asilimia 14.5 mtawaliwa.

5.3.10 Kufuatia kutolewa kwa mwongozo mpya wa kukokotoa mtaji (Basel II & III) na Benki Kuu ya Tanzania mnamo mwaka 2023, Benki ilifanikiwa kutekeleza ukokotoaji wa mtaji kwa njia ya zamani na mpya kwa miezi 9 kuanzia Aprili 2024 kwa maandalizi ya kutumia mwongozo huu mpya utakaoanza kutumika kuanzia Aprili 2025. Matokeo yaliyotokana na ukokotoaji huo yanaonyesha kuwa Benki inaendelea kuwa na mtaji wa kutosha zaidi ya kiwango cha chini elekeze kinachotakiwa Benki Kuu ya Tanzania.

5.4 KUJADILI TAARIFA ZA WENYE DHAMANA YA UONGOZI, AFISA MTENDAJI MKUU NA HESABU ZILIZOKAGULIWA KWA MWAKA ULIOISHA DISEMBA 31, 2024

Wanahisa WALIPOKEA Taarifa za Wenye Dhamana ya Uongozi, Afisa Mtendaji Mkuu na Hesabu zilizokaguliwa na kuzijadili kama ifuatavyo:

5.4.1 PONGEZI zilitolewa kwa Bodi, Menejimenti na wafanyakazi kwa kufanya kazi kwa bidii na weledi na kuwezesha Benki kuendelea kupata faida kubwa na kupunguza mikopo chechefu, kuongeza gawio kwa wanahisa kila mwaka, kuandaa semina kutoa elimu kwa wanahisa na umma kuhusu masuala ya uwekezaji, kuanzisha programu ya IMBEJU kuwainua vijana na kina mama kiuchumi, jitihada za kuimarisha ujumuishwaji wa kiuchumi kwa kusaidia benki za kijamii na kuwekeza kwenye kilimo ili kukuza uchumi wa nchi.

5.4.2 Bodi ILISHAURIWA kwamba kabla ya Mkutano Mkuu kuanza wanahisa wasimame kwa dakika moja kuwakumbuka na kutoa heshima kwa wanahisa na wadau mbalimbali wa Benki waliotangulia mbele za haki kwa kipindi cha mwaka mmoja uliopita.

5.4.3 ILISHAURIWA kwamba Benki iwekeze zaidi kwenye huduma za kidijitali kuboresha huduma kwa wateja sambamba na uwekezaji dhidi ya uhalifu wa mtandaoni.

5.4.4 ILISHAURIWA kwamba Benki iboreshe sera ya gawio kuangalia uwezekano wa kuongeza asilimia ya gawio inayotolewa kwa wanahisa kutoka asilimia 35 ya faida baada ya kodi inayotolewa hivi sasa. **ILIELEZWA** kwamba kiwango cha gawio kinachotolewa kwa wanahisa ni kwa mujibu wa Katiba ya Benki na kiwango hicho kimepitishwa na Benki Kuu kwa kuzingatia mtaji na ukwasi wa Benki kuwezesha uwekezaji zaidi kuendelea kufanyika. Hata hivyo Benki itafanyia utafiti suala hilo.

5.4.5 ILISHAURIWA kwamba Benki iongeze jitihada kukuza faida ya Benki kutoka shilingi bilioni 550 hadi shilingi bilioni 750 ifikapo mwaka 2026.

5.4.6 ILISHAURIWA kwamba Menejimenti iboreshe maslahi ya wafanyakazi kuongeza tija na ufanisi wao.

5.4.7 ILISHAURIWA kwamba Benki itoe kipaumbele kwa elimu ya uwekezaji kwa wakulima na wafugaji kuwahamasisha kununua hisa za Benki.

5.4.8 ILISHAURIWA kwamba jitihada zifanyike kuwezesha wanahisa kupata kabrasha la Mkutano mapema iwezekanavyo kabla ya siku ya Mkutano.

5.4.9 ILISHAURIWA kwamba Benki ichapishe jarida kila robo ya mwaka kuwezesha wanahisa kupata taarifa mbalimbali kuhusu maendeleo ya Benki.

5.4.10 ILISHAURIWA kwamba Benki iwekeze katika matumizi ya teknolojia kwenye shule ya Sekondari ya CRDB kuendana na hadhi yake.

5.4.11 ILISHAURIWA kwamba Bodi na Menejimenti wawe na mpango mkakati madhubuti wa utaratibu wa kurithisha madaraka 'succession plan' kutumia kikamilifu vipaji vya wafanyakazi waliopo kwa maendeleo ya Benki.

5.4.12 ILISHAURIWA kwamba Bodi ifanye mazungumzo na Benki Kuu kuangalia uwezekano wa kuondoa ukomo wa uongozi kwa wakurugenzi au watendaji wakuu wa Benki na taasisi nyingine za kifedha ambao wamethibitika kufanya kazi kwa waledi na kuchangia mageuzi na mafanikio makubwa ya taasisi hizo na ikiwa wanahisa wamepitisha azimio la kuongeza muda wa ukomo. **ILIELEZWA** kwamba Benki itafuatilia suala hilo na kusisitiza kuwa ukomo wa muda wa uongozi wa watendaji wakuu wa benki zote nchini umeainishwa na Benki Kuu katika kanuni na miongozo ya utawala bora. Hivyo mabadiliko yake yanaweza kufanywa na Benki Kuu kwa kushirikiana na sekta ya fedha hapa nchini.

5.4.13 ILIPENDEKEZWA kwamba Benki iangalie uwezekano kwa wanahisa wenye hisa chini ya asilimia 1 kutolipwa gawio bali gawio lao litumike kuwanunulia hisa zaidi.

5.4.14 ILIPENDEKEZWA kwamba Benki ifanye tafiti za kibiashara kuboresha huduma kwa kutumia Akili Mnemba.

5.4.15 ILIPENDEKEZWA kwamba Benki ingalie uwezekano wa kutenga siku nzima kuwezesha wanahisa kutoa maoni na kujadili masuala mbalimbali kuboresha huduma na utendaji wa Benki.

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

5.4.16 Wanahisa waliombwa kuandika maoni na maswali yao na kuyakabidhi kwa Sekretariati kupatiwa majibu.

5.4.17 Mwenyekiti aliwashukuru Wanahisa kwa maoni yao na kuwahakikishia kuwa Bodi na Menejimenti watafanyia kazi maoni na ushauri waliotoa.

6. KUIDHINISHA GAWIO KWA MWAKA 2024

6.1 Bodi ya Wakurugenzi **ILIPENDEKEZA** gawio kwa mwaka ulioisha tarehe 31 Desemba, 2024 liwe shilingi 65/= kwa kila hisa kwa wanahisa waliokuwemo kwenye daftari lilipofungwa tarehe 07 Mei 2025 na malipo yafanyike kuanzia tarehe 2 Juni, 2025.

6.2 ILIAZIMIWA kwamba gawio kwa mwaka ulioisha tarehe 31 Desemba, 2024 liwe shilingi 65/= kwa kila hisa kwa wanahisa waliokuwemo kwenye daftari lilipofungwa tarehe 7 Mei, 2025 na malipo yafanyike kuanzia tarehe 2 Juni, 2025.

7. KUIDHINISHA ADA YA WAKURUGENZI

7.1 Bodi ya Wakurugenzi **ILIPENDEKEZA** jumla ya ada ya Wakurugenzi wa Bodi kwa mwaka 2025 iwe shilingi 1,090,000,000/= ambazo zitatumika pia kuwalipa wajumbe wa kamati tano za Bodi zilizopo sasa.

7.2 ILIAZIMIWA kwamba ada ya Wakurugenzi wa Bodi kwa Mwaka 2025 iwe shilingi 1,090,000,000/= ambazo pia zitatumika kuwalipa wajumbe wa kamati tano za Bodi zilizopo sasa.

8. KUTEUA WAKAGUZI WA NJE WA HESABU

8.1 Bodi ya Wakurugenzi **ILIPENDEKEZA** Kampuni ya Ukaguzi wa Hesabu wa nje, PricewaterhouseCoopers (PWC) ya Dar es Salaam iteuliwe kuwa Wakaguzi wa Hesabu za Benki kwa mwaka 2025 kwa masharti na ada itakayopangwa na Bodi ya Wakurugenzi.

8.2 ILIAZIMIWA kwamba Kampuni ya Ukaguzi wa Hesabu wa nje, PricewaterhouseCoopers (PWC) ya Dar es Salaam iteuliwe kuwa Wakaguzi wa Hesabu za Benki kwa mwaka 2025 kwa masharti na ada itakayopangwa na Bodi ya Wakurugenzi.

9. MABADILIKO YA VIFUNGU NAMBA 88, 92, 94.2, 94.3, 98 NA 167 VYA KATIBA YA BENKI.

9.1 Katibu aliwaeleza wanahisa kuwa Bodi ya CRDB Bank Plc inapendekeza marekebisho ya vifungu vya Katiba ya Benki (MEMARTS) vilivyotajwa, kwa lengo la kuboresha utawala bora na michakato ya uendeshaji wa Benki. Marekebisho yanayopendekezwa yanahusu maeneo yafuatayo:

a. **Uchaguzi wa Wajumbe wa Bodi**: Mabadiliko ya taratibu za uteuzi na uchaguzi wa wakurugenzi, kuhakikisha mchakato wa uwazi zaidi, ufanisi, na usawa unaowiana na taratibu za

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

utawala bora. Kutokana na mabadiliko hayo Bodi ya Wakurugenzi itawasilisha jina la mgombea mmoja wa nafasi ya ujumbe wa Bodi na mgombea mmoja wa akiba kwa kila kundi la wanahisa kwa ajili ya kupigiwa kura na wanahisa wakati wa Mkutano Mkuu.

b. **Ukomo wa Ujumbe wa Bodi**: Kuoanisha Kanuni za Benki na Taasisi za Fedha (Utawala Bora) za 2021, ambazo zinaweka ukomo wa kuhudumu kwa wajumbe wa Bodi kuwa miaka 10.

c. **Utumaji Notisi**: Maboresho ya njia zinazotumiwa na Benki kufikisha taarifa kwa wanahisa, kuruhusu ufikishaji wa taarifa mbali mbali kwa wanahisa kwa kutumia njia za kielektroniki na kidijitali.

9.2 ILISHAURIWA kwamba Bodi itoe wigo mpana zaidi kwa Wanahisa kuchagua wajumbe wa Bodi wanaowataka kwa kuwasilisha majina zaidi ya mawili kuliko utaratibu unaopendekezwa na Bodi kuwasilisha jina moja la mgombea na jina moja la mgombea wa akiba. **ILIELEZWA** kwamba Bodi itafanya mchakato makini kuhakikisha majina ya wagombea wenye weledi na sifa zinazotakiwa yanawasilishwa kwenye Mkutano Mkuu ili kupigiwa kura.

9.3 Balozi wa Denmark nchini Tanzania Bw. Jesper Kammersgaard alipongeza Bodi na Menejimenti ya Benki kwa utendaji mzuri. **ALISHAURI** kwamba ni muhimu Benki iendelee kukidhi matakwa ya Benki Kuu kuhusu ukomo wa kuhudumu kwa Wajumbe wa Bodi na Menejimenti.

9.4 Balozi wa Tanzania nchini Burundi, Bw. Gelasius Byakanwa alipongeza Bodi na Menejimenti ya Benki kwa kazi nzuri na kutekeleza kwa vitendo sera ya nchi kuhusu diplomasia ya Uchumi kwa kuvuka mipaka ya nchi na kuanzisha kampuni tanzu nchini Burundi na Jamhuri ya Kidemokrasia ya Kongo. **ALISHAURI** kwamba wazo la Benki Kuu kuweka ukomo wa wajumbe wa Bodi kuhudumu ni zuri lakini utekelezaji wake uangalie mahitaji na tija kwa Benki husika.

9.5 Bodi ya Wakurugenzi **ILIPENDEKEZA** marekebisho ya vifungu vya Katiba ya Benki vilivyoorodheshwa kwa lengo la kuboresha utawala bora na michakato ya uendeshaji wa Benki.

9.6 Wanahisa **WALIAZIMIA** kupitisha marekebisho ya vifungu vya Katiba ya Benki kama ilivyopendekezwa na bodi ya Wakurugenzi ambapo asilimia 97 ya wanahisa walipiga kura ya ndio.

10. KUCHAGUA WAJUMBE WA BODI YA WAKURUGENZI

10.1 Katibu aliwaeleza Wanahisa kuwa wajumbe wafuatao walitakiwa kujiuzulu kutokana na muda wao kufikia tamati:

10.1.1 Wajumbe watatu wa Bodi wanaowakilisha kundi la wanahisa wenye hisa chini ya asilimia moja;

- Dkt. Ally Hussein Laay
- Mhandisi Boniface Charles Muhegi
- Bw. Abdul Ally Mohamed

10.1.2 Mjumbe mmoja wa Bodi anaewakilisha kundi la wanahisa wenye hisa kati ya asilimia moja na kumi (1% na 10%)

- Dkt. Fred Matola Msemwa

10.1.3 Mjumbe mmoja Huru wa Bodi

- Bw Martin Steven Warioba

10.2 Katibu alitangaza majina ya wagombea wa nafasi za ujumbe wa Bodi kama ifuatavyo:

10.2.1 Majina ya wanaogombea kuwakilisha kundi la wanahisa wenye hisa chini ya asilimia kumi.

- Abdul Ally Mohamed
- Bashige Kahumbya Kalaule
- Charles Jackson Itembe
- Grace Philotea Joachim
- Nesia Mahenge
- Dkt. Donald Mmari

10.2.2 Majina ya wajumbe wa Bodi wanaogombea kuwakilisha kundi la wanahisa wenye hisa kati ya asilimia moja na asilimia kumi.

- Dkt. Fred Matola Msemwa
- Wazir Barnabas

10.2.3 Majina ya wajumbe Huru wa Bodi

- Martin Warioba
- Dkt. Judika L. King'ori

10.3 Wanahisa wote walipiga kura kuwachagua wajumbe wa Bodi kulingana na kundi lao. Wanahisa wenye hisa chini ya asilimia moja walichagua wajumbe watatu wa Bodi, kundi la wanahisa wenye hisa kati ya asilimia moja na kumi walichagua Mjumbe mmoja wa Bodi na wanahisa wote walichagua Mjumbe mmoja huru wa Bodi.

10.4 Kila mgombea alipewa dakika tatu (3) kujitambulisha na kujibu maswali aliyoulizwa na wanahisa wakati wa Mkutano Mkuu.

10.5 Matokeo ya uchaguzi wa Wajumbe wa Bodi wanaowakilisha wanahisa wenye hisa chini ya asilimia moja yalikuwa kama ifuatavyo:

Na.	Jina la Mgombea	Idadi ya Kura	Asilimia
1.	Abdul Ally Mohamed	285,981,416	29.91
2.	Grace Philotea Joachim	212,255,762	22.20
3.	Dkt. Donald Mmari	160,106,947	16.74
4.	Nesia Mahenge	112,942,004	11.81
5.	Charles Jackson Itembe	108,779,691	11.38
6.	Bashige Kahumbya Kalaule	76,120,835	7.96
Jumla		956,186,655	100

10.6 Mwenyekiti aliwatangaza Bw. Abdul Ally Mohamed, Bi. Grace Philotea Joachim na Dkt. Donald Mmari kuwa Wajumbe wa Bodi wanaowakilisha wanahisa wenye hisa chini ya asilimia moja baada ya kupata idadi kubwa ya kura zilizopigwa.

10.7 Mwenyekiti alimtangaza Bi. Nesia Mahenge kuwa kwenye orodha ya akiba.

10.8 Matokeo ya Uchaguzi Mjumbe wa Bodi anaewakilisha wanahisa wenye hisa kati ya asilimia moja na kumi (1% na 10%).

Na.	Jina la Mgombea	Idadi ya kura	Asilimia
1.	Dkt. Fred Matola Msemwa	537,020,954	100
2.	Waziri Barnabas	0	0
Jumla		537,020,954	100

10.9 Mwenyekiti alimtangaza Dkt. Fred Matola Msemwa kuwa Mjumbe wa Bodi anaewakilisha wanahisa wenye hisa kati ya asilimia moja na kumi (1% na 10%).

10.10 Matokeo ya uchaguzi wa wagombea wa nafasi ya Mjumbe Huru wa Bodi yalikuwa kama ifuatavyo:

Na.	Jina la Mgombea	Idadi ya kura	Asilimia
1.	Dkt. Judika L. King'ori	1,196,444,843	67.37
2.	Martin Warioba	579,460,811	32.63
Jumla		1,775,905,654	100

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Ulioounganishwa.

10.11 Mwenyekiti alimtangaza Dkt. Judika L. King'ori kuwa Mjumbe Huru wa Bodi.

10.12 Wajumbe wa Bodi wapya na wazamani waliwashukuru Wanahisa kwa kuwachagua kwa kipindi cha miaka mitatu na kuahidi kutekeleza majukumu yao kwa kushirikiana na wajumbe wengine wa Bodi kutoa miongozo itakayosaidia Benki kuwa na mafanikio zaidi.

10.13 Katibu alitoa nafasi kwa Wajumbe wa Bodi waliofikia ukomo wa kuhudumu ambao ni aliekuwa Mwenyekiti wa Bodi Dkt. Ally Hussein Laay na Mhandisi Boniface Charles Muhegi kuwaaga rasmi wanahisa baada ya kila mmoja kuhudumu nafasi mbalimbali kwenye Bodi ya Benki ya CRDB kwa zaidi ya miaka 20.

10.14 Dkt Laay aliwashukuru Wanahisa, Menejimenti, wafanyakazi, taasisi zote za Serikali na wadau wote wa Benki kwa ushirikiano wao uliomwezesha kutekeleza majukumu yake kikamilifu akiwa Mjumbe wa Bodi kuanzia mwaka 2004.

10.15 ALISHAURI Menejimenti iwekeze zaidi katika raslimali watu na teknolojia ili kuendelea kuboresha utendaji wa Benki kwa miaka mingi ijayo.

10.16 Aliwashukuru Waziri Mkuu Mstaafu Bw. Frederick Sumaye na Mkurugenzi Mtendaji Mstaafu Dkt. Charles Kimei kwa uongozi wao na mchango wao kwa maendeleo ya Benki.

10.17 Mhandisi Muhegi aliwashukuru wajumbe wa Bodi, Menejimenti, wafanyakazi na wadau mbalimbali kwa ushirikiano wao uliowezesha Benki kuendelea kuwa kinara kwa huduma bora na utendaji nchini na nchi jirani.

10.18 Alieleza imani yake kwa Bodi, menejimenti na wafanyakazi kuendelea kuboresha huduma ze Benki na kupata mafanikio zaidi.

10.19 Bw. Warioba aliwashukuru Wanahisa, Bodi ya Wakurugenzi na Menejimenti kwa ushirikiano wao kwa kipindi chote na aliwatakia mafanikio wajumbe wapya wa Bodi waliochaguliwa.

10.20 Mwenyekiti aliachia nafasi ya Uenyekiti rasmi kumpisha Makamu Mwenyekiti wa Bodi Prof. Neema Mori achukue majukumu ya Mwenyekiti wa Mkutano.

11. KUJADILI MAPENDEKEZO KUTOKA KWA WANAHISA

Mwenyekiti wa Mkutano Mkuu alitangaza kuwa hakuna mapendekezo yaliyopokelewa kutoka kwa wanahisa.

12. MENGINEYO KWA IDHINI YA MWENYEKITI

Hayakuwepo mengineyo kutoka kwa Wanahisa.

13. KUPANGA MAHALI NA TAREHE YA MKUTANO MKUU WA THELATHINI NA MOJA (31)

13.1 Bodi ya Wakurugenzi **ILIPENDEKEZA** Mkutano Mkuu wa Thelathini na Moja (31) wa Wanahisa wa Benki ya CRDB Plc ufanyike siku ya Jumamosi tarehe 23 Mei, 2026 katika kituo cha Mikutano cha Kimataifa Arusha (AICC), Ukumbi wa Simba kuanzia saa 3.00 kamili asubuhi.

13.2 ILISHAURIWA kwamba Mkutano Mkuu wa Thelathini na Moja (31) wa Wanahisa wa Benki ya CRDB ufanyike siku ya Jumamosi tarehe 16 Mei 2026 katika kituo cha Mikutano cha Kimataifa Arusha (AICC), Ukumbi wa Simba kuanzia saa 3.00 kamili asubuhi.

13.3 ILIAZIMIWA kwamba Mkutano Mkuu wa Thelathini na Moja (31) wa Wanahisa wa Benki ya CRDB ufanyike siku ya Jumamosi tarehe 16 Mei, 2026 katika kituo cha Mikutano cha Kimataifa Arusha (AICC), Ukumbi wa Simba kuanzia saa 3.00 kamili asubuhi.

14. KUFUNGA MKUTANO

14.1 Makamu Mwenyekiti aliwashukuru wanahisa kwa kuhudhuria Mkutano Mkuu na kuahidi kuwa maoni na masuala yote yaliyowasilishwa yatafanyiwa kazi na Menejimenti. Aliwatakia mafanikio katika shughuli zao za kila siku na safari njema wanaporejea majumbani.

14.2 Alitoa shukrani kwa Benki Kuu ya Tanzania, Mamlaka ya Masoko na Mitaji (CMSA) na Soko la Hisa la Dar es Salaam (DSE) kwa usimamizi na kutoa miongozo mbalimbali kwa maendeleo ya sekta ya benki na masoko ya mitaji.

14.3 Aliwashukuru wajumbe wa Bodi waliostaafu na kuwakaribisha wajumbe wapya na waliochaguliwa kwa mara nyingine. Aliwapongeza wagombea wa nafasi za ujumbe wa Bodi ambao kura hazikutosha na kuwashauri kugombea fursa nyingine zitakapojitokeza.

14.4 Aliwapongeza wafanyakazi kwa mafanikio yaliyopatikana na kuwataka kuendelea kujituma kupata mafanikio zaidi.

14.5 Alipongeza sekretarieti kwa maandalizi mazuri ya Semina na Mkutano Mkuu.

14.6 Makamu Mwenyekiti alifunga Mkutano saa 11:00 jioni.

IMETHIBITISHWA

______________________ **MWENYEKITI**

____________________ **KATIBU**

____

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

Dondoo Na 4: YATOKANAYO NA MKUTANO MKUU WA THELATHINI WA WANAHISA WA BENKI YA CRDB ULIOFANYIKA JIJINI ARUSHA KATIKA KITUO CHA MIKUTANO CHA KIMATAIFA ARUSHA (AICC), UKUMBI WA SIMBA TAREHE 17 MEI 2025

NO	KUMB.	MAPENDEKEZO/USHAURI	UTEKELEZAJI
1.0	**6.0**	**KUIDHINISHA GAWIO KWA MWAKA 2024**	
1.1	**6.2**	**ILIAZIMIWA** kwamba gawio kwa mwaka ulioisha tarehe 31 Desemba, 2024 liwe shilingi 65/= kwa kila hisa kwa wanahisa waliokuwemo kwenye daftari lilipofungwa tarehe 7 Mei, 2025 na malipo yafanyike kuanzia tarehe 2 Juni, 2025.	Gawio la shilingi 65/= kwa hisa kwa mwaka ulioisha tarehe 31 Desemba, 2024 lilipwa kuanzia tarehe 2 Juni 2025 kama ilivyoazimiwa
2.0	**7.0**	**KUIDHINISHA ADA YA WAKURUGENZI**	
2.1	**7.2**	**ILIAZIMIWA** kwamba ada ya Wakurugenzi wa Bodi kwa Mwaka 2025 iwe shilingi 1,090,000,000 /= ambazo pia zitatumika kuwalipa wajumbe wa kamati tano za Bodi zilizopo sasa.	Ada ya Wakurugenzi kwa Mwaka 2025 ni shilingi 1,090,000,000 /= ambazo pia zitatumika kuwalipa wajumbe wa kamati tano za Bodi ya Wakurugenzi zilizopo sasa kama ilivyopendekezwa na Bodi ya Wakurugenzi.
3.0	**8.0**	**KUTEUA WAKAGUZI WA NJE WA HESABU**	
3.1	**8.3**	**ILIAZIMIWA** kwamba Kampuni ya Ukaguzi wa Hesabu ya Pricewaterhouse Coopers ya Dar es Salaam, iteuliwe kuwa Wakaguzi wa Nje wa Hesabu za Benki na Kampuni zake tanzu kwa mwaka 2025 kwa masharti na ada itakayopangwa na Bodi ya Wakurugenzi.	Kampuni ya Ukaguzi wa Hesabu ya PricewaterhouseCoopers ya Dar es Salaam ni Wakaguzi wa Nje wa Hesabu za Benki na Kampuni zake Tanzu kwa mwaka 2025 kwa masharti na ada iliyopangwa na Bodi ya Wakurugenzi.
4.0	**10.0**	**KUCHAGUA WAJUMBE WA BODI YA WAKURUGENZI**	
4.1	**10.5**	(1) Mwenyekiti aliwatangaza Bw. Abdul Ally Mohamed, Bi. Grace Philotea Joachim na Dkt. Donald Mmari kuwa Wajumbe wa Bodi wanaowakilisha wanahisa wenye hisa chini ya asilimia moja baada ya kupata idadi kubwa ya kura zilizopigwa. (2) Mwenyekiti alimtangaza Dkt. Fred Matola Msemwa kuwa Mjumbe wa Bodi anaewakilisha wanahisa wenye hisa kati ya asilimia moja na kumi (1% na 10%). (3) Mwenyekiti alimtangaza Dkt. Judika L. King'ori kuwa Mjumbe Huru wa Bodi.	Wajumbe wote wa Bodi waliochaguliwa waliidhinishwa na Benki Kuu.
5.0	**13.0**	**KUPANGA MAHALI NA TAREHE YA MKUTANO MKUU WA THELATHINI NA MOJA**	
5.1	**13.2**	**ILISHAURIWA** kwamba Mkutano Mkuu wa Thelathini na Moja (31) wa Wanahisa wa Benki ya CRDB ufanyike siku ya Jumamosi tarehe 16 Mei 2026 katika kituo cha Mikutano cha Kimataifa Arusha (AICC), Ukumbi wa Simba kuanzia saa 3.00 kamili asubuhi. **ILIAZIMIWA** kwamba Mkutano Mkuu wa Thelathini na Moja (31) wa Wanahisa wa Benki ya CRDB ufanyike siku ya Jumamosi tarehe 16 Mei, 2026 katika kituo cha Mikutano cha Kimataifa Arusha (AICC), Ukumbi wa Simba kuanzia saa 3.00 kamili asubuhi.	Mkutano Mkuu wa 31 wa Wanahisa wa CRDB Bank PLC unfanyika siku ya Jumamosi tarehe 16 Mei Mwaka 2026 Kama ilivyoshauriwa

Dkt. Abdulmajid M. Nsekela

MKURUGENZI MTENDAJI

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

Dondoo Na. 5 **TAARIFA YA BODI YA WAKURUGENZI NA TAARIFA YA HESABU ZILIZOKAGULIWA ZA MWAKA 2025**

5.1 KUPOKEA TAARIFA YA BODI YA WAKURUGENZI

Taarifa ya Mwenyekiti wa Bodi

> Bodi iliendelea kulenga zaidi katika uimarishaji wa taasisi huku ikiwezesha ukuaji wa kiuwajibikaji endelevu.

Faida Baada ya Kodi
TZS 728.6bn
↑ 32.1%

Jumla ya Mali
TZS 22,308.9bn
↑ 33.6%

Mtaji wa Wanahisa
TZS 2,747.1bn
↑ 28.8%

Mapato kwa kila Hisa
TZS 280.4bn
↑ 32.8%

Bei ya Hisa
TZS 1,530
↑ 128.4%

Gawio kwa Wanahisa
TZS 90
↑ 38.5%

Wapendwa Wanahisa,

Nina furaha kuwasilisha kwenu Ripoti ya Mwaka 2025 ya Benki ya CRDB na Kampuni Zake Tanzu (Benki) katika kipindi ambacho inaendelea kudhihirisha umadhubuti wa kampuni yake, uwazi wa mwelekeo wa kimkakati, na nidhamu katika utawala wake. Chini ya uongozi wa Bodi, mwaka uliopita ulijipambanua kwa utekelezaji madhubuti, ukuaji thabiti, na dhamira endelevu ya kujenga taasisi himimilivu yenye uwezo wa kujenga thamani ya muda mrefu kwa wanahisa, wateja, na uchumi kwa ujumla.

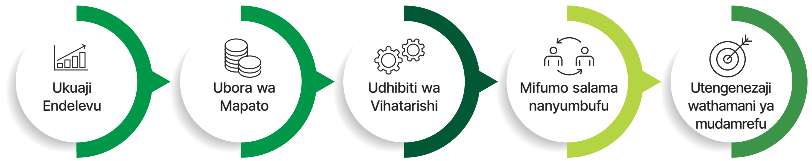
Mazingira ya Uendeshaji

Uchumi wa kimataifa ulionesha uhimilivu wa hali ya juu katika mwaka mzima wa 2025, ukikua kwa wastani wa asilimia 3.2, licha ya changamoto zinazoendelea kutokana na hali ya kutotabirika kwa sera za biashara na kuongezeka kwa mivutano ya kijiopolitiki duniani. Uhimilivu huu ulichangiwa na mambo kadhaa wezeshi, hususani matumizi makubwa ya sekta binafsi, uwekezaji endelevu wa mitaji katika sekta zenye teknolojia za hali ya juu, mazingira ya kifedha yenye unafuu mkubwa, na sera thabiti za uchumi mkuu katika mataifa makubwa.

Katika muktadha huu, mazingira ya uendeshaji katika maeneo ambayo Benki inafanya kazi nchini Tanzania, Burundi, na Jamhuri ya Kidemokrasia ya Kongo hayakufanana, jambo lililohitaji busara na ufanyaji makini wa maamuzi. Hali katika masoko hayo matatu ilihitaji uratibu wa karibu wa kimkakati katika ngazi ya Benki na upimaji makini wa ukuaji, vihatarishi, na utumiaji wa mitaji. Bodi iliendelea kulenga zaidi katika uimarishaji wa taasisi huku ikiwezesha ukuaji wa kiuwajibikaji endelevu. Hivyo, Benki iliendelea kufanya upanuzi kwa tahadhari, ikidumisha udhibiti wa mifumo imara na nidhamu ya mtaji, na iliendelea kuwekeza katika mifumo ya kidijiti, udhibiti wa ndani, na rasilimaliwatu ili kujenga uhimilivu wa kudumu wa benki.

Mafanikio makubwa yaliyojipambanua zaidi katika mwaka uliopita yalikuwa uwazi wa malengo yetu uliofungamana ipasavyo na kiwango cha usimamizi. Bodi na kamati zake zilidumisha mnyororo thabiti wa utawala bora kupitia vikao rasmi, uchambuzi wa kina wa maeneo mahususi, na ushiriki katika masuala ya udhibiti, mikakati, na vihatarishi. Usimamizi wetu ulijikita katika maswali makuu matano, ambayo ni iwapo ukuaji ulikuwa endelevu na uliowezeshwa na vyanzo imara vya kifedha; mapato yalikuwa ya ubora wa juu na endelevu; vihatarishi vilitambuliwa kwa wakati sahihi na kudhibitiwa kikamilifu; mifumo ya uendeshaji ya kidigiti iliendelea kuwa salama na yenye uwezo wa kupanuka; na utekelezaji wa menejimenti uliendelea kuzingatia utengenezaji wa thamani ya muda mrefu kwa wanahisa na wadau wote kwa ujumla.

Vipaumbele vya Bodi katika Usimamizi wa Kampuni Mwaka 2025



Katika kila moja ya masuala haya, Bodi imeridhika kuwa Benki ilifanya kazi kwa nidhamu, iliendelea kuzingatia misingi mikuu, na iliimarisha kampuni kwa ajili ya siku zijazo.

> Upanuzi wa mizania uliongozwa kimkakati na vigezo vya ubora, huku jumla ya mali ikikua kwa **asilimia 33.6** hadi kufikia shilingi **trilioni 22.3.**

Usimamizi wa Utendaji wa Kimkakati na Mizania

Katika mwaka uliopita, Bodi iliendelea kujikita kikamilifu kwenye usimamizi wa ulinganifu kati ya mkakati, utawala bora, na usimamizi wenye nidhamu wa vihatarishi. Msisitizo wa kipekee uliwekwa katika kuwianisha ukuaji na umadhubuti na kuimarisha utekelezaji katika programu muhimu za mageuzi. Benki ilipata matokeo bora ya kifedha kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Desemba 2025, huku faida baada ya kodi ikiongezeka kwa asilimia 32.1 hadi kufikia shilingi bilioni 728.6. Ongezeko hili lilichangiwa na ukuaji endelevu wa vyanzo vya mapato ya riba na yasiyo ya riba.

Ukuaji madhubuti wa faida uliopatikana katika mwaka uliopita uliwezesha kuongezeka kwa faida kwa wanahisa, kama ishara ya ufanisi wa mikakati na mipango ya utendaji ya Benki. Matokeo haya yalionekana katika ongezeko la mapato kwa kila hisa hadi kufikia shilingi 280.4 kutoka shilingi 211.2 ya mwaka 2024. Mafanikio haya yalidhihirisha uwezo wa Benki wa kutengeneza thamani endelevu kwa wanahisa wake huku ikidumisha misingi imara ya kifedha na kujiweka katika nafasi ya ukuaji endelevu.

Sambamba na utendaji wa kifedha, usimamizi wa vihatarishi uliendelea kuwa kipaumbele kikuu. Bodi iliendelea kusimamia kwa karibu ubora wa shughuli zetu, mrundikano wa vihatarishi vya mikopo, utoshelevu wa mtaji, na ukwasi kupitia kamati zake madhubuti na ripoti za kina za menejimenti.

Upanuzi wa mizania uliongozwa kimkakati na vigezo vya ubora, huku jumla ya mali ikikua kwa asilimia 33.6 hadi kufikia shilingi trilioni 22.3. Bodi iliendelea kujielekeza katika kukuza vyanzo mchanganyiko vya mapato, kuimarisha msingi wa amana ambao ni thabiti, anuai, na unaozingatia mahusiano mazuri na wateja, huku ikidumisha kinga madhubuti za ukwasi. Hatua hizi zilidhihirishwa na uwiano wa ukwasi wa mwisho wa mwaka wa asilimia 30.3, ambao ni juu zaidi ya kiwango cha chini cha kisheria. Bodi imeridhika na umadhubuti wa mtaji wa benki, uhimilivu wa ukwasi, na mfumo wa usimamizi wa vihatarishi uliweka msingi thabiti wa ukuaji na faida endelevu huku ukilinda unyumbufu wa kimkakati katika nyakati tofauti za soko.

Ujenzi wa Thamani ya Kudumu ya Wanahisa

Bodi inauona ujenzi wa thamani ya wanahisa kuwa jukumu la msingi na la kudumu, linaloendelezwa kupitia ukuaji wenye nidhamu, usimamizi makini wa mtaji, na utawala thabiti. Thamani hii haijengwi kupitia uboreshaji wa muda mfupi, bali kupitia uimarishaji thabiti wa hali ya kifedha ya Benki, uwezo wa kimkakati, na uimara wa muda mrefu. Katika muktadha huu, Bodi inaendelea kujikita katika kuhakikisha kuwa utendaji unatafsiriwa kuwa thamani endelevu, inayowezeshwa na misingi imara, na mwelekeo bayana wa muda mrefu.

Katika mwaka wa fedha wa 2025, mtaji wa wanahisa uliongezeka kwa asilimia 28, hadi kufikia shilingi bilioni 2,747.1. Faida ya wastani wa mtaji wa wanahisa ilikuwa asilimia 29.5, na faida ya wastani wa rasilimali ilikuwa asilimia 5.3. Matokeo haya ni muhimu si tu kwa kiasi halisi kilichopatikana, bali pia kwa jinsi yanavyoashiria ubora, umadhubuti, na uwezo wa Benki kuzalisha faida pamoja na nidhamu endelevu ya menejimenti katika utekelezaji wa majukumu yake.

Bodi imetiwa moyo na namna utendaji huu ulivyotambuliwa na soko katika kipindi cha mwaka husika. Ongezeko la asilimia 128.4 la thamani ya hisa za Benki mwaka hadi mwaka kutoka shilingi 670 hadi shilingi 1,530 likiambatana na ukuaji wa thamani ya Benki sokoni, ni uthibitisho tosha wa imani ya wawekezaji kwa mkakati, utawala, na mwelekeo wetu wa muda mrefu. Muhimu zaidi, ongezeko hili liliakisi imani katika nidhamu, umadhubuti, na msimamo ambao Benki iliendelea nao katika utekelezaji. Bodi ilipokea imani hii kwa unyenyekevu na uwajibikaji mkubwa, na inaendelea na dhamira yake ya kudumisha utendaji na uongezaji wa thamani kwa tahadhari, uwazi, na uzingatiaji wa maslahi ya muda mrefu ya wadau wote.

Katika mwaka wa fedha wa 2025, mtaji wa wanahisa uliongezeka kwa asilimia 28, hadi kufikia shilingi bilioni 2,747.1. Faida ya wastani wa mtaji wa wanahisa ilikuwa asilimia 29.5, na faida ya wastani wa rasilimali ilikuwa asilimia 5.3.

Katika ngazi ya menejimenti, Bodi iliweka mkazo mkubwa katika kudumisha uendelevu wa majukumu muhimu, ikiwa pamoja na uongozi wa teknolojia ili kulinda kasi ya utekelezaji wa ajenda ya Benki kuhusu masuala ya kidijiti na mifumo ya kielekitroni.

Pendekezo la Gawio kwa Wanahisa

Bodi inapendekeza gawio la shilingi 90 kwa kila hisa, ikiwa ni ongezeko kutoka shilingi 65 mwaka uliopita, na kufanya jumla ya mgawanyo wa faida unaopendekezwa kuwa shilingi bilioni 235.1 ikilinganishwa na shilingi bilioni 169.8 mwaka uliopita. Pendekezo hili linasubiri idhini ya wanahisa katika Mkutano Mkuu wa Mwaka. Kwa mtazamo wa Bodi, pendekezo hili linaakisi vyema utendaji imara wa Benki kwa mwaka 2025, huku likidumisha uwiano wa tahadhari kati ya kuwatuza wanahisa na kubakiza mtaji wa kutosha kwa ajili ya kusaidia ukuaji wa baadaye, ustahimilivu, na unyumbufu wa kimkakati.

Ufanisi wa Utawala na Uendelevu wa Uongozi

Utawala madhubuti unaendelea kuwa msingi wa ujenzi wa thamani ya muda mrefu na ustahimilivu wa taasisi. Bodi ilidumisha usimamizi wa karibu wa mabadiliko ya uongozi katika kipindi cha mwaka uliopita, ikihakikisha kuwa mabadiliko katika ngazi za Bodi na menejimenti yalitekelezwa kwa utaratibu unaozingatia masharti ya ukomo wa madaraka, mipango ya urithishaji wa uongozi, na mwenendo bora wa utawala ndani ya Benki. Baada ya mchakato wa uchaguzi miongoni mwa wanahisa, Bw. Abdul Ally Mohamed, Bi. Grace Philotea Joachim, na Dkt. Donald Mmari walichaguliwa kuwakilisha wanahisa wenye umiliki wa chini ya asilimia 1, na Dkt. Fred Matola Msemwa alirejeshwa kwenye Bodi kama mwakilishi wa wanahisa wenye umiliki wa kati ya asilimia 1 na 10. Aidha, nafasi ya Mkurugenzi Huru Asiye Mtendaji ilifanyiwa marekebisho kupitia uchaguzi wa Dkt. Judika L. King'ori, akichukua nafasi ya Bw. Martin Steven Warioba.

Kwa pamoja, mabadiliko haya yaliimarisha uendelevu wa usimamizi, yalidumisha uhuru wa Bodi, na yalidumisha mchanganyiko sahihi wa ujuzi, busara, na mitazamo inayohitajika kufanikisha awamu inayofuata ya ukuaji wa Benki. Bodi pia inatambua na kutoa shukrani za dhati kwa utumishi wa muda mrefu na uliotukuka wa Dkt. Ally Hussein Laay na Mhandisi Boniface Charles Muhegi, ambao kustaafu kwao kumehitimisha vipindi vya uongozi vilivyochangia kwa kiasi kikubwa katika safari ya utawala wa Benki.

Katika ngazi ya menejimenti, Bodi iliweka mkazo mkubwa katika kudumisha uendelevu wa majukumu muhimu, ikiwa pamoja na uongozi wa teknolojia ili kulinda kasi ya utekelezaji wa ajenda ya Benki kuhusu masuala ya kidijiti na mifumo ya kielekitroni. Bodi pia iliendelea kusimamia kikamilifu vipaumbele vya Benki vinavyojenga umadhubuti wa taasisi, ikiwamo utayari wa uendelevu wa biashara, utangamano wa huduma zetu, utendaji unaozingatia mahitaji ya wateja, na nidhamu ya ukusanyaji wa amana. Hatua hizi ziliakisi imani yetu thabiti kuwa utendaji endelevu hujengwa kupitia utayari wa kiutendaji, nidhamu katika utekelezaji, na utawala bora

Uendelevu na Thamani ya Pamoja

Bodi inaendelea kuwa na mtazamo bayana na thabiti kwamba utendaji wa kifedha wa muda mrefu hauwezi kutenganishwa na umadhubuti wa jamii na uchumi tunaouhudumia. Katika mwaka wa fedha 2025, Benki iliendeleza mfumo wenye uwiano unaounganisha utoaji wa huduma za kifedha na uwekezaji wa makusudi katika ujumuishaji wa kifedha, ukuaji wa biashara, na uwajibikaji wa kijamii na tabianchi. Masuala ya uendelevu yaliendelea kujumuishwa katika mijadala ya utawala, usimamizi wa vihatarishi, na ufanyaji maamuzi wa kimkakati, hivyo kuimarisha dhamira ya Benki kuwa benki inayowajibika.

Kupitia kazi za Taasisi ya Benki ya CRDB na washirika wa kimkakati, Benki iliendelea kusaidia vipaumbele vya maendeleo vya kitaifa na kikanda. Msisitizo mahususi ulielekezwa katika maendeleo ya biashara ndogondogo na za kati, biashara zinazosimamiwa na wanawake, ujasiriamali wa vijana, na mipango inayozingatia tabianchi. Hatua hizi zilichangia kwa kiasi kikubwa katika uendelezaji wa biashara, kuimarisha ustawi wa jamii, na upanuzi wa fursa za kiuchumi katika jamii na sekta tunazozihudumia.

Bodi inachukulia kazi hii kama sehemu muhimu ya ajenda ya Benki ya ujenzi wa thamani ya muda mrefu. Inaimarisha imani ya wadau, uhalali wa kijamii wa Benki wa kufanya kazi, na husaidia maendeleo ya ushiriki mpana na endelevu wa kiuchumi. Kwa mtazamo wa Bodi, uwiano huu kati ya matokeo ya kijamii na malengo ya kibiashara unaendelea kuwa muhimu kwa uimara na umuhimu wa taasisi.

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

Mwelekeo wa Siku Zijazo

Ikitazama mbele, Bodi inaendelea kuwa na imani na mwelekeo wa kimkakati wa Benki, ukomavu wa mfumo wake wa utawala, na umadhubuti wa uongozi wake. Vipaumbele vyetu kwa kipindi kijacho vinajibainisha waziwazi, ambavyo ni kudumisha nidhamu katika utekelezaji, kulinda ubora wa mapato, kuhifadhi nguvu ya mtaji, na uadilifu wa jumla wa usimamizi wa vihatarishi. Vipaumbele hivi vinatekelezwa sambamba na udhibiti wa umakini wa vihatarishi ibuka kama vile usalama wa kimtandao na mabadiliko ya tabianchi, na uharakishaji wa uvumbuzi unaomlenga mteja kwenye mfumo madhubuti wa utendaji.

Nchini Tanzania, Benki imejipanga vyema kutumia fursa zinazotokana na hali nzuri ya uchumi mkuu na mahitaji endelevu ya huduma bora za kifedha. Nchini Burundi na Jamhuri ya Kidemokrasia ya Kongo, Bodi itadumisha msimamo wa tahadhari, ikiendelea kutoa kipaumbele katika ubora wa mikopo na rasilimali, ukwasi, usimamizi wa fedha za kigeni, na umadhubuti wa kiutendaji. Wakati huohuo, Benki itaendelea kupanua wigo wake wa kimkakati kwa kuimarisha kuwapo kwake katika maeneo ya kikanda na kimataifa, ikiwa pamoja na maeneo mahususi, ili kusaidia biashara, maunganisho, na umuhimu wa taasisi kwa muda mrefu.

Bodi inaendelea kujitolea kikamilifu kuhakikisha kuwa ukuaji unafikiwa kiuwajibikaji, unasimamiwa kwa umakini, na unaendana ipasavyo na maslahi ya muda mrefu ya wanahisa na wadau wote kwa ujumla.

Shukrani

Kwa niaba ya Bodi ya Wakurugenzi, ninatoa shukrani zangu za dhati kwa wateja wetu, wanahisa, wadhibiti, washirika wa kibiashara, na wadau wengine wote kwa kuendelea kutuamini na kututegemea kama Benki katika kipindi chote cha mwaka 2025. Pia, ninawasilisha shukrani za dhati za Bodi kwa wakurugenzi wenzangu, kamati za bodi, na bodi za kampuni zetu tanzu kwa juhudi, ushauri wa busara, na dhamira yao thabiti katika utawala bora ndani ya Benki. Usimamizi wa pamoja, busara, na uwajibikaji wao uliendelea kuwa nguzo kuu ya utulivu, maendeleo ya kimkakati, na umadhubuti wa muda mrefu wa Benki.

Shukrani zangu pia ziwaendee Mkurugenzi Mtendaji, menejimenti, na wafanyakazi wote wa Benki kwa weledi, nidhamu, na kujitolea kwao katika kuendeleza vipaumbele vyetu vya kimkakati huku wakidumisha viwango vya juu vya huduma, udhibiti, na utekelezaji.

Maendeleo yaliyopatikana katika kipindi cha mwaka uliopita yanaakisi malengo na jitihada za pamoja ndani ya taasisi. Tunaendelea kushukuru sana kwa kutuamini na tuko thabiti katika jukumu letu la kuendelea kuhalalisha imani hiyo kupitia utawala bora, benki inayowajibika, na ujenzi endelevu wa thamani ya muda mrefu.

Prof. Neema Mori
Mwenyekiti wa Bodi

Taarifa ya Mkurugenzi Mtendaji

Mwaka wa utekelezaji wa kinidhamu, ukuaji madhubuti, na kasi endelevu ya kimkakati

Mapato kabla ya Kodi
TZS 1,030.5bn
↑ 32.3%

Mapato kabla ya Kodi
TZS 728.6bn
↑ 32.1%

Amana za Wateja
TZS 14,903.5bn
↑ 36.5%

Jumla ya Mali
TZS 22,308.9bn
↑ 33.6%

Mikopo & Malipo ya Awali
TZS 13,723.3bn
↑ 32.5%

Gharama kwa Mapato
41.6%

Uwiano wa Mikopo Chechefu
2.9%

Faida kwa Wastani wa Mtaji
29.5%

Vipaumbele vya Utekelezaji katika Mwaka 2025

Uhusiano na wateja	Ukuaji wa kidijiti	Utoaji fedha & vihatarishi	Utoaji wa huduma kikanda
Ukuaji wa uhusiano, matumizi, na kuaminika kwa huduma	Mageuzi ya mfumo wa msingi wa benki, njia za huduma, na matumizi ya tokeni	Amana thabiti, utoaji wa mikopo kwa nidhamu, na udhibiti madhubuti	SMBC, Dubai, Sukuk, Jukwaa la Kijani

Wapendwa Wanahisa,

Mwaka wa Fedha 2025 ulikuwa wa tatu katika safari yetu ya utekelezaji wa mkakati. Katika mwaka huo, utekelezaji ulifanyika kwa nidhamu kubwa katika kampuni zetu zote. Baada ya kuweka mwelekeo bayana wa kimkakati na kujenga msingi na kujitayarisha ipasavyo kwenye miaka ya nyuma, lengo letu katika mwaka uliopita lilikuwa kuimarisha utekelezaji - kutafsiri mkakati kuwa matokeo yanayopimika hatua kwa hatua na uamuzi kwa uamuzi. Katika maeneo tunayotoa huduma nchini Tanzania, Burundi, na Jamhuri ya Kidemokrasia ya Kongo, hali hii ilihitaji ustahimilivu, uthabiti, na mkazo madhubuti katika misingi muhimu zaidi, ambayo ni ukuzaji wa biashara yenye ubora, ukusanyaji wa amana madhubuti, uimarishaji wa huduma kwa mteja, upanuzi wa matumizi ya kidijiti, udumishaji wa ubora wa rasilimali, na uendelezaji wa uwekezaji katika mfumo wa uendeshaji wenye uwezo wa kuwezesha matarajio yetu ya muda mrefu ya kikanda.

Nina furaha kuwafahamisha kuwa tulifunga mwaka tukiwa na faida kubwa na ukuaji thabiti wa mizania. Ukuaji huu ulijengeka katika nidhamu ya utoaji wa mikopo itokanayo kwa kiasi kikubwa na amana, kuongezeka kwa ufanisi, na nidhamu katika usimamizi wa vihatarishi na mtaji. Mafanikio haya yaliakisi si tu uthabiti wa utekelezaji wetu, bali pia kujitolea kwa watumishi wetu na imani ya kudumu ambayo wateja, wanahisa, na washirika wetu wanaendelea kuwa nayo kwetu.

Muhtasari wa Utendaji

Katika mwaka uliopita, Benki ilipata faida kabla ya kodi ya shilingi trilioni 1.03, sawa na ongezeko la asilimia 32.3 kutoka shilingi bilioni 778.8 mwaka 2024, huku faida baada ya kodi ikiongezeka kwa asilimia 32.1 hadi kufikia shilingi bilioni 728.6 kutoka shilingi bilioni 551.5 mwaka 2024. Ukuaji wa mapato ulichangiwa na masuala mbalimbali, hususani ongezeko la mapato ya riba, bidhaa za huduma za kifedha za Kiislamu na bidhaa za uwekezaji, pamoja na kuimarika kwa mapato yasiyo ya riba, huku ufanisi wa uendeshaji ukiimarika na uwiano wa matumizi dhidi ya mapato ukiboreshwa hadi kufikia asilimia 41.6 kutoka asilimia 45.7 mwaka 2024.

Ubora wa mali uliendelea kuwa ndani ya kiwango cha vihatarishi kinachokubalika, huku uwiano wa mikopo chechefu ukiwa asilimia 2.9. Faida kutokana na uwekezaji iliendelea kuwa imara, huku faida ya wastani wa mali ikiwa asilimia 5.3 na faida ya wastani ya mtaji wa wanahisa ikiwa asilimia 29.5.

Mizania ilikua kwa kiasi kikubwa, huku jumla ya mali zikifikia shilingi trilioni 22.3, amana za wateja zikikua kwa asilimia 36.5 hadi kufikia shilingi trilioni 14.9, na mikopo ikiongezeka kwa asilimia 32.5 Mafanikio haya yalitoa mchango mkubwa kwenye sekta za uzalishaji hapa nchini. Mitaji na ukwasi uliendelea kuwa imara na Benki ililipa kodi kiasi cha shilingi bilioni 681.4, jambo lililoendea kuimarisha nafasi ya Benki katika maendeleo ya kiuchumi ya taifa.

Kampuni tanzu ziliendelea kutoa mchango chanya kwa Benki, hivyo kuthibitisha umadhubuti wa mfumo wetu wa kikanda na wa kuyafikia kimkakati masoko tofauti ya nje. Biashara yetu nchini Burundi ilikua na kuimarika kifaida, ikisaidiwa na ukusanyaji mzuri wa amana. Shughuli zetu za kibiashara nchini Jamhuri ya Kidemokrasia ya Kongo ziliendelea kupanuka na kudumisha kuwapo kwetu sokoni, ingawa bado zilikuwa katika hatua ya uwekezaji. Biashara yetu ya bima pia ilikua kwa kasi kubwa, ikinufaika na ukubwa wa soko, bidhaa zinazoendana na mahitaji, na utekelezaji wa kinidhamu wa mikakati yetu.

Kwa pamoja, biashara hizi ziliendelea kuimarisha mkakati wa muda mrefu wa kusambaza uwekezaji wa Benki ili kupanua vyanzo vya mapato, kupunguza utegemezi wa soko moja, na kudumisha umuhimu wake kikanda.

Hali ya Uendeshaji katika Masoko Yetu

Uchumi wa dunia ulibaki imara katika kipindi chote cha 2025, ukihimili mishituko iliyotokana na kuongezeka kwa sintofahamu ya sera za biashara na mivutano ya kijiopolitiki inayozidi kuongezeka. Uhimilivu huu ulichochewa na mchanganyiko wa mambo hususani matumizi makubwa na thabiti ya sekta binafsi, uwekezaji endelevu wa mitaji katika sekta zenye teknolojia kubwa, na mazingira tulivu na rafiki ya kifedha ukichochewa na sera za ukuaji wa uchumi mkuu wa mafaifa makubwa.

Utendaji wetu katika mwaka 2025 ulifikiwa katika mazingira tofauti ya uendeshaji. Nchini Tanzania, hali ya kiuchumi iliendelea kuwa tulivu kwa kiasi kikubwa. Mfumuko wa bei uliendelea kuwa ndani ya wigo uliolengwa na Benki Kuu ya Tanzania, na uhitaji wa mikopo uliendelea kuwa imara katika sekta zote za kipaumbele. Hali hizi zilitengeneza nafasi ya ukuaji wa kinidhamu, lakini pia zilihitaji usimamizi wa karibu wa ukwasi, bei za huduma zetu, na ufanisi wa utekelezaji na uendeshaji katika mazingira shindani ya soko.

Nchini Burundi, mazingira ya uendeshaji yaliendelea kukabiliwa na changamoto zaidi. Uhaba wa fedha za kigeni, uhaba wa mafuta wa mara kwa mara, na migogoro ya kimuundo ya soko ilihitaji uangalifu mkubwa katika utumiaji na usimamizi wa ukwasi, ushirikishaji wa wateja, na usimamizi wa mizania. Katika Jamhuri ya Kidemokrasia ya Kongo, matarajio ya ukuaji yaliendelea kutegemea uchumi wa madini, lakini mazingira ya uendeshaji pia yalihitaji usimamizi thabiti wa mifumo bora ya vihatarishi, utekelezaji unaopimika, na umadhubuti wa mifumo ya udhibiti ya uendeshaji.

Katika masoko yetu yote, ushindani mkali wa kupata amana, matarajio ya juu ya wateja, na ulazima wa ubora thabiti wa huduma ulisisitiza umuhimu wa wateja na ufanisi wa kidijiti na kiutendaji.

Uhusiano wa Mkakati na Utekelezaji katika Mwaka 2025

Katika mwaka 2025, utekelezaji ulizingatia vipaumbele bayana vya kimkakati na vilivyojengeka katika namna tunavyopanga, kusimamia, na kutekeleza shughuli zetu. Hii ilijumuisha kuimarisha shauku na umakini kwa wateja; kuharakisha mabadiliko ya kidijiti na matumizi ya takwimu; kuimarisha ufanisi wa uendeshaji; kukuza utoaji wa mikopo bora katika sekta za kipaumbele; kupanua uwezo wetu wa kikanda na kimataifa; kujenga taasisi stahimilivu na yenye uwajibikaji; na kuwekeza katika rasilimaliwatu na utamaduni.

> Katika mwaka 2025, utekelezaji ulizingatia vipaumbele bayana vya kimkakati na vilivyojengeka katika namna tunavyopanga, kusimamia, na kutekeleza shughuli zetu.
>
> **33.6%**
> Mizania ilikua kwa kiasi kikubwa, huku jumla ya mali zikifikia shilingi trilioni 22.3, amana za wateja zikikua kwa asilmia 36.5 hadi kufikia shilingi trilioni 14.9, na mikopo ikiongezeka kwa asilimia 32.5.

Vipaumbele hivi havikuchukuliwa kama Ndoto za Alinacha. Bali vilitafsiriwa kuwa hatua za usimamizi kupitia upimaji wa kila mwezi wa utendaji wa wafanyakazi, usimamizi wa matawi na kampuni tanzu, uwajibikaji bayana, na nidhamu ya utekelezaji wa kazi za pamoja. Hali hizi zilitusaidia kudumisha kasi katika mwaka ambapo ubora wa utekelezaji ulikuwa muhimu sawa na mkakati wenyewe.

Usimamizi wa Amana, Ukwasi na Mizania

Ukusanyaji wa amana uliendelea kuwa moja ya dhima kuu za utekelezaji kwa mwaka 2025. Amana za wateja ziliongezeka kwa asilimia 36.5 hadi kufikia shilingi trilioni 14.9, ikidhihirisha matokeo ya hatua za makusudi katika mtawawanyo, uhamasishaji wa wateja, usimamizi wa mahusiano, na usambazaji. Utendaji huu uliwezeshwa na kampeni maalumu za uhamasishaji katika sekta za rejareja, biashara ndogondogo na za kati, biashara kubwa, msambao wa kitaasisi, pamoja na shughuli madhubuti za miamala kupitia njia mbalimbali.

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

Tuliendelea kuwa makini si tu kwenye kasi ya ukuaji, bali pia katika ubora wake. Ukopeshaji madhubuti, utofautishaji wa aina za amana, na usimamizi wa kinidhamu wa ukwasi uliendelea kuwa msingi wa mbinu yetu. Katika mwaka mzima, tulilinganisha ukuaji wa mizania na mfumo wetu wa ukwasi na nidhamu ya ukopeshaji fedha, tukihakikisha kuwa ukuaji wa mali unawezeshwa ipasavyo na usimamizi madhubuti wa madeni na upangaji makini wa bei.

Ukuaji wa Utoaji wa Mikopo na Usimamizi wa Kinidhamu wa Vihatarishi

Kwa upande wa utoaji mikopo, Benki iliendelea kujitolea kufadhili sekta za uzalishaji na minyororo ya thamani ya kimkakati huku ikidumisha viwango vya nidhamu katika utoaji wa mikopo. Mikopo na malipo ya awali kwa wateja yaliongezeka kwa asilimia 32.5, ikiakisi uanzishaji wa mikopo na usaidizi endelevu kwa biashara, kaya, na taasisi katika masoko yetu. Kilimo kiliendelea kuwa sekta muhimu ya ukuaji, kikipata ongezeko la asilimia 45 mwaka hadi mwaka, na kiliendelea kuwa eneo la kimkakati kwa Benki.

Ubora wa mali uliendelea kuwa kipaumbele cha uongozi katika mwaka mzima uliopita. Tulidumisha ufuatiliaji wa karibu wa wateja waliochelewa kulipa mikopo, tuliimarisha mifumo ya tahadhari na kuchua hatua za mapema pale dalili za changamoto zilipojitokeza, na tuliendelea kuchukua hatua za maboresho, mazungumzo, na urekebu pale ilipohitajika. Utengaji wa akiba ya hasara uliendana na mienendo ya hasara za mikopo iliyotarajiwa na uhalisia wa mikopo. Hatua hizi ziliwezesha Benki kuwa na uwiano wa asilimia 2.9 ya mikopo chechefu, hali iliyoonesha kuwa ukuaji wa jumla ya mikopo ilisiyolipwa uliambatana na umakini endelevu katika ubora wa vihatarishi na nidhamu ya urejeshaji wa mikopo.

Uanuai wa Mapato na Ufanisi wa Uendeshaji

Msisitizo wetu uliendelea kuwa katika kujenga msingi wa mapato anuai, stahimilivu, na ulio tayari kwa mustakabali. Hatua hii ilihitaji upanuzi wa makusudi wa vyanzo vya mapato katika huduma za msingi za kibenki, huduma ya kifedha ya Kiislamu na bidhaa za kiuwekezaji, na vyanzo vya mapato yasiyo ya riba kama vile ada, kamisheni, na huduma zinazotokana na miamala. Lengo la kimkakati lilikuwa kupunguza mrundikano wa vihatarishi, kuimarisha ubora wa mapato, na kubuni mseto wa mapato ulio na uwiano bora unaoweza kusaidia ukuaji endelevu katika mizunguko tofauti ya uendeshaji.

Vivyo hivyo, tuliendelea kuwekeza katika uwezo unaohitajika kufanikisha kwa kiwango kikubwa azma hii. Hatua hii ilijumuisha kuimarisha uwezo wa rasilimaliwatu, ustahimilivu wa mifumo, njia za huduma kwa wateja, udhibiti, na miundombinu ya teknolojia. Uwekezaji huu haukuwezesha shughuli za sasa tu, bali ulijenga mfumo madhubuti wa kitaasisi unaoweza kuboresha utoaji wa huduma, kuimarisha uwezo wa utekelezaji, na kudumisha ufanisi wa muda mrefu wa uendeshaji.

Mafanikio Makubwa Yaliyopatikana Mwaka 2025

Ukuaji wa Kidijiti na Mageuzi ya Njia za Huduma za Kibenki

Mageuzi ya kidijiti na njia za huduma za kibenki yaliendelea kuwa kiini cha utekelezaji wetu. Tuliendelea kuwekeza katika uchukuaji na utumiaji wa huduma za kibenki kwa njia ya simu za mkononi, mtandao wa intaneti, kadi, mashine za malipo, na kupitia mawakala, na masuluhisho ya wafanyabiashara, tukisaidiwa na kampeni maalumu za uhamasishaji na usimamizi wa thamani ya wateja. Hatua hizi zilibuniwa si tu kwa ajili ya kuboresha urahisi, bali pia kufanya huduma za kifedha ziwe rahisi, za haraka, na zenye umuhimu zaidi katika maisha ya kila siku ya wateja wetu. Matokeo yake ni kwamba miamala iliyopitia njia mbadala za kidijiti ilikuwa asilimia 98 ya miamala yetu yote.

Mafanikio makubwa katika mwaka uliopita ni kukamilika kwa usimikaji wa mfumo mkuu mpya wa uendeshaji wa benki. Mafanikio haya yameimarisha msingi wa mfumo wetu wa uendeshaji kwa kuboresha uendelevu wa huduma, kuongeza utendaji wa mfumo, na kuwezesha uzoefu madhubuti zaidi wa wateja kupitia njia mbalimbali. Zaidi ya hayo, mfumo ulipanua uwezo wetu wa ubunifu na uvumbuzi wa haraka wa bidhaa, uunganishaji wa mifumo inayohusiana, na upanuzi mkubwa wa kikanda, ambao ni nyenzo muhimu katika ukuzaji na upanuzi wa biashara yetu.

Ili kuimarisha ujumuishaji wa kifedha na kuboresha uhakika wa huduma kuwafikia watumiaji wa mwisho, mwezi Oktoba 2025 tulianzisha pia mfumo wa tokeni kwa ajili ya mawakala. Ubunifu huu uliruhusu wapokeaji kutoa fedha kwa usalama kwa kutumia namba maalumu hata bila kuwa na akaunti ya benki, Hatua hii ilisaidia kuwafikia wateja katika maeneo yaliyokuwa na huduma duni huku ikiboresha urahisi, kasi, na uhakika wa huduma zetu.

Ushirikiano wa Kimkakati na Ufikiaji wa Soko la Kimataifa

Kwa kuzingatia azma yetu ya kuimarisha uwezo wa kikanda na kimataifa, tulirasimisha ushirikiano wa kimkakati na Shirika la Benki la Sumitomo Mitsui (Sumitomo Mitsui Banking Corporation). Ushirikiano huu ulianzishwa ili kuongeza kina cha ushirikiano katika uwezeshaji wa biashara na uwekezaji, kupanua fursa kwa wateja wanaojihusisha na biashara za mipakani, na kuimarisha uhusiano wetu wa kitaasisi na mifumo ya kifedha ya kimataifa. Hatua hii iliwezesha kufikia lengo letu pana la kujenga mitandao madhubuti zaidi ya mawakala na washirika wa kimkakati wenye uwezo wa kupanua mzunguko wa fursa za kibiashara, kuboresha masuluhisho kwa wateja, na kuimarisha uaminifu wetu katika masuala ya kifedha kimataifa.

Ajenda hii ya kimataifa iliimarishwa zaidi na hatua zilizopigwa kuelekea ufunguzi wa Ofisi yetu ya Uwakilishi Jijini Dubai, kufuatia kupatikana kwa leseni husika katika kipindi cha mwaka uliopita. Hii ni hatua muhimu katika kuiweka Benki ya CRDB karibu na kitovu kikuu cha ulimwengu cha biashara, mitaji, na muunganisho wa dayaspora. Hatua iliongeza pia uwezo wetu wa kushirikiana moja kwa moja na wawekezaji, wadau wa kibiashara, na wateja wa mashirika ya kimataifa huku ikiimarisha msaada wetu kwa biashara, uwekezaji, na mahitaji ya wateja wa mipakani.

Uvumbuzi katika Masoko ya Mitaji

Pia, tuliendeleza ajenda yetu ya masoko ya mitaji kupitia utendaji endelevu na uorodheshaji wa CRDB Al Barakah Sukuk, ambayo ilikusanya shilingi bilioni 125.4 na dola za Marekani milioni 32.3. Hatua hii ilidhihirisha uwezo wetu wa kubuni na kuhamasisha masuluhisho anuani ya utoaji fedha yanazokidhi mahitaji ya sehemu mbalimbali za wawekezaji huku yakiwezesha ukuaji wa mizania ya Benki na ustahimilivu wa utoaji fedha wa muda mrefu. Aidha, hatua hii iliimarisha nafasi ya Benki ya CRDB kama kinara katika uvumbuzi wa kifedha na utoaji wa huduma adilifu za kifedha nchini Tanzania.

Uongozi Endelevu wa Kifedha

Uendelevu ulisalia kuwa nguzo kuu ya mkakati wa ukuaji wa Benki na ajenda ya thamani ya pamoja katika mwaka 2025. Hatua kubwa ilikuwa kuorodheshwa kwa Hatifungani ya Kijani katika Soko la Hisa la Luxembourg mwezi Julai 2025, jambo lililoimarisha taswira na kuaminika kwa mfumo wetu endelevu wa fedha na uimarishaji wa uwezo wetu wa kukusanya mtaji kwa ajili ya kilimo kinachozingatia mabadiliko ya tabianchi na vipaumbele vingine vya kijani.

Katika mwaka huu, pia tuliimarisha muundo wa usimamizi wa mazingira, jamii, na utawala kupitia uanzishaji wa Kamati ya Usimamizi wa Uendelevu, tukibuni usimamizi thabiti zaidi, uwajibikaji bayana, na ujumuishaji wa kina wa vipaumbele vya uendelevu katika maamuzi ya kibiashara na vihatarishi. Uwiano wa mali za kijani ulipanda hadi kufikia asilimia 13, ukidhihirisha ongezeko la mali zenye sifa ya kijani ndani ya mpango huo.

Benki pia ilihamasisha utoaji mkubwa wa fedha kwa vipaumbele vya mazingira, jamii na utawala na afua zinazohusiana na mabadiliko ya tabianchi, ikiwa pamoja na dola za Marekani milioni 35 chini ya programu ya Mfuko wa Tabianchi ya Kijani, dola za Marekani milioni 15 chini ya mradi wa ResponsAbility, na yuro milioni 8.8 kutoka Benki ya Uwekezaji ya Ulaya ili kusaidia miradi ya uchumi wa bluu na miradi mingine ya uendelevu. Rasilimali hizi zimepanua uwezo wetu wa kufadhili miradi yenye athari kubwa inayohusiana na uhimilivu, ujumuishaji, na maendeleo ya muda mrefu ya taifa.

Kuzifanya Shughuli za Masoko kuwa Ukuaji

Zaidi ya hatua kuu za kimkakati, Benki iliendelea kuimarisha upatikanaji wa wateja na matumizi ya kila siku kupitia programu maalumu za uhamasishaji zilizotekelezwa katika kipindi cha mwaka uliopita. Kampeni zetu za robo ya pili, husussani, zilibuniwa ili kujenga uelewa mpana wa kitaifa, kuchochea ufunguaji wa akaunti, na kugeuza nia kuwa matumizi halisi ya bidhaa na njia zetu za kutoa huduma zilizopewa kipaumbele. Programu hizi ziliunganisha mawasiliano kwa ajili ya soko pana kukiwa na huduma kwa wateja pamoja na vichocheo zinavyopimika vya matumizi ya huduma, jambo lililotusaidia kuimarisha matumizi ya njia mbalimbali za kutolea huduma zetu, kupanua ufunguaji wa akaunti, na kuimarisha shughuli za kimiamala.

Katika nusu ya pili ya mwaka, tuliimarisha ukuaji wa mizania kwa shughuli za masoko ya mitaji na uhamasishaji uliolenga kampuni ili kupanua wigo wa wawekezaji na kuongeza ushiriki wa wateja. Kupitia programu jumuishi ya masoko na mawasiliano iliyohusisha vyombo vya habari, matangazo ya kwenye maeneo ya wazi, na ushiriki wa moja kwa moja wa umma, tuliimarisha uelewa wa pendekezo la Sukuk na kukuza imani kwa uwezo wa Benki kwenye masoko ya mitaji. Hatua hizi ziliongeza kasi ya biashara kwa kuchochea mazungumzo na wateja, kuimarisha ubadilishaji wa fursa kuwa biashara halisi, na kuhimiza ukusanyaji wa amana kupitia maonesho pamoja na uhamasishaji mwingine husiani. Hatua hizi zilionesha jinsi mkakati wetu unavyotafsiriwa kuwa vitendo, kwa kuunganisha ubunifu wa bidhaa, ushiriki katika masoko, na usambazaji wa kinidhamu ili kupata matokeo yanayoonekana.

Utamaduni, Watu na Nidhamu ya Utekelezaji

Utekelezaji unategemea watu, utamaduni, na ubora wa uongozi katika taasisi. Tulifunga mwaka na wafanyakazi 4,528 na matawi 261, yakisaidiwa na mawakala 38,883, mashine za ATM 732, na mashine za malipo 6,607. Mtandao huu wa usambazaji wa miundombinu halisi uliimarishwa zaidi na njia zetu za kidijiti, ukiruhusu Benki kuwafikia kwa ufanisi zaidi wateja huku ukiboresha upatikanaji wa huduma na urahisi wake.

Katika mwaka uliopita, tulidumisha ajenda ya rasilimaliwatu kupitia usimamizi wa kinidhamu wa utendaji, mapitio ya kila mwezi ya menejimenti, na uwajibikaji bayana katika programu za kimkakati. Pia, tuliendeleza ajenda ya ujumuishaji na maendeleo ya uongozi kupitia miradi ya wanawake, ikiwa pamoja na program ya Shadow Board, ambayo inaendelea kutoa nafasi kwa viongozi chipukizi wa kike kuchangia katika mijadala ya kimkakati, kujenga uzoefu wa kiutendaji, na kuimarisha mchakato wa uongozi wa baadaye wa Benki.

Kwa upana zaidi, tuliendelea kujenga utamaduni unaothamini uwajibikaji, huduma, maboresho endelevu, na ufahamu wa vihatarishi. Utamaduni huu ni muhimu, kwa sababu utendaji wa kudumu haujengwi tu juu ya mkakati, mifumo, na mtaji, bali pia juu ya chaguzi za kila siku na mwenendo wa watumishi katika taasisi nzima.

Mtazamo wa Baadaye

Tukitazama mbele, vipaumbele vyetu viko bayana na vimejikita kikamilifu katika utekelezaji. Tutazidisha umuhimu kwa wateja kwa kuboresha kuaminika kwa huduma zetu, kuimarisha ukuaji unaotegemea mahusiano, na kupanua masuluhisho yanayokidhi mahitaji yanayobadilika ya kaya, biashara ndogondogo, za kati, na kubwa, na kampuni kubwa. Tutaharakisha matumizi ya kidijiti si kama lengo pekee, bali kama njia ya kurahisisha na kuharakisha huduma za kifedha, na kuzifanya zipatikane kirahisi huku tukidumisha ustahimilivu, usalama, na uwezo wa kupanuka wa mifumo yetu ya uendeshaji.

Ukusanyaji wa amana utaendelea kuwa azma kuu ya kimkakati, likiwezeshwa na mgawanyo makini wa wateja, upangaji wa kinidhamu wa bei, na mifumo madhubuti ya miamala inayojenga vyanzo imara na anuai vya fedha. Sambamba na hilo, tutaendelea kukuza utoaji wa mikopo bora katika sekta za kipaumbele, tukiongozwa na nidhamu makini ya vihatarishi, ufuatiliaji wa kina wa rasilimali, na mkazo endelevu katika ukusanyaji wa madeni na utatuzi wa mapema wa changamoto. Vilevile, tutaongeza ufanisi wa kiutendaji kwa kurahisisha michakato kuanzia mwanzo hadi mwisho, kutoa huduma za kiotomati za wateja, na kuboresha uchumi wa njia za utoaji huduma ili ukuaji uendelee kuwa wa faida, endelevu, na unaowezeshwa kikamilifu na udhibiti.

Kadiri Benki ya CRDB inavyoimarisha uwezo wake wa kikanda na kimataifa, tutafanya hivyo kwa makusudi - kwa kujenga ushirikiano, kuboresha huduma za mipakani, na kutumia mifumo inayoweza kupanuka pamoja na utawala thabiti ili kudhibiti masuala changamano kwa kujiamini. Zaidi ya yote, tutaendelea kuoanisha timu zetu katika uwajibikaji, kasi ya utekelezaji, na ubora wa huduma, kwa sababu nguvu ya kweli ya benki hupimwa kwa imani inayopata kila siku na thamani ya muda mrefu inayotengeneza kwa wateja, wanahisa, na jamii inazozihudumia.

Shukrani

Ninatoa shukrani za dhati kwa wateja, wanahisa, wadhibiti, washirika wetu, na umma kwa kuendelea kuiamini Benki ya CRDB katika mwaka 2025. Imani yenu ilituwezesha kutekeleza kwa ujasiri, kuwekeza katika mfumo wetu wa msingi wa benki, kuimarisha njia zetu za utoaji huduma, kuendeleza ushirikiano wa kimkakati, na kudumisha ukuaji wa kinidhamu katika masoko yetu.

Ninawashukuru pia wajumbe wa Bodi ya Wakurugenzi kwa mwongozo na usimamizi wao, na ninatoa pongezi maalumu kwa timu ya uongozi na kila mfanyakazi wa Benki yetu kwa ujuzi, ustahimilivu, na kujitolea kwao kwa huduma bora. Matokeo tuliyoyapata mwaka 2025 ni mafanikio ya pamoja. Tunaendelea kujitolea kuhalalisha imani mliyotuonesha kupitia benki yenye uwajibikaji, utekelezaji thabiti, na utengenezaji endelevu wa thamani ya muda mrefu.

Dkt. Abdulmajid M. Nsekela
Mkurugenzi Mtendaji

Taarifa Ya Afisa Mkuu wa Fedha

Katika mwaka 2025, Benki ilipata mafanikio makubwa kifedha yaliyochangiwa na usimamizi madhubuti wa mizania na utekelezaji wa mkakati uliolenga malengo maalumu.

Mwaka 2025 Benki ilipata mafanikio madhubuti ya kifedha, yaliyochangiwa na mazingira wezeshi ya kiuchumi na udhibiti nchini, usimamizi makini wa mizania, na utekelezaji wa mikakati iliyolengwa. Faida baada ya kodi iliongezeka kwa asilimia 32.1 hadi kufikia shilingi bilioni 728.6, kukiwa na rejesho la wastani wa mtaji la asilimia 29.5 na rejesho la wastani wa mali la asilimia 5.3. Mafanikio haya yaliakisi ukuaji mzuri wa mapato ya msingi, shughuli endelevu za wateja, na ufanisi bora katika matumizi. Mafanikio haya yalifikiwa huku kukiwa na hali madhubuti ya mitaji na ukwasi, pamoja na kuhakikisha kuwa ubora wa mali unaendelea kuwa ndani ya viwango vya vihatarishi vinavyokubalika.

Sambamba na mafanikio hayo, Benki iliwekeza kwa uangalifu katika nyanja muhimu zenye ushindani wa muda mrefu, ikiwa pamoja na mabadiliko ya mifumo yetu mikuu, uimarishaji wa mfumo wetu wa kidijiti na wa uendeshaji, maboresho ya ufanisi wa taratibu za kiutendaji, na uimarishaji wa udhibiti, uzingatiaji wa sheria, usalama wa mtandao, na mwendelezo wa huduma. Uwekezaji huu ulifanyika kwa nidhamu ya wazi ya kifedha, na kuhakikisha umadhubuti na utayari wa baadaye. Matokeo yake, Benki ilifunga mwaka 2025 si tu ikiwa na mafanikio mazuri ya jumla, bali pia ikiwa taasisi ya kifedha ambayo ni madhubuti na yenye mfumo wa kidigiti wenye uwezo wa kupanuka na kustahamili ukuaji wa baadaye.

Uhimilivu Imara wa Kifedha na Mapato Endelevu

Katika mwaka 2025, Benki ilipata mafanikio himilivu na madhubuti ya kifedha, yaliyowezeshwa na ukuaji katika nyanja kuu za biashara, wigo mpana wa vyanzo vya mapato, na ushiriki endelevu wa wateja kupitia njia za kidijiti na matawi yetu ya benki. Misingi hii iliwezesha upatikanaji wa mapato imara na marejesho makubwa.

Ukuaji wa faida baada ya kodi ulichochewa zaidi na ongezeko la asilimia 29.8 la mapato ya riba hadi kufikia shilingi bilioni 1,540.8 na ongezeko la asilimia 22.9 la mapato yasiyotokana na riba hadi kufikia shilingi bilioni 583.5. Ukuaji wa mapato ya riba ulitokana hasa na ongezeko la asilimia 33 la mikopo, kukiwa na ukuaji mkubwa katika sekta ya rejareja, hususani kwa wajasiriamali wadogo, wa kati, na kilimo.

Gharama za riba zilikuwa shilingi bilioni 581.5, sawa na ongezeko la asilimia 38 ikilinganishwa na mwaka uliopita. Ongezeko hili lilitokana na kupanda kwa viwango vya riba kwenye mikopo ya nje.

Ukuaji wa mapato yasiyotokana na riba uliwezeshwa na utendaji mzuri katika vyanzo vikuu vya mapato, ambapo ada zinazohusiana na mikopo ziliongezeka kwa asilimia 75, ada za huduma za kibenki kwa njia ya wakala ziliongezeka kwa asilimia 21, ada za utoaji wa fedha kugharimia biashara ziliongezeka kwa asilimia 47, ada za huduma za kibenki kwa njia ya simu (simbanking) iliongezeka kwa asilimia 8, na faida kutokana na ubadilishaji wa fedha za kigeni iliongezeka kwa asilimia 204, hasa kutokana na miamala katika soko la fedha za kigeni. Matokeo haya yanadhihirisha mafanikio ya utekelezaji wa mikakati yetu.

Gharama za uendeshaji zilipanda kwa asilimia 15.4 hadi kufikia shilingi bilioni 853.3, ukiakisi kupanuka kwa biashara sambamba na usimamizi madhubuti wa matumizi. Benki iliendelea kuimarisha mifumo ya kidijiti, ufanisi wa wafanyakazi, na utoaji wa huduma, jambo lililothibitishwa na kuwapo kwa uwiano wa matumizi dhidi ya mapato wa asilimia 41.6, ambao ni chini ya ukomo wa kisheria.

Mizania ya Benki iliendelea kuwa imara kutokana na utoaji makini wa mikopo, vyanzo vya uhakika vya fedha, na akiba thabiti ya ukwasi. Viwango vya mtaji vilizingatiwa ipasavyo vikiwa juu ya vinavyohitajika kisheria, vikihifadhi uwezo wetu wa kusaidia ukuaji wa baadaye huku tukiendelea kuwa na nguvu na utulivu ya kifedha na kuamaniwa kama taasisi ya kifedha inayoongoza kikanda.

Jumla ya rasilimali ilikua kwa asilimia 33.6 hadi kufikia shilingi bilioni 22,308.9, ikichochewa na ukuaji wa mikopo halisi iliyoongezeka kwa asilimia 32.5 hadi kufikia shilingi bilioni 13,723.3. Ukuaji wa mikopo ulitokana zaidi na kufanya vizuri kwenye sekta za kipaumbele kama kilimo, viwanda, na ujasiriamali wa wanawake, hivyo kuwa na mchanganyiko wa asilimia 53 kutoka kwenye biashara za rejareja na asilimia 47 kwa wateja wakubwa wa kampuni. Muhimu zaidi, ukuaji huu ulifikiwa huku mali za benki zikiendelea kuwa bora na madhubuti kwani uwiano wa mikopo chechefu ulikuwa asilimia 2.9 chini ya kiwango kinachohitajika na Benki Kuu kisheria. Hali hii iliashiria uthabiti na umadhubuti wa taasisi katika mchakato wa utoaji, uidhinishaji, ufuatiliaji, na ufutaji wa hasara za mikopo pamoja na uzingatiaji wa kanuni na sheria zake. Amana za wateja ziliongezeka kwa asilimia 36.5 hadi kufikia shilingi bilioni 14,930.5. Ukuaji huu ulichangiwa na ongezeko la asilimia 41 kwenye akaunti za hundi na akiba zikiwa na uwiano wa asilimia 82.0.

Kampuni tanzu zilichangia asilimia 6 ya faida yote ya Benki. Kampuni tanzu ya Burundi ilipata faida baada ya kodi ya shilingi bilioni 43.7, sawa na ongezeko la asilimia 9 kwa mwaka, huku mali zake zikifikia shilingi bilioni 2,688.6 sawa na ongezeko la asilimia 59 kwa mwaka. Amani ziliongezeka kwa asilimia 74.6 kwa mwaka hadi kufikia shilingi bilioni 1,417.0. Kampuni ya Bima ilipata faida ya shilingi bilioni 4.4, wakati Benki ya CRDB Jamhuri ya Kidemokrasia ya Kongo ilipata hasara ya shilingi bilioni 9.0. Kwa ujumla, kampuni tanzu zilionesha ishara ya uwezo mkubwa wa ukuaji katika muda mrefu ujao.

Taasisi ya Kijamii ya CRDB imeonesha mafanikio makubwa na yanayopimika katika maeoneo yake yote ya utendaji, ikithibitisha nafasi yake kama chombo muhimu cha kijamii na kiuchumi nchini tangu kuanzishwa kwake mwaka 2023. Taasisi imepanua wigo wake na kuboresha upatikanaji wa huduma za kifedha kupitia mipango madhubuti ya kujenga uwezo, ikidhihirisha ushirikishaji mkubwa wa wanufaika na uhamasishaji bora wa ujumuishi wa kifedha na rasilimali. Kupitia programu za Imbeju, Taasisi iliwafikia wanufaika kutoka jamii zenye uhitaji 879,285 kupitia mikakati ya kujenga uwezo. Juhudi za ushirikishaji wa kifedha ziliwafikia wanufaika 367,813, huku juhudi jumuishi za kifedha za kidijiti zikiwasaidia watu 287,970.

Muhtasari wa Viashiria Muhimu vya Utendaji

(Kiasi kwa Shilingi Bilioni)

Kiashiria	Mwaka wa Fedha 2025	Mwaka wa Fedha 2024	Mabadiliko
Jumla ya Mali	TZS 22,308.9	TZS 16,698.8	33.6%
Mikopo na malipo ya awali	TZS 13,723.3	TZS 10,360.8	32.5%
Amana za wateja	TZS 14,930.5	TZS 10,934.1	36.5%
Mtaji wa wanahisa	TZS 2,747.1	TZS 2,132.6	26.4%
Faida baada ya kodi	TZS 728.6	TZS 551.5	32.1%
Tija kwenye wastani wa mtaji	29.5%	27.7%	6.5%
Tija kwenye wastani wa mali	5.3%	5.2%	1.9%
Uwiano wa matumizi dhidi ya mapato	41.6%	45.7%	9.0%
Mikopo chechefu	2.9%	2.9%	0.0%
Uwiano wa mtaji wa msingi	16.1%	16.3%	(1.2%)
Uwiano wa jumla ya mtaji	17.8%	17.2%	3.5%

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

Ugawaji wa Kinidhamu wa Mitaji na Ufanisi wa Uendeshaji

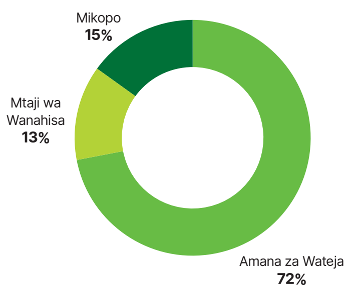
Tuliendeleza mbinu makini na inayolenga faida katika ugawaji wa mitaji, kwa kuweka kipaumbele katika uwekezaji unaoimarisha thamani ya muda mrefu ya shughuli zetu na uwezo wa utekelezaji. Katika mwaka uliopita, rasilimali zilielekezwa kwenye maeneo yenye tija kubwa yakiwamo usasishaji wa teknolojia, utoaji wa huduma kwa wateja, usalama wa mtandao, na miundombinu ya kudhibiti vihatarishi. Matumizi ya mitaji katika teknolojia za habari na mawasiliano yalichangia asilimia 47 ya jumla ya matumizi ya mitaji katika mwaka 2025. Uwekezaji huu uliwezesha utekelezaji wa mkakati kwa kuimarisha kuaminika kwa huduma zetu, kuharakisha utoaji wa bidhaa, kuimarisha udhibiti, na kuongeza uwezo wa Benki kupanuka kiuwajibikaji katika masoko na njia mbalimbali za utoaji wa huduma zetu.

Moja ya mafanikio makubwa zaidi katika mwaka uliopita yalikuwa kusimikwa na kuanza kutumika kwa ufanisi mfumo mpya mkuu wa uendeshaji wa benki. Mageuzi haya yaliimarisha mfumo wetu wa uendeshaji kwa kuongeza umadhubuti wa huduma, kuboresha utendaji wa mfumo, na kurahisisha na kuboresha utoaji wa huduma kwa wateja kupitia njia mbalimbali. Muhimu zaidi, mfumo mpya umeongeza kwa kiasi kikubwa uwezo na kasi ya kuchakata miamala, jambo lililowezesha kufanyika kwa idadi kubwa ya miamala kwa gharama nafuu zaidi. Uwezo huu wa kupanuka ulisaidia ukuaji wa shughuli za wateja, unaharakishaji wa uingizaji wa bidhaa mpya sokoni, na kuwezesha ushirikiano na ujumuishi wa kina wa mifumo mingine ya kibiashara ya kidijiti. Hatua hizi moja kwa moja ziliongeza mapato ya ada, uimarishaji wa uingizaji mapato kupitia mzunguko wa malipo, na ukuaji endelevu wa mapato. Uwezo huu ni kiini cha mkakati wetu tunapoendelea kukuza biashara kinidhamu na kwa faida.

Vilevile, Benki ilidumisha nidhamu thabiti ya matumizi. Kupitia urahisishaji wa taratibu na michakato, upangaji makini wa vipaumbele vya rasimali fedha, programu za tija, na ufanisi unaochochewa na mifumo ya kidijiti, tulidhibiti ongezeko la matumizi bila kuathiri utekelezaji wa mikakati. Uwiano huu wa kuwekeza kwa ajili ya baadaye huku tukilinda utendaji wa sasa, ulisaidia kuimarisha uwiano wa matumizi dhidi ya mapato, kuongeza tija ya uendeshaji, na kuleta uhimilivu mkubwa katika mfumo wa mapato yetu. Pia, unaifanya Benki kuwa katika nafasi nzuri ya kubadilisha ukubwa wa biashara kuwa faida endelevu, kukiwa na uchumi bora wa kitengo, na utengenezaji wa thamani madhubuti kwa wanahisa na wadau wote.

Umadhubuti wa vyanzo vya fedha na usimamizi wa ukwasi na mitaji

Benki ilidumisha ukwasi wa kutosha ili kuwezesha ukuaji wa biashara, huku ikiwa na uwiano wa ukwasi kwa mali wa asilimia 30.3, kiwango cha juu zaidi ya hitaji la kisheria la asilimia 20.0. Uwezo wetu wa utoaji fedha uliendelea kuwa thabiti, huku amana za wateja zikiendelea kuwa chanzo kikuu, zikisaidiwa na mtaji na mikopo katika kuwezesha uwiano wa ukuaji na ukomavu. Amana za wateja zilichangia asilimia 72.0, mtaji wa wanahisa ulichangia asilimia 13.0, na mikopo ilichangia asilimia 15.0 ya jumla ya utoaji fedha kufadhili biashara uliofanyika mwaka uliopita.



Uzingatiaji wa Uendelevu na Utoaji Fedha wa Kiuwajibikaji

Uendelevu ni kiini cha mkakati wa muda mrefu wa kifedha wa Benki kwa sababu unaimarisha uhimilivu, unalinda ubora wa mali, na unawezesha ukuaji endelevu katika masoko tunayoyahudumia. Katika mwaka 2025, Benki iliimarisha ahadi yake ya kuwa benki inayozingatia uwajibikaji kwa kupanua utoaji fedha na ushauri wa kibenki katika sekta zinazochochea ushirikishaji wa kiuchumi, uhimilivu wa mabadiliko ya tabianchi, na usimamizi wa mazingira. Juhudi zetu za uendelevu ziliendelea kutuongoza katika namna tunavyojumuisha vigezo vya mazingira, jamii, na utawala katika utoaji wa mikopo, ufuatiliaji wa kumbukumbu za mikopo, na usimamizi wa vihatarishi ili kuhakikisha uendelevu unazingatiwa katika kufanya maamuzi.

Pia, tuliimarisha nafasi yetu kama benki wezeshi wa mabadiliko mapana ya kiuchumi kwa kusaidia biashara ndogondogo, za kati na kampuni, na biashara zinazosimamiwa na wanawake, ujasiriamali wa vijana, na shughuli zinazochochea utunzaji wa mazingira. Nyanja hizi ni muhimu katika utengenezaji wa ajira na ushindani wa muda mrefu lakini, zinahitaji masuluhisho mahususi, ushirikiano imara, na ujenzi wa uwezo wa makusudi ili kufikia uwezo wake kamili. Kupitia mbinu hii, Benki haikutoa tu mitaji kwa uwajibikaji, bali pia iliimarisha ubora na umadhubuti wa ukuaji wetu, tukitengeneza thamani ya pamoja kwa wateja, jamii, na wanahisa, huku tukiitayarisha Benki kuitikia matarajio yanayobadilika ya kisheria na vipaumbele vya wadau.

Mafanikio muhimu zaidi katika mwaka 2025 yalikuwa kutoa ripoti ya kwanza ya Benki ya Kikosi-kazi cha Utoaji Taarifa za Fedha Zinazohusiana na Tabianchi na kuanza kutumia Viwango vya IFRS vya Utoaji wa Taarifa za Uendelevu S1 (Mahitaji ya Jumla) na S2 (Taarifa Zinazohusiana na Tabianchi). Mafanikio haya ni hatua kubwa katika kushughulikia jinsi vihatarishi na fursa za uendelevu zinavyotambuliwa, kusimamiwa, na kuwekwa wazi. Yanaimarisha uwazi na yanaboresha ujumuishaji wa masuala ya tabianchi na uendelevu katika mkakati, usimamizi wa vihatarishi, na ugawaji wa mitaji, hivyo kuimarisha misingi ya uendelevu na uwajibikaji wa kifedha kwenye shughuli zote za Benki. Kwa pamoja, hatua hizi zinaifanya Benki kuwa katika nafasi ya kukidhi mahitaji ya kisheria na matarajio ya wawekezaji huku ikiwezesha maamuzi ya kibiashara yenye ufanisi, madhubuti, na uendelevu.

> Aidha, tuliimarisha jukumu letu kama mwezeshaji wa mabadiliko ya kiuchumi yenye msingi mpana kwa kusaidia biashara ndogondogo na za kati, biashara zinazosimamiwa na wanawake, ujasiriamali wa vijana, na juhudi zenye matokeo chanya kwa mabadiliko ya tabianchi.

Utawala, Uwazi, na Uadilifu wa Kifedha

Usimamizi wetu wa kifedha ulijikita katika utawala bora, usimamizi makini wa vihatarishi, na mifumo madhubuti ya udhibiti wa ndani. Katika mwaka uliopita, Benki iliboresha sera, mifumo, na utoaji wake wa taarifa ili kuzingatia mabadiliko makuu ya kisheria na usimamizi yaliyotekelezwa mwaka 2025. Hatua hizi ni pamoja na utekelezaji wa Viwango vya IFRS vya Utoaji wa Taarifa za Uendelevu IFRS S1 (Mahitaji ya Jumla ya Utoaji wa Taarifa za Fedha Zinazohusiana na Uendelevu) na IFRS S2 (Taarifa Zinazohusiana na Tabianchi) kwa mujibu wa Mwongozo wa Utoaji wa Taarifa za Vihatarishi na Fursa Zinazohusiana na Uendelevu wa Benki na Taasisi za Kifedha wa Mwaka 2025, pamoja na Mwongozo wa Usimamizi na Utoaji Taarifa za Vihatarishi vya Kifedha Vinazohusiana na Tabianchi uliotolewa na Benki Kuu ya Tanzania.

Pia, Benki ilizingatia Mwongozo wa Benki Kuu ya Tanzania wa Nidhamu ya Soko kwa Benki na Taasisi za Kifedha, ikiimarisha utoaji wa taarifa za kimaelezo na kitakwimu kulingana na mahitaji ya Basel Pillar III. Aidha, Benki ilitekeleza Waraka wa Tozo za TIPS kwa uhamisho wa fedha kutoka benki kwenda kwenye pochi za kielekitroni (e-wallet) na kutoka pochi kwenda benki, kwa kuweka ukomo wa ada za miamala ya kidijiti ili kuongeza uwezo wa wateja kumudu huduma na kukuza ushirikishaji wa kifedha. Katika kampuni zetu tanzu za kikanda, tulihakikisha uzingatiaji wa mahitaji ya nyongeza ya kima cha chini cha mtaji yaliyowekwa na Benki Kuu ya Jamhuri ya Kidemokrasia ya Kongo kwa benki zinazofanya kazi katika Jamhuri ya Kidemokrasia ya Kongo. Kwa pamoja, hatua hizi ziliimarisha utamaduni wetu wa uwajibikaji, zililinda uadilifu wa ripoti zetu za kifedha, na zilidhihirisha ahadi yetu endelevu kwa viwango vya juu vya utawala wa kampuni, uwazi, na uzingatiaji wa sheria.

Matarajio ya Ukuaji Endelevu

Tukiangalia mbele, Benki iko katika nafasi nzuri ya kutumia fursa za ukuaji zinazotokana na hali nzuri ya kiuchumi nchini Tanzania, kuongezeka kwa shughuli za kibiashara, na uhitaji mkubwa wa masuluhisho ya kisasa ya kifedha. Kwa mizania imara, miundombinu ya kidijiti inayoweza kupanuka, na utekelezaji wa kinidhamu, lengo letu ni kuongeza sehemu yetu ya soko katika nyanja kuu, kuongeza mchango wa mapato kutoka katika kampuni tanzu, na kuboresha kuwapo kwetu kikanda na kimataifa.

Tutaendelea kukuza na kuongeza mchango wa biashara zetu ndani na nje ya mipaka ya Tanzania.Wakati huohuo, tunaendelea kuwa imara katika kuzingatia mahitaji yanayobadilika ya kisheria na utoaji wa taarifa, ikiwa pamoja na IFRS S1 na S2. Tumejipanga kuwekeza kiuwajibikaji kwa watu wetu, mifumo, na udhibiti, tukihakikisha umadhubuti, uwazi, na ukuaji endelevu. Mbinu hii ya nidhamu inayoongozwa na soko inaiweka Benki katika nafasi ya kutoa thamani endelevu kwa wadau wetu.

Frederick B. Nshekanabo
Afisa Mkuu wa Fedha

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

5.2 KUPOKEA TAARIFA YA HESABU

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
TO THE MEMBERS OF CRDB BANK PLC

Report on the audit of the Group and Bank financial statements

Our opinion

In our opinion, the Group and Bank financial statements give a true and fair view of the Group and Bank financial position of CRDB Bank Plc (the Bank) and its subsidiaries (together the Group) as at 31 December 2025, and of its Group and Bank financial performance and its Group and Bank cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards and the requirements of the Companies Act, No. 12 of 2002.

What we have audited

CRDB Bank Plc's Group and Bank financial statements as set out on pages 212 to 518 comprise:

- the Group and Bank statements of financial position as at 31 December 2025;
- the Group and Bank statements of profit or loss and other comprehensive income for the year then ended;
- the Group and Bank statements of changes in equity for the year then ended;
- the Group and Bank statements of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the financial statements, comprising material accounting policy information and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the Group and Bank financial statements* section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group and the Bank in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code) and the ethical requirements of the National Board of Accountants and Auditors (NBAA) that are relevant to our audit of the financial statements in Tanzania. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code and the ethical requirements of the NBAA.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the Group and Bank financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the Group and Bank financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO
THE MEMBERS OF CRDB BANK PLC

Report on the audit of the Group and Bank financial statements (continued)

Key audit matter (Continued)

Key audit matter	***How our audit addressed the key audit matter***
Expected credit losses on loans and advances Loans and advances to customers comprise a significant portion of the Group's and bank's total assets. The estimation of expected credit losses (ECL) on loans and advances requires significant management judgment using subjective assumptions over both when and how much to record as loan impairment provision. Details of the loans and advances to customer and ECL balances, and the policies for estimating ECL are disclosed in notes 7.15, 10, 33 and 35 of the financial statements. The key areas where management has exercised significant judgement include: • Quantitative and qualitative criteria for classification of loans and advances based on assessment of factors contributing to significant increase in credit risk and default; • Determination of the probability of default (PD), including the determination and forecast of forward-looking information used in the ECL models; • Determination of the loss given default (LGD) which include estimation of the expected cash flows, recovery period and recovery rates. • Determination of exposure at default (EAD); Due to the value of the loans and advances to customers, the significant impact of management judgments applied in calculating the ECL, we designated this as a key audit matter in our audit.	We obtained understanding and audited the Group's methodology for determining ECL and evaluated it against the requirements of IFRS 9; Our audit included, amongst others, the following audit procedures performed in collaboration with our internal IFR9 9 model specialists and actuarial team: • We tested the quantitative and qualitative criteria used in the classification of loans and advances. We tested and challenged the judgments applied in the staging of some selected loans and advances to customers. We applied data analytics tools assess performance trend of customers over a period under review and challenged this performance against management's classification. • As the quantitative basis of classification of loans and advances is reliant on information systems, we understood and tested key information technology general and application controls including the calculation of the number of days past due. • Tested the critical data used in the ECL calculation by reconciling to source systems. • We tested the portfolio segmentation which is used to determine PD and LGD. • We tested the reliability, accuracy and reasonableness of information and assumptions used for estimating the exposure at default, probability of default and loss given default. • We tested the expected cash flows and challenged management's assumptions of recovery estimates for unsecured facilities. • For forward-looking assumptions used in the ECL calculations, we corroborated the data and assumptions using publicly available information. We challenged management's basis for establishing the correlation between forward looking parameters and the Bank's non-performing loan trends.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE MEMBERS OF CRDB BANK PLC

Report on the audit of the Group and Bank financial statements (continued)

Key audit matter (Continued)

Key audit matter	How our audit addressed the key audit matter
Expected credit losses on loans and advances (continued)	We tested the forward-looking scenarios and parameters used by management in estimating projected probabilities of default. • We reviewed and assessed whether the disclosures in the financial statements were adequate, accurate and appropriate in line with IFRS 9 Financial instruments.

Other information

The directors are responsible for the other information. The other information comprises Corporate information, The Report by those charged with governance, Statement of Directors' responsibilities and Declaration of the Chief Financial Officer (but does not include the financial statements and our auditor's report thereon), which we obtained prior to the date of this auditor's report, and the Annual Report, which is expected to be made available to us after that date.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not and will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed on the other information that we obtained prior to the date of this auditor's report, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance.

Responsibilities of the directors for the Group and Bank financial statements

The directors are responsible for the preparation of the Group and Bank financial statements that give a true and fair view in accordance with IFRS accounting standards and the requirements of the Companies Act, No. 12 of 2002, and for such internal control as the directors determine is necessary to enable the preparation of Group and Bank financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Group and Bank financial statements, the directors are responsible for assessing the Group's and Bank's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the directors either intend to liquidate the Group and/or the Bank or to cease operations, or have no realistic alternative but to do so.

The directors are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE MEMBERS OF CRDB BANK PLC

Report on the audit of the Group and Bank financial statements (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the Group and Bank financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Group and Bank financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Group and Bank financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Group and Bank financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Bank's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the directors.
- Conclude on the appropriateness of the directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Bank's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Group and Bank financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and / or Bank to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the Group and Bank financial statements, including the disclosures, and whether the Group and Bank financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the group financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with the directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, action taken to eliminate threats or safeguards applied.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT TO THE MEMBERS OF CRDB BANK PLC

Report on the audit of the Group and Bank financial statements (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the Group and Bank financial statements (continued)

From the matters communicated with the directors, we determine those matters that were of most significance in the audit of the Group and Bank financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Report on the other legal and regulatory requirements

This report, including the opinion, has been prepared for, and only for, the Bank's members as a body in accordance with the Companies Act, No. 12 of 2002 and for no other purposes.

As required by the Companies Act, No. 12 of 2002, we are also required to report to you if, in our opinion, the Report of those charged with governance is not consistent with the financial statements, if the Bank has not kept proper accounting records, if the financial statements are not in agreement with the accounting records, if we have not received all the information and explanations we require for our audit, or if information specified by law regarding directors' remuneration and transactions with the Bank is not disclosed. In respect of the foregoing requirements, we have no matter to report.

Kiyuga

Cletus Kiyuga- ACPA PP1981

For and on behalf of PricewaterhouseCoopers

Certified Public Accountants

Dar es Salaam

Date: 31st March 2026

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

TAARIFA KUU JUMUISHI YA FEDHA YA MWAKA YA KUNDI NA BENKI

TAARIFA YA FAIDA AU HASARA NA MAPATO MENGINE JUMUISHI KWA MWAKA ULIOISHIA TAREHE 31 DESEMBA 2025

Kwa Shilingi Milioni	Dokezo	KUNDI		BENKI	
		2025	2024 Imerudiwa	2025	2024 Imerudiwa
Mapato ya riba	12	**1,976,041**	1,528,377	**1,799,411**	1,410,017
Mapato mengineyo ya riba	12	**483**	-	**483**	-
Gharama za riba	13	**(577,455)**	(416,863)	**(509,090)**	(374,116)
Gharama za mapato mengineyo ya riba	13	**(5,819)**	(4,755)	**(3,880)**	(3,413)
Mapato halisi ya riba		**1,393,250**	1,106,759	**1,286,924**	1,032,488
Mapato yatokanayo na bidhaa za huduma za kibenki za Kiislamu	12	**22,816**	12,449	**22,816**	12,449
Gawio kwa amana za Kiislamu na faida iliyolipwa kwa wamiliki wa Sukuk	13	**(7,898)**	(1,031)	**(7,898)**	(1,031)
Mapato halisi yanayotakana na fedha za bidhaa za huduma za kibenki za Kiislamu na faida ya Sukuk		**14,918**	11,418	**14,918**	**11,418**
Mapato halisi ya riba na faida kutoka kwenye bidhaa za huduma za kibenki za Kiislamu na Sukuk		**1,408,168**	1,118,177	**1,301,842**	1,043,906
Mapato ya ada na kamisheni	14	**599,314**	538,925	**583,212**	529,225
Matumizi yatokanayo na ada na kamisheni	15	**(87,764)**	(86,013)	**(85,133)**	(83,539)
Mapato halisi ya ada na Kamisheni		**511,550**	452,912	**498,079**	445,686
Mapato yatokanayo na huduma za bima	20A	**41,444**	14,351	**-**	-
Matumizi yatokanayo na huduma za bima	20B	**(22,959)**	(4,867)	**-**	-
Mapato yatokanayo na huduma za bima kabla ya mikataba ya bima ya marudio		**18,485**	9,484	**-**	-
Matumizi halisi ya mikataba ya bima ya marudio	20C	**(14,288)**	(4,942)	**-**	-
Mapato ya huduma za bima		**4,197**	4,542	**-**	-
Mapato halisi ya uwekezaji katika bima	20D	**2,903**	-	**-**	-
Mapato kutoka kwenye mikataba ya bima		**7,100**	4,542	**-**	**-**
Mapato halisi kutokana na biashara ya fedha za kigeni	16	**96,040**	31,534	**88,843**	15,732
Makadirio ya hasara kwenye mali za kifedha	34	**(153,589)**	(95,187)	**(142,455)**	(91,879)
Mapato halisi kutokana na rasilimali za kifedha kwa thamani ya soko kupitia faida au hasara	17	**1,900**	1,556	**1,900**	210
Hasara halisi ya uwekezaji wa mtaji kwa thamani halisi ya soko kupitia faida na hasara	17	**-**	(2,145)	**-**	(2,145)
Faida halisi kutokana na kuondolewa kwa mali za kifedha zilizopimwa kwa thamani halisi ya soko kupitia mapato mengineyo jumuishi	18	**7,836**	5,510	**7,836**	5,510
Mapato mengine ya uendeshaji	19	**4,839**	1,465	**18,482**	12,441
Mapato halisi ya kiuendeshaji		**1,883,844**	1,518,364	**1,774,527**	1,429,461
Gharama za uendeshaji	21	**(319,709)**	(272,787)	**(281,065)**	(241,442)
Gharama za uchakavu wa thamani ya mali, vifaa na magari	22A	**(70,258)**	(58,947)	**(65,441)**	(55,466)
Upunguaji wa thamani ya mali , malipo ya awali ya ukodishaji na mali zisizoshikika.	22B	**(26,293)**	(25,317)	**(23,288)**	(23,572)
Mishahara na mafao	23	**(431,464)**	(380,448)	**(399,485)**	(354,310)
Hasara kutokana na kupungua kwa thamani ya mali zinginezo	36	**(5,609)**	(2,069)	**(4,598)**	(1,819)
Jumla ya gharama za uendeshaji		**(853,333)**	(739,568)	**(773,877)**	(676,609)
Faida halisi kabla ya kodi		**1,030,511**	778,796	**1,000,650**	752,852
Gharama za kodi ya mapato	24A	**(301,945)**	(227,309)	**(298,493)**	(225,087)
Faida kwa mwaka		**728,566**	551,487	**702,157**	527,765

TAARIFA KUU JUMUISHI YA FEDHA YA MWAKA YA KUNDI NA BENKI

TAARIFA YA FAIDA AU HASARA NA MAPATO MENGINE JUMUISHI KWA MWAKA ULIOISHIA TAREHE 31 DESEMBA 2025

Kwa Shilingi Milioni	Dokezo	KUNDI		BENKI	
		2025	2024 Imerudiwa	2025	2024 Imerudiwa
Faida inayotengwa kwa:					
Wanahisa wa Benki		**732,457**	554,442	**702,157**	527,765
Wenye hisa chache	55	**(3,891)**	(2,955)	**-**	-
		728,566	551,487	**702,157**	527,765
Faida kwa mwaka		**728,566**	551,487	**702,157**	527,765
Mapato mengine jumuishi:					
Vitu vinavyoweza kuhamishiwa baadaye kwenye faida au hasara	56B	**48,426**	1,662	**48,426**	1,662
Manufaa kutokana na hatifungani iliyopimwa kwa thamani halisi	56B	**(7,836)**	(5,510)	**(7,836)**	(5,510)
Manufaa kutokana na Hatifungani iliyopimwa kwa thamani halisi zilizopitia kwenye taarifa ya faida au hasara		**40,590**	(3,848)	**40,590**	(3,848)
Tofauti za viwango vya kubadilisha miamala ya fedha za kigeni		**16,835**	(13,846)	**-**	-
Kodi ya mapato inayohusiana na miamala hii	43	**(12,177)**	1,154	**(12,177)**	1,154
Jumla ya miamala itakayohamishiwa kwenye taarifa ya faida au hasara		**45,249**	(16,540)	**28,414**	(2,694)
Jumla ya miamala ambayo haitahamishiwa kwenye taarifa ya faida au hasara					
Faida (hasara) ya hisa iliyopimwa kwa thamani halisi kupitia mapato mengineyo	56B	**2,047**	(5,669)	**2,047**	(5,669)
Kodi ya mapato inayohusiana na miamala hii	43	**(452)**	1,701	**(452)**	1,701
Jumla ya miamala ambayo haitahamishiwa kwenye taarifa ya faida au hasara		**1,595**	(3,968)	**1,595**	(3,968)
Mapato mengine jumuishi baada ya kodi kwa mwaka		**46,844**	(20,508)	**30,009**	(6,662)
Jumla ya mapato jumuishi		**775,410**	530,979	**732,166**	521,103
Jumla ya mapato jumuishi yaliyotengwa kwa:					
Wanahisa wa Benki		**779,301**	533,934	**732,166**	521,103
Wenye hisa chache		**(3,891)**	(2,955)	**-**	-
		775,410	530,979	**732,166**	521,103
Mapato ya msingi na yaliyopunguzwa kwa kila hisa yanayowahusu wanahisa wa Benki (shilingi)	25	**280.42**	211.15	**268.84**	202.07

*Umiliki wa kampuni tanzu za Benki umeelezwa kwa kina chini ya dokezo la 37 "Uwekezaji katika kampuni tanzu".

**Kodi zinazohusiana na faida/(hasara) kutokana na hati za hisa kwa thamani ya soko kupitia mapato mengine jumuishi (FVOCI).

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

TAARIFA KUU JUMUISHI YA FEDHA YA MWAKA YA KUNDI NA BENKI

TAARIFA YA MIZANIA YA MALI NA MADENI YA TAREHE 31 DECEMBER 2025

Kwa Shilingi milioni	Dokezo	KUNDI 2025	KUNDI 2024	BENKI 2025	BENKI 2024
MALI					
Salio katika Benki kuu ya Tanzania	27	**2,294,457**	2,371,330	**2,100,896**	2,163,724
Salio katika Benki nyingine	28	**1,574,698**	924,538	**1,746,854**	918,759
Mali za kifedha katika thamani halisi ya soko kupitia mapato mengine	29	**18,944**	15,428	**18,116**	5,812
Hati fungani kwa thamani halisi ya soko kupitia matapo mengine jumuishi	30	**496,938**	135,291	**496,938**	135,291
Uwekezaji wa mtaji kwa thamani halisi ya soko kupitia kupitia mapato mengine jumuishi	31	**23,683**	13,609	**23,683**	13,609
Mikopo kwa kadi	32	**3,055**	2,002	**3,055**	2,002
Mikopo ya wateja	33	**13,723,318**	10,360,824	**13,077,539**	9,995,475
Hatifungani inayopungua	30	**2,868,316**	1,948,028	**2,057,978**	1,507,906
Mali zingine	36	**569,179**	259,978	**473,648**	239,108
Uwekezaji kwenye kampuni tanzu	37	**-**	-	**121,852**	107,604
Magari	38	**23,153**	23,817	**18,836**	20,235
Mali na vifaa	39	**379,066**	374,007	**325,405**	340,388
Mali ya haki ya matumizi	40	**62,739**	57,418	**46,876**	42,068
Malipo ya kabla ya pango	41	**8,551**	8,737	**8,551**	8,737
Mali za mikataba ya bima zilizohahurishwa	48	**9,564**	-	**-**	-
Kodi ya mapato iliyoahirishwa	43	**109,083**	98,416	**108,169**	95,749
Mali zisizo shikika	42	**144,192**	105,328	**135,020**	102,486
JUMLA YA MALI		**22,308,936**	16,698,751	**20,763,416**	15,698,953
DHIMA					
Amana katika benki zingine	44	**1,132,828**	1,108,682	**1,003,636**	994,029
Amana za wateja	45	**14,930,504**	10,934,131	**13,738,462**	10,214,699
Dhima zingine	46	**342,579**	420,633	**309,122**	377,813
Limbiko la kodi ya mapato	24B	**18,686**	6,827	**19,476**	6,619
Dhima ya pango	47	**70,219**	63,064	**52,841**	47,123
Dhima za mikataba ya bima	48	**28,654**	8,163	**-**	-
Dhima za bima zilizohahurishwa	48	**-**	1,173	**-**	-
Hatifungani	49	**714,388**	175,204	**714,388**	175,204
Mikopo	50	**1,940,051**	1,659,620	**1,940,051**	1,659,620
Mikopo mingine	51	**315,286**	126,882	**315,286**	126,882
Ruzuku	52	**30,301**	18,470	**30,301**	18,470
Tengo la tahadhari ya hasara	60	**1,619**	2,656	**1,619**	2,656
JUMLA YA DHIMA		**19,525,115**	14,525,505	**18,125,182**	13,623,115
FEDHA ZA WANAHISA					
Mtaji wa hisa uliolipwa	54	**65,296**	65,296	**65,296**	65,296
Mapato ya ziada ya hisa	54	**158,314**	158,314	**158,314**	158,314
Mapato yaliyobakizwa		**2,446,220**	1,869,055	**2,374,390**	1,825,984
Akiba ya mtaji	56A	**77,225**	39,924	**40,234**	26,244
Jumla ya hisa kwa Benki		**2,747,055**	2,132,589	**2,638,234**	2,075,838
Jumla ya hisa kwa hisa chache	55	**36,766**	40,657	**-**	-
JUMLA YA FEDHA ZA WANAHISA		**2,783,821**	2,173,246	**2,638,234**	2,075,838
JUMLA YA DHIMA NA FEDHA ZA WANAHISA		**22,308,936**	16,698,751	**20,763,416**	15,698,953

Taarifa za fedha katika kurasa za 212 hadi 518 zilithibitishwa na kuidhinishwa kwa ajili ya kutolewa na wale wenye dhamana ya utawala mnamo tarehe 13 Machi 2026 na kusainiwa kwa niaba yao.

Prof. Neema M. Mori
Mwenyekiti

Abdulmajid M. Nsekela
Mkurugenzi Mtendaji

Gerald P. Kasaato
Mkurugenzi Asiye Mtendaji

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

TAARIFA KUU JUMUISHI YA FEDHA YA MWAKA YA KUNDI NA BENKI

TAARIFA YA MABADILIKO YA MTAJI KWA MWAKA ULIOISHIA TAREHE 31 DESEMBA 2025

KUNDI IKwa Shilingi Milioni Mwaka Ulioishia Tarehe 31 Desemba 2025	Dokezo	Mtaji wa Hisa	Mapato ya ziada ya hisa	Mapato yaliyobakizwa	Akiba isiyogawika	Tengo la kisheria	Akiba ya faida kutokana na tathmini ya mali	Akiba ya matumizi ya dharura	Faida au Hasara itokanayo na Tofauti za Viwango vya Kubadilisha Miamala ya Fedha za Kigeni	Jumla ya Fedha za wanahisa katika Benki	Jumla ya fedha za Wanahisa wenye hisa chache	Jumla ya Fedha za Wanahisa
Tarehe 1 Januari 2025		65,296	158,314	1,869,055	15,602	35,864	10,765	-	(22,307)	2,132,589	40,657	2,173,246
Faida kwa Mwaka		-	-	732,457	-	-	-	-	-	732,457	(3,891)	728,566
Mapato mengineyo								-				
Faida kutokana na hatifungani kwa thamani halisi ya soko kupitia mapato mengine		-	-	-	-	-	48,426	-	-	48,426	-	48,426
Faida ya hatifungani kwa thamani halisi ya soko iliyohamishiwa kwenye taarifa ya faida au hasara	56	-	-	-	-	-	(7,836)	-	-	(7,836)	-	(7,836)
Faida kutokana na kutathmini upya uwekezaji katika thamani halisi ya soko kupitia mapato mengineyo		-	-	-	-	-	2,047	-	-	2,047	-	2,047
Faida itokanayo na tofauti za viwango vya kubadilisha miamala ya fedha za kigeni		-	-	-	-	-	-	-	16,835	16,835	-	16,835
Kodi iliyoahirishwa kwenye mapato mengineyo	43	-	-	-	-	-	(12,629)	-	-	(12,629)	-	(12,629)
Jumla ya mapato mengineyo		-	-	732,457	-	-	30,009	-	16,835	779,301	(3,891)	775,410
Uhamisho wa ziada ya uchakavu kwa thamani baada ya kutoa kodi iliyoahirishwa	56	-	-	540	-	-	(540)	-	-	-	-	-
Uhamisho kutoka kwenye Akiba isiyogawika	56	-	-	15,479	(10,544)	-	-	-	-	4,935	-	4,935
Tengo la kisheria	56	-	-	(712)	-	712	-	-	-	-	-	-
Akiba ya matumizi ya dharura	56			(829)	-		-	829	-		-	-
Miamala na wanahisa					-	-	-	-	-	-	-	-
Mtaji wa hisa uliolipwa	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gawio lililotangazwa	26	-	-	(169,770)	-	-	-	-	-	(169,770)	-	(169,770)
Tarehe 31 Desemba 2025		65,296	158,314	2,446,220	5,058	36,576	40,234	829	(5,472)	2,747,055	36,766	2,783,821

TAARIFA KUU JUMUISHI YA FEDHA YA MWAKA YA KUNDI NA BENKI

TAARIFA YA MABADILIKO YA MTAJI KWA MWAKA ULIOISHIA TAREHE 31 DESEMBA 2025 (INAENDELEA)

KUNDI Kwa Shilingi Milioni Mwaka Ulioishia Tarehe 31 Desemba 2024	Dokezo	Mtaji wa Hisa	Mapato ya ziada ya hisa	Mapato yaliyobakizwa	Akiba isiyogawika	Tengo la kisheria	Akiba ya faida kutokana na tathmini ya mali	Akiba ya matumizi ya dharura	Faida au Hasara Itokanayo na Tofauti za Viwango vya Kubadilisha Miamala ya Fedha za Kigeni	Jumla ya Fedha za wanahisa katika Benki	Jumla ya fedha za Wanahisa wenye hisa chache
1 Januari 2024		65,296	158,314	1,491,183	5,419	14,935	11,190	(8,461)	1,737,876	43,612	1,781,488
Faida kwa Mwaka		-	-	554,442	-	-		-	554,442	(2,955)	551,487
Mapato mengineyo		-	-	-	-	-		-	-	-	-
Faida kutokana na hatifungani kwa thamani halisi ya soko kupitia mapato mengine		-	-	-	-	-	1,662	-	1,662	-	1,662
Faida ya hatifungani kwa thamani halisi ya soko iliyohamishiwa kwenye taarifa ya faida au hasara	57	-	-	-	-	-	(5,510)	-	(5,510)	-	(5,510)
Faida kutokana na kutathmini upya uwekezaji katika thamani halisi ya soko kupitia mapato mengineyo		-	-	-	-	-	(5,669)	-	(5,669)	-	(5,669)
Faida itokanayo na tofauti za viwango vya kubadilisha miamala ya fedha za kigeni		-	-	-	-	-		(13,846)	(13,846)	-	(13,846)
Kodi iliyoahirishwa kwenye mapato mengineyo	44	-	-		-	-	2,855	-	2,855	-	2,855
Jumla ya mapato mengineyo		-	-	554,442	-	-	(6,662)	(13,846)	(20,508)	(2,955)	2,312,467
Kuondolewa kwa uwekezaji uliopimwa kwa thamani halisi ya soko kupitia mapato mengineyo				(7,000)	-	-	7,000	-		-	
Uhamisho wa ziada ya uchakavu kwa thamani baada ya kutoa kodi iliyoahirishwa	57	-	-	763	-	-	(763)	-		-	
Uhamisho kutoka kwenye akiba isiyogawika	57	-	-	(18,812)	10,183	-	-	-	(8,629)	-	(8,629)
Tengo la kisheria	57	-	-	(20,929)	-	20,929	-	-	-	-	-
Miamala na wanahisa:		-	-		-	-	-	-		-	-
Mtaji wa hisa uliolipwa	55	-	-	-	-	-	-	-		-	-
Gawio lililotangazwa	26	-	-	(130,592)	-	-	-	-	(130,592)	-	(130,592)
Tarehe 31 Desemba 2024		65,296	158,314	1,869,055	15,602	35,864	10,765	(22,307)	2,132,589	40,657	2,173,246

TAARIFA KUU JUMUISHI YA FEDHA YA MWAKA YA KUNDI NA BENKI

TAARIFA YA MABADILIKO YA MTAJI KWA MWAKA ULIOISHIA TAREHE 31 DESEMBA 2025 (INAENDELEA)

BENKI Kwa Shilingi Milioni Mwaka Ulioishia Tarehe 31 Desemba 2025	Dokezo	Mtaji wa hisa	Mapato ya ziada ya hisa	Mapato yaliyobakizwa	Akiba isiyogawika	Akiba ya faida kutokana na tathmini ya mali	Jumla ya fedha za Wanahisa
1 Januari 2025		65,296	158,314	1,825,984	15,479	10,765	2,075,838
Faida kwa Mwaka		-	-	702,157	-	-	702,157
Mapato mengineyo							
Faida kutokana na hatifungani kwa thamani halisi ya soko kupitia mapato mengineyo		-	-	-	-	48,426	48,426
Faida ya hatifungani kwa thamani halisi ya soko iliyohamishiwa kwenye taarifa ya faida au hasara	56	-	-	-	-	(7,836)	(7,836)
Faida kutokana na kutathmini upya uwekezaji katika thamani halisi ya soko kupitia mapato mengineyo		-	-	-	-	2,047	2,047
Kodi Iliyohairishwa kwenye mapato mengineyo	43	-	-	-	-	(12,629)	(12,629)
Jumla ya Mapato mengineyo		-	-	702,157	-	30,009	732,166
Uhamisho wa ziada ya uchakavu kwa thamani baada ya kutoa kodi iliyoahirishwa	56	-	-	540	-	(540)	-
Uhamisho kutoka kwenye akiba isiyogawika	56	-	-	15,479	(15,479)	-	-
Miamala ya wanahisa		-	-				
Gawio lililotangazwa	26	-	-	(169,770)	-	-	(169,770)
Tarehe 31 Desemba 2025		65,296	158,314	2,374,390	-	40,234	2,638,234

TAARIFA KUU JUMUISHI YA FEDHA YA MWAKA YA KUNDI NA BENKI

TAARIFA YA MABADILIKO YA MTAJI KWA MWAKA ULIOISHIA TAREHE 31 DESEMBA 2025 (INAENDELEA)

BENKI Kwa Shilingi Milioni Mwaka Ulioishia Tarehe 31 Desemba 2024	Dokezo	Mtaji wa hisa	Mapato ya ziada ya hisa	Mapato yaliyobakizwa	Akiba isiyogawika	Akiba ya faida kutokana na tathmini ya mali	Jumla ya fedha za Wanahisa
Tarehe 1 Januari 2024		65,296	158,314	1,448,851	1,676	11,190	1,685,327
Faida katika mwaka		-	-	527,765	-		527,765
Mapato mengineyo		-	-	-	-		
Faida kutokana na ya hatifungani kwa thamani halisi ya soko kupitia mapato mengineyo		-	-	-	-	1,662	1,662
Faida ya hatifungani kwa thamani halisi ya soko iliyohamishiwa kwenye taarifa ya faida au hasara	56	-	-	-	-	(5,510)	(5,510)
Faida kutokana na kutathmini upya uwekezaji katika thamani halisi ya soko kupitia mapato mengineyo		-	-	-	-	(5,669)	(5,669)
Kodi Iliyohairishwa kwenye mapato mengineyo	43	-	-	-	-	2,855	2,855
Jumla ya Mapato mengineyo		-	-	527,765	-	(6,662)	(6,662)
kuondolewa kwa uwekezaji wa mtaji zilizopimwa kwa thamani halisi ya soko kupitia mapato mengineyo jumuishi		-	-	(7,000)	-	7,000	-
Uhamisho wa ziada ya uchakavu kwa thamani baada ya kutoa kodi iliyoahirishwa	56	-	-	763	-	(763)	-
Uhamisho kutoka kwenye akiba isiyogawika	56	-	-	(13,803)	13,803	-	-
Miamala na wanahisa:							
Gawio lililotangazwa	26	-	-	(130,592)	-	-	(130,592)
Tarehe 31 Desemba 2024		65,296	158,314	1,825,984	15,479	10,765	2,075,838

TAARIFA KUU JUMUISHI YA FEDHA YA MWAKA YA KUNDI NA BENKI
TAARIFA YA MTIRIRIKO WA FEDHA KWA MWAKA ULIOISHIA TAREHE 31 DESEMBA 2025

Kwa Shilingi Milioni	Dokezo	KUNDI		BENKI	
		2025	2024 Imerudiwa	2025	2024 Imerudiwa
Mtiririko wa fedha kutokana na shughuli za uendeshaji					
Fedha taslimu zilizotokana na/zilizotumika kwa shughuli za uendeshaji	58(B)	**(109,494)**	1,121,137	**63,693**	932,150
Mtiririko wa fedha kutokana na shughuli za uwekezaji					
Ununuzi wa mali na vifaa	39	**(68,929)**	(60,922)	**(45,308)**	(47,821)
Ununuzi wa magari	38	**(6,628)**	(7,336)	**(4,690)**	(5,150)
Ununuzi wa mali zisizoshikika	42	**(49,449)**	(43,135)	**(42,841)**	(40,400)
Malipo ya kabla ya pango	41	**(70)**		**(70)**	
Uwekezaji kwenye kampuni tanzu	37	**-**	-	**(14,248)**	(21,127)
Gawio lililopokelewa	19	**122**	156	**122**	11,132
Mapato yaliyopokelewa kutokana na mauzo ya mali, vifaa, na magari		**1,517**	891	**1,080**	471
Fedha taslimu zilizotumika katika shughuli za uwekezaji		**(123,437)**	(110,346)	**(105,955)**	(102,895)
Mtiririko wa fedha kutoka shughuli za kifedha					
Gawio lililolipwa	46	**(169,169)**	(127,407)	**(169,169)**	(127,407)
Uwekezaji wa mtaji kwa thamani halisi ya soko kupitia mapato mengine jumuishi	31	**(8,125)**	(7,857)	**(8,125)**	(7,857)
Fedha za ruzuku zilizopokewa	52	**15,534**	-	**15,534**	-
Fedha za ruzuku zilizotumika	52	**(4,021)**	-	**(4,021)**	-
Mikopo iliyopokelewa	50	**627,436**	978,057	**627,436**	978,057
Hatifungani zilizopokelewa	49	**529,024**	-	**529,024**	-
Riba Iliyolipwa kwenye hatifungani	49	**(46,611)**	(17,612)	**(46,611)**	(17,612)
Marejesho ya mikopo	50	**(370,676)**	(246,588)	**(370,676)**	(246,588)
Riba iliyolipwa kwenye mikopo	50	**(113,463)**	(82,020)	**(113,463)**	(82,020)
Mikopo mingine iliyopokelewa	51	**185,779**	-	**185,779**	-
Riba iliyolipwa kwenye mikopo mingine	51	**(15,795)**	(13,325)	**(15,795)**	(13,325)
Riba iliyolipwa kwa madeni ya pango	47	**(5,819)**	(4,755)	**(3,880)**	(3,413)
Malipo ya madeni ya pango	47	**(14,177)**	(12,537)	**(11,732)**	(11,449)
Fedha taslimu zilizotokana na shughuli za utoaji fedha		**609,917**	465,956	**614,301**	468,386
Fedha taslimu na salio la fedha kufikia tarehe 1 Januari		**2,920,870**	1,412,572	**2,707,485**	1,382,694
Fedha taslimu zilizotumika katika shughuli za uendeshaji		**(109,494)**	1,121,137	**63,693**	932,150
Fedha taslimu zilizotumika katika shughuli za uwekezaji		**(123,437)**	(110,346)	**(105,955)**	(102,895)
Fedha taslimu zilizotokana na shughuli za utoaji fedha		**609,917**	465,956	**614,301**	468,386
Tofauti za viwango vya kubadilisha fedha za kigeni		**61,469**	31,551	**58,396**	27,150
Fedha taslimu na salio la fedha kufikia tarehe 31 Desemba	58(B)	**3,359,325**	2,920,870	**3,337,920**	2,707,485

*Salio la mwanzoni limewasilishwa upya ili kuakisi ziada ya asilimia 20 ya kiwango cha chini cha akiba ya kisheria (SMR).

Changanua msimbo wa QR hapa chini ili kuona Taarifa za Fedha Zilizokaguliwa na Kuunganishwa za Mwaka

Wanahisa wanaombwa kupitisha azimio la kuipokea taarifa ya Hesabu zilizokaguliwa kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Desemba, 2025.

5.3 GAWIO KWA MWAKA 2025

5.3.1 Pendekezo

Kwa mujibu wa kifungu namba 140 cha Katiba ya Kampuni, Bodi ya Wakurugenzi inapendekeza gawio kwa mwaka unaoishia tarehe 31 Desemba, 2025 liwe Shilingi *90/=* kwa kila hisa kwa wanahisa watakaokuwepo kwenye daftari litakapofungwa tarehe *6 Mei, 2026* na malipo yafanyike kuanzia tarehe 1 Juni, 2026

5.3.2 Kinachohitajika

Wanahisa wanaombwa kupitisha azimio la kuafiki pendekezo la Bodi ya Wakurugenzi kwamba gawio kwa mwaka ulioishia tarehe 31 Desemba, 2025 liwe shilingi 90/= kwa hisa kwa wanahisa watakaokuwepo kwenye daftari litakapofungwa tarehe *6 Mei, 2026* na malipo yafanyike kuanzia tarehe 1 Juni, 2026

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

Dondoo Na. 6 KUIDHINISHA ADA YA WAKURUGENZI WA BODI

6.1 Kuidhinisha Ada ya Wakurugenzi

6.1.1 Mapendekezo

Bodi ya Wakurugenzi **INAPENDEKEZA** kwamba jumla ya ada ya Wakurugenzi wa Bodi kwa mwaka 2026 iwe shilingi TZS 1,090,000,000 ambazo zitatumika pia kuwalipa wajumbe wa kamati tano za Bodi zilizopo sasa.

6.1.2 Kinachohitajika:

Wanahisa wanaombwa kuidhinisha jumla ya ada ya Wakurugenzi wa Bodi kwa mwaka 2026 iwe shilingi TZS 1,090,000,000 ambazo zitatumika pia kuwalipa wajumbe wa kamati tano za Bodi zilizopo sasa

Dondoo Na. 7 KUTEUA WAKAGUZI WA HESABU

7.1 Mapendekezo

Bodi ya Wakurugenzi inapendekeza Kampuni ya Ukaguzi wa Hesabu wa nje, PriceWaterhouseCoopers (PWC) Dar es Salaam, iteuliwe kuwa Wakaguzi wa hesabu za Benki kwa mwaka 2026, kwa masharti na ada itakayopangwa na Bodi ya Wakurugenzi.

7.2 Kinachohitajika

Wanahisa wanaombwa kupitisha azimio la kuteua Kampuni ya Ukaguzi wa Hesabu wa nje, PriceWaterhouseCoopers (PWC) Dar es Salaam, kuwa wakaguzi wa Benki kwa mwaka 2026, kwa masharti na ada itakayopangwa na Bodi ya Wakurugenzi.

Dondoo Na. 8 KUTEUA WAJUMBE WA BODI

8.1 Kwa mujibu wa kanuni ya 92 ya Kanuni za Muundo na Uendeshaji wa Benki (Articles of Assosciation); Bodi ya Wakurugenzi ilitumia utaratibu ulio wazi katika kutafuta mtu/mtaalamu stahiki kwaajili ya uteuzi wa nafasi ya ujumbe wa Bodi ya Wakurugenzi. Mchakato ulitumika ulijumuisha tangazo la nafasi husika; kupokea maombi; kuweka vigezo na masharti ya uchujaji wa waletamaombi kulinganana na ubora wao dhidi ya vigezo vilivyowekwa; kufanya usaili kwa waleta maombi walio kidhi vigezo vilivyowekwa kupitia kamati ya Governance Nominations, and Human Resources. Ni kwa kupitia mchakato tajwa, Bodi ilipata mtu anayefaa zaidi kwaajili ya kumpendekeza kwa Wanahisa ili ateuliwe kuwa Mjumbe wa Bodi. Na kwakuzingatia masharti ya Kanuni tajwa, Bodi ilipata Mjumbe wa akiba ambaye anapendekezwa kwaajili ya kuhakikisha uwepo wa muendelezo wa offisi endapo itatokea Mjumbe pendekezwa atashindwa kuanza/ au kuendelea na majukumu ya ujumbe wa Bodi katika Benki ya CRDB.

8.2 Kwa mujibu wa kanuni ya 98 ya Kanuni za Muundo na Uendeshaji wa Benki (Articles of Assosciation) ya Benki, Mjumbe wa Bodi anaweza kutumikia nafasi hiyo kwa kipindi kisichozidi miaka kumi, kinachojumuisha awamu mbili za miaka mitatu na awamu ya mwisho ya miaka minne.

8.3 Mjumbe wa Bodi anayestaafu

8.3.1 Mjumbe huru mmoja wa Bodi:

- Miranda Naiman Mpogolo

8.4 Jina la Mkurugenzi Huru wa Bodi Anayependekezwa.

8.4.1 Jina la Mjumbe Huru wa Bodi.

- Miranda Naiman Mpogolo

8.4.2 Jina la Mgombea wa Akiba

- Vipul Shah

8.5 Taratibu za Kupiga Kura

a. Wanahisa wote watapiga kura kuwachagua wajumbe wa Bodi kulingana na kundi husika kwa mujibu wa Katiba.

b. Kwa kuwa Mgombea mmoja amependekezwa, kura itakuwa ni ya 'NDIYO' au 'HAPANA' ambapo kura za 'NDIYO' zikiwa nyingi, mgombea huyo atatangazwa kuwa Mjumbe wa Bodi.

c. Kura itapigwa kwa siri na itawakilisha idadi ya hisa.

d. Majina ya wagombea walioshinda uchaguzi yatatangazwa na Mwenyekiti wa Mkutano Mkuu.

Dondoo Na. 9. MAPENDEKEZO KUTOKA KWA WANAHISA

(Mapendekezo yataambatishwa).

Dondoo Na. 10. MENGINEYO

Kujadili mengineyo kwa idhini ya Mwenyekiti

Dondoo Na. 11 TAREHE YA MKUTANO UJAO

11.1 Pendekezo

Inapendekezwa kwamba Mkutano Mkuu wa thelathini na mbili ufanyike siku ya Jumamosi tarehe 15 Mei 2027 katika kituo cha Mikutano cha Kimataifa Arusha (AICC), Ukumbi wa Simba.

Dondoo Na. 12 KUFUNGA MKUTANO

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

MASWALI YANAYOULIZWA MARA KWA MARA NA WAWEKEZAJI.

1. **SWALI: Mkutano Mkuu wa Mwaka 2026 utafanyika lini na wapi?**

   JIBU: Mkutano Mkuu wa Thelathini na Moja wa CRDB Bank Plc utafanyika siku ya Jumamosi tarehe **16 Mei 2026** ikitanguliwa na siku ya Uwekezaji ya Wanahisa Ijumaa tarehe 15 Mei 2026 katika **Kituo cha Mikutano cha Kimataifa Arusha (AICC), Ukumbi wa Simba** na kwa njia ya kidijitali kuanzia saa tatu kamili (**Saa 3.00) asubuhi.**

2. **SWALI: Iwapo nitashindwa kuhudhuria Mkutano, nitafanyaje ili niweze kupata haki yangu ya kushiriki Mkutano?**

   JIBU: Iwapo hutaweza kuhudhuria Mkutano, tafadhali tembelea tawi lolote la CRDB lililo karibu nawe ili uweze kujaza fomu ya Uwakilishi, na utachagua ni nani akuwakilishe kwenye Mkutano Mkuu. Kupitia hiyo fomu unaweza kupiga kura kabisa kuchagua wagombea wa Bodi ya Wakurugenzi. Baada ya kumaliza kujaza fomu hiyo, mkabidhi afisa wa benki katika tawi ulilotembelea. Hivyo mwakilishi wako ataweza kuhudhuria Mkutano kwa niaba yako.

3. **SWALI: Iwapo nitafika kwenye Mkutano Mkuu, natakiwa kuwa na nyaraka gani?**

   JIBU: Mwanahisa unatakiwa kuja na kitambulisho chako pamoja na namba yako ya CDS ili uweze kujisajili kwa ajili ya Mkutano Mkuu.

4. **SWALI: Ninatakiwa kufanya nini ili niweze kujiunga na Mkutano Mkuu kwa njia ya mtandao?**

   JIBU: Kuna njia mbili za kuweza kujiunga na Mkutano kwa njia ya kidijitali, moja ni kupitia kwenye App yetu ya Simbanking na nyingine ni kwa njia ya link ambayo itatumwa kwa wanahisa wote kupitia namba za simu. Cha msingi ni kuwa na namba ya CDS yako ili uweze kujiandikisha kuhudhuria Mkutano Mkuu.

5. **SWALI: Mwisho wa kujaza fomu ya Uwakilishi ni lini?**

   JIBU: Fomu ya Uwakilishi inatakiwa kupokelewa katika matawi yetu kabla ya masaa 48 ya Mkutano kuanza. Hivyo tarehe 14/05/2065 ndio mwisho wa kupokea fomu zote za Uwakilishi.

6. **SWALI: Iwapo nahitaji kuhudhuria Mkutano Mkuu Arusha, kuna gharama zozote ambazo benki itagharamia?**

   JIBU: Benki itagharamia chai na chakula cha mchana kwa siku ya Uwekezaji ya wanahisa na siku ya Mkutano Mkuu. Gharama zingine zozote zitakuwa juu ya mwanahisa.

7. **SWALI: Ninawezaje kupata Taarifa ya Mkutano Mkuu?**

   JIBU: Taarifa ya Mkutano Mkuu wa 31 imetumwa kwa wanahisa kupitia namba zao za simu na barua pepe. Lakini pia mwanahisa anaweza kupata taarifa hiyo Pamoja na makablasha mengine ya Mkutano Mkuu kupitia tovuti yetu ya benki www.crdbbank.co.tz au katika tawi lolote la benki la CRDB lililo karibu nawe.

8. **SWALI: Je, ninawezaje kuwasiliana na ofisi ya Hisa?**

   JIBU: Mwanahisa anaweza kuwasiliana na ofisi ya hisa kupitia anuani ifuatayo:

   Katibu
   CRDB Bank Plc
   S. L. P. 268
   Dar-es-Salaam
   Barua pepe shares_unit@crdbbank.co.tz
   Namba ya kiganjani 0755 197 700
   Namba ya WhatsApp 0714 197 700

9. **SWALI: Ni taratibu gani zifuatwe endapo Mwanahisa hajapokea gawio lake?**

   JIBU: Taratibu za kufuatilia gawio ni kama ifatavyo;

   - Mwanahisa ataandika barua kwa katibu kudai gawio ambalo hajalipwa.
   - Atajaza fomu ya kumbukumbu za mwanahisa ambayo ataambatisha nakala ya kitambulisho chake cha Utaifa/kupigia kura/hati ya kusafiria/ leseni ya udereva na kuiacha tawini na kutumwa kwa Katibu.

Kuharakisha Ukuaji Kupitia Uzoefu Uliounganishwa.

10. SWALI: Je mwanahisa anaweza kutumia hisa za benki ya CRDB kama dhamana ya kuombea mkopo kwenye Benki ya CRDB? Wanahisa wanaweza kukopa kupitia Hisa zao? Kwanini wakopeshwe wengine na wao waendelee kuwa maskini?

JIBU: Sheria hairuhusu Mwanahisa kukopa kupitia Hisa zake katika benki/kampuni hiyo hiyo anapomiliki hisa, kufanya hivyo ni sawa na mtu kujikopa mwenyewe hivyo kupunguza mtaji. Hata hivyo Wanahisa wanaweza kuomba na kupata mikopo kutoka Benki kwa taratibu nyingine za kawaida kama wateja wengine. Vile vile wanaweza kukopa kupitia mabenki mengine kwa kutumia hisa zao za benki ya CRDB kama dhamana ya mkopo.

11. SWALI: Je nini kifanyike pale mwanahisa anapokufa? Je mke/ mume au mrithi mwingine anawezaje kupata kurithi hisa zangu? Je inawezekanaje kubadili jina la hisa zangu?

JIBU: Baada ya mwanahisa kufariki dunia, msimamizi wa mirathi anashauriwa afuate utaratibu wa mirathi ya marehemu mahakamani kwa Mujibu wa sheria. Baada ya taratibu zote kukamilika, peleka vielelezo vifuatavyo katika tawi lolote la benki ya CRDB lililo karibu nawe au kwa Katibu wa Benki (*Company Secretary*):

- Barua (Application letter)
- Barua ya mahakama ya uteuzi wa Msimamizi wa mirathi (FORM No. IV)
- Kiapo cha Msimamizi wa Mirathi kutoka mahakamani
- Fomu ya Kubadili taarifa kwenye Cheti cha Hisa (CDS Amendment form)
- Nakala ya Cheti cha kifo cha marehemu
- Muhtasari wa Kikao cha ndugu (Minutes)
- Nakala ya Kitambulisho cha msimamizi/Mrithi
- Risiti ya Benki ya malipo TZS 2,000/= (Akaunti no. 0150305954000)
- Nakala ya Cheti cha kuzaliwa/Cheti cha ndoa cha msimamizi wa mirathi

Baada ya hapo umiliki wa hisa za marehemu utabadilishwa kuwa wa mrithi wa marehemu.

Njia nyingine ni kupitia kwa mojawapo wa wakala wa Soko la Hisa na Mitaji la Dar es Salaam (*Licensed Dealing Members of DSE*).

12. SWALI: Je kuna muda maalum wa kukaa na hisa baada ya kuzinunua kabla ya kuuza?

JIBU: Muda wowote mwanahisa anaweza kuuza hisa zake, hakuna kipindi maalum cha kuhodhi hisa ndipo aruhusiwe kuziuza.

13. SWALI: Je, mwanahisa anaruhusiwa kuhamisha hisa zake kwenda kwa mtu mwingine?

JIBU: Ndio, mwanahisa anaruhusiwa kuhamisha hisa zake kwa ndugu zake wa karibu ambao ni baba,mama,mke,mume na mtoto kwa kuwasilisha nyaraka zifuatazo katika tawi lolote la benki ya CRDB au kwa katibu wa benki.

- Barua (Applicant letter)
- Fomu ya Kubadili taarifa kwenye Cheti cha Hisa (CDS Amendment form)
- Fomu ya kuhamisha hisa (Private transfer form)
- Cheti cha kuzaliwa/cha ndoa (Inategemea mahusiano kati yao)
- Power of Attorney kutoka kwa mwanasheria.
- Nakala ya vitambulisho cha Taifa/Kura/ Hati ya kusafiria (Passport)
- Risiti ya Benki ya malipo TZS 2,000/= (kwenye Akaunti 0150305954000)

14. SWALI: Je ni taratibu gani zichukuliwe endapo Mwanahisa atabadili taarifa zake za mawasiliano (Anuani ya Posta, barua pepe, namba ya simu na Akaunti namba)

JIBU: Mwanahisa anaweza kubadilisha taarifa zake za hisa kwa kuwasilisha nyaraka zifuatazo katika tawi lolote la benki ya CRDB au kwa katibu wa benki.

- Barua (Application letter)
- Risiti ya Benki ya malipo ya TZS 2,000/= (kwenye Akaunti no. 0150305954000)
- Fomu ya Kubadili taarifa kwenye CDS (CDS Amendment form)
- Nakala ya kitambulisho cha Taifa/Kura/ Hati ya kusafiria (Passport)

15. SWALI: Je naweza kununua hisa zilizo Soko la Hisa la Dar es Salaam (DSE) kuongeza idadi ya hisa zangu?

JIBU: Ndiyo unaweza. Kuna njia mbili mwanahisa anazoweza kutumia. Njia ya kwanza ni kwenda moja kwa moja kwa madalali wa soko la hisa ambao watakupa ushauri juu ya kuuza au kununua hisa na kufanya taratibu za kununua au kuuza hisa. Njia ya pili ni kutumia Benki ya CRDB.

Benki ya CRDB kama dalali wa soko la hisa inashiriki katika zoezi zima la kuuza na kununua hisa, kwa kuzingatia vigezo vyote vilivyowekwa na Soko la Hisa la Dar es Salaam na Mamlaka ya Hisa na Mitaji. Katika kufanikisha wajibu wa uwakala Benki inatarajia kwamba mwekezaji anafanya maamuzi sahihi, na upembuzi wa kina, ikiwa ni pamoja na kupata ushauri wa kitaalamu kabla ya kuwekeza kwenye hisa. Hata hivyo, Benki ya CRDB inatoa fursa ya kupatiwa mawasiliano ya

washauri endapo utahitaji kufanya mawasiliano nao. Matawi yote ya Benki ya CRDB yanatoa huduma ya kuuza/kununua hisa.

Uuzaji wa Hisa

Hatua hizi zitafuatwa na mwekezaji wakati wa kuweka maombi ya kuuza hisa:

- Atapewa takwimu zinazohusu bei za hisa, hisa zinazouzwa, hisa zinazonunuliwa, na idadi ya hisa zilizouzika;
- Atajaza fomu maalum za uuzaji wa hisa na ile ya taarifa muhimu zinazomuhusu mwekezaji;
- Afisa anayehusika atakagua fomu hizo kwa umakini kabla ya kuzifanyia kazi husika;
- Ni vema kuacha mawasiliano yaliyo rahisi ikiwemo namba ya simu ya mkononi ili kupata taarifa mrejesho kwa haraka.

Benki kama wakala inapaswa kubaini uhalali wa umiliki wa hisa, mwekezaji atatakiwa pia kutoa vielelezo vingine kama pasi ya kusafiria, kitambulisho cha utaifa, leseni ya udereva na kitambulisho cha mpiga kura.

Wawekezaji watapewa mawasiliano ya moja kwa moja ya dalali, ili waweze fuatilia kwa karibu mwenendo wa maombi yao ya hisa, na ikiwezekana kubadilisha maagizo ya awali pale inapobidi. Hii itasaidia kwa mwekezaji kufanya maamuzi ya haraka yaendanayo na kasi ya soko pale anapoona mabadiliko katika soko la hisa.

Ununuzi wa Hisa

Hatua hizi zitafuatwa na mwekezaji wakati wa kuweka maombi ya kununua hisa:

- Atapewa takwimu zinazohusu bei za hisa, hisa zinazouzwa, hisa zinazonunuliwa, na idadi ya hisa zilizouzika.
- Atatakiwa kujaza fomu ya manunuzi ya hisa na ile ya taarifa muhimu zinazomhusu mwekezaji;
- Ataweka pesa (Deposit) kwenye akaunti maalum ya dalali iliyopo katika benki ya CRDB.
- Malipo yafanywe kwa pesa taslimu, hundi au ama kuhamisha pesa endapo akaunti inayolipa ipo kwenye tawi lolote la Benki ya CRDB.
- Malipo kwa hundi hayatakiwi kuzidi kiasi cha shillingi milioni 10 kama taratibu za Benki Kuu zinavyohitaji, ama vinginevyo malipo yafanye kwa njia ya TISS (Tanzania Interbank Settlement System).

16. SWALI : Kwanini wakati Benki ya CRDB inauza hisa zake (IPO) baadhi ya wanahisa walirudishiwa fedha zao? Na je wanahisa wanaweza kununua tena hisa hizo? Na wapi?

JIBU: Wanahisa kwa ujumla walitoa malipo ya awali yaliyozidi hisa zilizotolewa ili ziuzwe wakati wa IPO ndio maana walirudishiwa fedha zao baada ya kutumia kanuni ya ugawanyaji wa hisa (*allotment formula*) iliyokubaliwa na Soko la Hisa na Mitaji (*Capital Markets and Securities Authoriy* - CMSA). Wakati wowote kulingana na uwezo wa mwanahisa anaweza kununua hisa tena kwenye Soko la Hisa Dar es Salaam (DSE) kupitia mawakala waliosajiliwa na DSE au matawi ya Benki ya CRDB.

17. SWALI: Je ni wakati gani Mwanahisa akiuza hisa zake atapata gawio na wakati gani hatapata gawio?

JIBU: Kwa kawaida kampuni inapotangaza tarehe ya Gawio (mara nyingi huchukua siku 14 au zaidi) hisa zitaanzwa kuuzwa na gawio pamoja na gawio liliotangazwa ndani yake (Cum dividend). Hivyo basi Mwanahisa yeyote atakaye uza hisa zake katika kipindi hiki atapoteza stahiki yake ya gawio na hivyo hata pokea gawio, na Mwanahisa atakayenunua Hisa kipindi hiki atakuwa amepata stahiki ya kupokea gawio hivyo ndiye atakayepata gawio.

Endapo Mwanahisa atanunua hisa baada ya tarehe ambayo Kampuni imefunga kipindi cha gawio yani miamala bila gawio (Ex-dividend), mwanahisa huyo atanunua hisa bila gawio kwa kipindi chote mpaka kampuni itakapotangaza tena tarehe ya gawio au kwa mwaka mwingine, kwa makampuni yanayotoa gawio mara moja kwa mwaka.Vivyo hivyo Mwanahisa atakayeuza hisa zake katika kipindi hiki, bado atastahili kupata gawio lake, pamoja na kuwa ameuza hisa zake. Hivyo basi vipindi hivi ni muhimu sana kuzingatia, ili kuepusha hatari ya kuuza hisa huku ukitegemea gawio, wakati kipindi ulicho uza ni kipindi ambacho anayenunua ndiye atayepokea gawio, na endapo utauza kipindi hiki ni vizuri kupata ushauri wa wataalamu ambapo mara nyingi bei ya hisa kwa kipindi cha cum dividend inatakiwa iwe juu kiasi kulingana na gawio litakalotolewa. Hivyo hata ukiuza kipindi hichi utazingatia bei itakayofidia kuachia gawio tajwa.

18. SWALI: Nini maana ya Kijani bond?

JIBU: Kijani bond ni uwekezaji wa hatifungani wenye lengo la kupata fedha zitakazowezesha kwenye miradi yenye mrengo wa kulinda mazingira na yenye matokeo chanya kwa jamii yaani green, social and sustainability bond. Hatifungani hii pia ni ya kwanza kwa ukubwa kusini mwa Jangwa la Sahara.

Riba ya kijani bond ni asilimia 10.25 kwa mwaka, na Bond hii itaiva (mature) baada ya miaka mitano na baada ya muda huo wa miaka mitano mtaji wa mteja utarudishwa.

19. SWALI: Nini maana ya Samia infratructure bond?

JIBU: Samia infratructure bond ni uwekezaji wa hatifungani unaolenga kukusanya fedha kwa ajili ya kufadhili miradi ya ujenzi wa miundombinu nchini, hususani barabara za vijijini na mijini kupitia TARURA.

Riba ya kijani bond ni asilimia 12 kwa mwaka, na Bond hii itaiva (mature) baada ya miaka mitano na baada ya muda huo wa miaka mitano mtaji wa mteja utarudishwa.

20. SWALI: Ni faida gani anazozipata mteja akiwekeza kwenye Kijani bond?

JIBU: Kwa kuwekeza katika Kijani bond, muwekezaji atapata faida zifuatazo:

- Usalama wa pesa yako kwa kipindi chote cha Uwekezaji
- Uwekezaji wa uhakika kwani inakuhakikisha kupata faida katika kipindi chote cha uwekezaji.
- Riba ya kuvutia ya asilimia 10.25 kwa mwaka
- Kulipwa kwa riba (kuponi) mara mbili kwa mwaka humuwezesha mwekezaji kuendelea kuingiza kipato kitachomsaidia katika shughuli zake mbalimbali.
- Bond hii haina kodi hivyo riba yako utapewa kama ilivyo bila makato yoyote.
- Bond hii haina gharama zozote za uendeshaji kwa mteja.
- Fursa ya kuchangia jitihada mbalimbali za serikali zinazoleta matokeo chanya katika jamii.
- Uwezo wa kuuza bonds zako kwenye Soko la Hisa la Dar es Salaam wakati wowote unapohitaji kufanya hivyo kabla ya muda wa kuwekeza kuisha.

21. SWALI: Ni faida gani anazozipata mteja akiwekeza kwenye Samia infrastructure bond?

JIBU: Kwa kuwekeza katika Samia infratructure bond, muwekezaji atapata faida zifuatazo:

- Usalama wa pesa yako kwa kipindi chote cha Uwekezaji
- Uwekezaji wa uhakika kwani inakuhakikisha kupata faida katika kipindi chote cha uwekezaji.
- Riba ya kuvutia ya asilimia 12 kwa mwaka
- Kulipwa kwa riba (kuponi) mara nne kwa mwaka humuwezesha mwekezaji kuendelea kuingiza kipato kitachomsaidia katika shughuli zake mbalimbali.
- Bond hii haina kodi hivyo riba yako utapewa kama ilivyo bila makato yoyote.

- Bond hii haina gharama zozote za uendeshaji kwa mteja.
- Fursa ya kuchangia jitihada mbalimbali za serikali zinazoleta matokeo chanya katika jamii.
- Uwezo wa kuuza bonds zako kwenye Soko la Hisa la Dar es Salaam wakati wowote unapohitaji kufanya hivyo kabla ya muda wa kuwekeza kuisha.

22. SWALI: Utaratibu gani natakiwa kuufuata iwapo nahitaji kununua Kijani bond au Samia infratructure bond?

JIBU: Utaratibu wa kununua Kijani bond na Samia bond unafanana. Tafadhali tembelea tawi lolote la CRDB lililo karibu nawe ili kuweza kufanya yafuatayo:

- Kujaza fomu ya manunuzi ya bond yenye taarifa zako kama Jina lako, anuani yako, namba ya akaunti ya benki kwa ajili ya kulipwa faida na namba yako ya CDS(Iwapo hauna namba ya CDS, afisa wa benki atakusaidia kuifungua).
- Kuweka kwenye akaunti uliyowekewa kwenye fomu yako kiasi cha pesa unachotaka kuwekeza
- Hakikisha umejaza vizuri taarifa zako zote

23. SWALI: Ni taratibu gani zifuatwe endapo Mwekezaji hajapokea faida (coupon interest) yake?

JIBU: Taratibu za kufuatilia faida ni kama ifuatavyo;

- Mwekezaji ataandika barua kwa katibu kudai faida ambayo hajalipwa.
- Atajaza fomu ya kumbukumbu za Mwekezaji ambayo ataambatisha nakala ya kitambulisho chake cha Utaifa/kupigia kura/hati ya kusafiria/ leseni ya udereva na kuiacha tawini na kutumwa kwa Katibu.

24. SWALI: Mwekezaji atalipwaje faida yake pamoja na fedha aliyowekeza?

JIBU: Mwekezaji atalipwa faida yake pamoja na fedha aliyowekeza kupitia akaunti yake ya benki aliyoijaza kwenye fomu ya ununuzi wa bond ama fomu ya kumbukumbu ya uwekezaji.

25. SWALI: Mwekezaji anaweza tumia akaunti isiyo yake kulipwa faida yake ya bond?

JIBU: Hapana, lazima akaunti ya malipo ya faida iwe ni ya kwake mwekezaji.

26. SWALI: Je, mwekezaji anaweza tumia hatifungani alizonunua kama dhamana ya kuchukua mkopo benki ya CRDB?

JIBU: Ndiyo, Mwekezaji anaweza kutumia hatifungani alizonunua kama dhamana ya mkopo ambao hautazidi asilimia 80 ya hatifungani alizowekeza.

27. SWALI: Hatua gani zichukuliwe iwapo mwekezaji atafariki?

JIBU: Iwapo mwekezaji atafariki, Msimamizi wa mirathi aliye teuliwa na mahakama anatakiwa kutembelea tawi la CRDB lililo karibu naye ili aweze kupatiwa utaratibu.

28. SWALI: Je, raia wa kigeni wana ruhusiwa kuwekeza katika hizi hatifungani?

JIBU: Ndio wanaruhusiwa kuwekeza katika hizi hatifungani.

29. SWALI: Wakati gani naweza kuuza hizi hatifungani?

JIBU: Wakati wowote unaweza kuuza kupitia mawakala wa Soko la Hisa la Dar es Salaam (DSE)

30. SWALI: Nipataje cheti changu cha hatifungani baada ya kununua?

JIBU: Cheti chako cha hatifungani kitatumwa katika tawi la CRDB ulipofanya uwekezaji.

KUMBUKUMBU ZA MWANAHISA

JAZA KWA HERUFI KUBWA

Jina la Kwanza: ☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐

Jina la Pili: ☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐

Jina la Ukoo: ☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐

Namba ya CDS: ☐☐☐☐☐☐☐

Kampuni: ☐ **CRDB**

Anuani: S L P ☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐
☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐

Namba ya Akaunti: ☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐

Jina la Benki: ☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐

Tawi: ☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐

Namba ya Simu ya Mkononi: ☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐

Kampuni ya Simu: ☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐☐

TIN Namba: ☐☐☐☐☐☐☐☐☐

NIDA Namba: ____________________

Barua Pepe: ____________________

Sahihi ya Mwanahisa: ____________________

Tarehe: ____________________

Thibitisha Ombi lako (✓)

Boresha kumbukumbu zangu tu: ☐

Boresha kumbukumbu zangu na pia nadai malipo: ☐

Ambatanisha nakala ya Kitambulisho Mojawapo;

1. Leseni ya udereva
2. Kitambulisho cha Taifa
3. Hati ya kusafiria
4. Kadi ya mpiga kura

Tuma Kwenda;

CRDB BANK PLC
S.L.P 268
DAR ES SALAAM
Barua pepe: shares_unit@crdbbank.co.tz
Namba ya Simu: +255 755 197 700

CRDB BANK

Tunakusikiliza

Tunapenda kusikia
MAONI YAKO
Ili kutoa maoni yako kuhusu
Mkutano Mkuu wa 31 wa
Wanahisa changanua Msimbo
wa QR au tuma SMS kwa
nambari iliyo hapa chini.

SMS Code: 15089

www.crdbbank.co.tz